

浙江大学党支部理论学习

参考资料

2020 年第 5 期

党委宣传部编

2020 年 9 月 16 日

目 录

【重要讲话】

1. 全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会在京隆重举行.....1
2. 习近平在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上的讲话..... 7

【重要评论】

1. 奋勇前进 在新征程上创造新的历史伟业.....19
2. 大力弘扬伟大抗疫精神..... 22
3. 中国人民最可靠的主心骨..... 24
4. 战胜一切艰难险阻的力量源泉.....26
5. 抵御风险挑战的根本保证..... 28
6. 从容应对惊涛骇浪的深厚底气..... 30
7. 凝聚人心汇聚民力的强大力量..... 32

【学校精神】

1. 任少波在 2020 年暑期工作会议上的讲话：
攻坚善治 改革赋能 务实推进治理体系和治理能力现代化建设.... 34
2. 吴朝晖在 2020 年暑期工作会议上的讲话：
应对变局 开拓新局 以卓越创新引领学校“十四五”改革发展新征程
.....47

全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会在京隆重举行

习近平向国家勋章和国家荣誉称号获得者颁授勋章奖章并发表重要讲话

全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会8日上午在北京人民大会堂隆重举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平向国家勋章和国家荣誉称号获得者颁授勋章奖章并发表重要讲话。习近平强调，抗击新冠肺炎疫情斗争取得重大战略成果，充分展现了中国共产党领导和我国社会主义制度的显著优势，充分展现了中国人民和中华民族的伟大力量，充分展现了中华文明的深厚底蕴，充分展现了中国负责任大国的自觉担当，极大增强了全党全国各族人民的自信心和自豪感、凝聚力和向心力，必将激励我们在新时代新征程上披荆斩棘、奋勇前进。

习近平强调，伟大抗疫精神，同中华民族长期形成的特质禀赋和文化基因一脉相承，是爱国主义、集体主义、社会主义精神的传承和发展，是中国精神的生动诠释，丰富了民族精神和时代精神的内涵。我们要在全社会大力弘扬伟大抗疫精神，使之转化为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的强大力量。

李克强主持大会，栗战书宣读主席令，王沪宁宣读表彰决定，汪洋、赵乐际、韩正、王岐山出席。

8时35分，国家勋章和国家荣誉称号获得者集体乘坐礼宾车从住地出发，由国宾护卫队护卫前往人民大会堂。人民大会堂北门外，高擎红旗的礼兵分列道路两侧，肩枪礼兵在台阶上庄严伫立，青少年热情欢呼致意。国家勋章和国家荣誉称号获得者沿着红毯拾级而上，进入人民大会堂。党和国家功勋荣誉表彰工作委员会领导同志在这里集体迎接他们到来。

人民大会堂大礼堂，气氛庄严热烈。主席台上方悬挂着“全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会”会标，后幕正中是熠熠生辉的中华人民共和国国徽，10面红旗分列两侧。二楼眺台悬挂标语：“紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，弘扬伟大抗疫精神，决胜全面建成小康社会，决战脱贫攻坚，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利！”

10 时整，大会开始。解放军军乐团奏响《义勇军进行曲》，全场起立高唱国歌。

国歌唱毕，全场肃立，向新冠肺炎疫情牺牲烈士和逝世同胞默哀。

栗战书宣读习近平签署的中华人民共和国主席令。主席令指出，为了隆重表彰在抗击新冠肺炎疫情斗争中作出杰出贡献的功勋模范人物，弘扬他们忠诚、担当、奉献的崇高品质，根据第十三届全国人民代表大会常务委员会第二十一次会议的决定，授予钟南山“共和国勋章”，授予张伯礼、张定宇、陈薇“人民英雄”国家荣誉称号。

4 名礼兵手捧共和国勋章、国家荣誉称号奖章，迈着雄健的步伐，行进到仪式现场。

在雄壮的《向祖国英雄致敬》乐曲声中，习近平为国家勋章和国家荣誉称号获得者一一颁授勋章奖章，并同他们亲切握手、表示祝贺。随后，4 位国家勋章和国家荣誉称号获得者受邀到主席台就座。全场响起一阵阵热烈的掌声。

王沪宁宣读《中共中央、国务院、中央军委关于表彰全国抗击新冠肺炎疫情先进个人和先进集体的决定》《中共中央关于表彰全国优秀共产党员和全国先进基层党组织的决定》。

习近平等为受表彰的个人和集体代表颁奖。

在全场热烈的掌声中，习近平发表重要讲话。他指出，在过去 8 个多月时间里，我们党团结带领全国各族人民，进行了一场惊心动魄的抗疫大战，经受了一场艰苦卓绝的历史大考，付出巨大努力，取得抗击新冠肺炎疫情斗争重大战略成果，创造了人类同疾病斗争史上又一个英勇壮举。

习近平代表党中央、国务院和中央军委，向受到表彰的先进个人和先进集体，向为这次抗疫斗争作出重大贡献的广大医务工作者、疾控工作人员、人民解放军指战员、武警部队官兵、科技工作者、社区工作者、公安民警、应急救援人员、新闻工作者、企事业单位职工、工程建设者、下沉干部、志愿者以及广大人民群众，向各级党政机关和企事业单位广大党员、干部，致以崇高的敬意！向积极参与抗疫斗

争的各民主党派、工商联和无党派人士、各人民团体以及社会各界，向踊跃提供援助的香港同胞、澳门同胞、台湾同胞以及海外华侨华人，表示衷心的感谢。

习近平表示，在中国人民抗疫期间，许多国家的领导人、政府、政党、社会团体和驻华使馆，联合国有关组织、有关地区组织和国际机构、外资企业以及国际友好人士，以各种方式向中国人民表达真诚问候、提供宝贵支持。我代表中国政府和中国人民，向他们致以诚挚的谢意。

习近平表示，当前，新冠肺炎疫情仍在全球肆虐，中国人民对疫情给各国人民带来的苦难感同身受，对被病魔夺去生命的人们深感痛惜，向正在争分夺秒抗击疫情、抢救生命的人们深表敬意，向不幸感染病毒、正在接受治疗的人们表示诚挚的祝福。

习近平表示，此时此刻，我们特别要向为抗击疫情而英勇献身的烈士们，向在疫情中不幸罹难的同胞们，表达深切的思念和沉痛的哀悼。

习近平指出，新冠肺炎疫情是百年来全球发生的最严重的传染病大流行，是新中国成立以来我国遭遇的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的重大突发公共卫生事件。病毒突袭而至，疫情来势汹汹，人民生命安全和身体健康面临严重威胁。我们坚持人民至上、生命至上，以坚果敢的勇气和坚忍不拔的决心，同时间赛跑、与病魔较量，迅速打响疫情防控的人民战争、总体战、阻击战，用1个多月的时间初步遏制疫情蔓延势头，用2个月左右的时间将本土每日新增病例控制在个位数以内，用3个月左右的时间取得武汉保卫战、湖北保卫战的决定性成果，进而又接连打了几场局部地区聚集性疫情歼灭战，夺取了全国抗疫斗争重大战略成果。在此基础上，我们统筹推进疫情防控和经济社会发展工作，抓紧恢复生产生活秩序，取得显著成效。中国的抗疫斗争，充分展现了中国精神、中国力量、中国担当。

习近平强调，面对突如其来的严重疫情，党中央统揽全局、果断决策，以非常之举应对非常之事。党中央坚持把人民生命安全和身体健康放在第一位，第一时间实施集中统一领导，中央政治局常委会、中央政治局召开21次会议研究决策，领导组织党政军民学、东西南北中大会战，提出坚定信心、同舟共济、科学防治、精

准施策的总要求，明确坚决遏制疫情蔓延势头、坚决打赢疫情防控阻击战的总目标，周密部署武汉保卫战、湖北保卫战，因时因势制定重大战略策略。各级党委和政府、各部门各单位各方面闻令而动，全国农村、社区、企业、医疗卫生机构、科研机构、学校、军营各就各位。在党中央的坚强领导下，全国迅速形成统一指挥、全面部署、立体防控的战略布局，有效遏制了疫情大面积蔓延，有力改变了病毒传播的危险进程，最大限度保护了人民生命安全和身体健康。

习近平指出，面对突如其来的严重疫情，中国人民风雨同舟、众志成城，构筑起疫情防控的坚固防线，我们举全国之力实施规模空前的生命大救援，武汉人民、湖北人民识大体、顾大局，为阻断疫情蔓延、为全国抗疫争取了战略主动，作出了巨大牺牲和重大贡献。面对突如其来的严重疫情，广大医务人员白衣为甲、逆行出征，舍生忘死挽救生命，是最美的天使，是新时代最可爱的人。面对突如其来的严重疫情，我们统筹兼顾、协调推进，经济发展稳定转好，生产生活秩序稳步恢复。面对突如其来的严重疫情，中国同世界各国携手合作、共克时艰，为全球抗疫贡献了智慧和力量，以实际行动帮助挽救了全球成千上万人的生命，以实际行动彰显了中国推动构建人类命运共同体的真诚愿望。

习近平指出，青年是国家和民族的希望。在这次抗疫斗争中，青年一代的突出表现令人欣慰、令人感动。世上没有从天而降的英雄，只有挺身而出的凡人。青年一代不怕苦、不畏难、不惧牺牲，用臂膀扛起如山的责任，展现出青春激昂的风采，展现出中华民族的希望。让我们一起为他们点赞。

习近平强调，在这场同严重疫情的殊死较量中，中国人民和中华民族以敢于斗争、敢于胜利的大无畏气概，铸就了生命至上、举国同心、舍生忘死、尊重科学、命运与共的伟大抗疫精神。生命至上，集中体现了中国人民深厚的仁爱传统和中国共产党人以人民为中心的价值追求。举国同心，集中体现了中国人民万众一心、同甘共苦的团结伟力。舍生忘死，集中体现了中国人民敢于压倒一切困难而不被任何困难所压倒的顽强意志。尊重科学，集中体现了中国人民求真务实、开拓创新的实践品格。命运与共，集中体现了中国人民和衷共济、爱好和平的道义担当。

习近平指出，在这场波澜壮阔的抗疫斗争中，我们积累了重要经验，收获了深刻启示。抗疫斗争伟大实践再次证明，中国共产党所具有的无比坚强的领导力，是风雨来袭时中国人民最可靠的主心骨；中国人民所具有的不屈不挠的意志力，是战胜前进道路上一切艰难险阻的力量源泉；中国特色社会主义制度所具有的显著优势，是抵御风险挑战、提高国家治理效能的根本保证；新中国成立以来所积累的坚实国力，是从容应对惊涛骇浪的深厚底气；社会主义核心价值观、中华优秀传统文化所具有的强大精神动力，是凝聚人心、汇聚民力的强大力量；构建人类命运共同体所具有的广泛感召力，是应对人类共同挑战、建设更加繁荣美好世界的人间正道。

习近平强调，当前，世界百年未有之大变局加速演进，国内改革发展稳定任务艰巨繁重。站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，我们必须全面贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，坚持稳中求进工作总基调，坚定不移贯彻新发展理念，着力构建新发展格局，统筹国内国际两个大局，办好发展安全两件大事，推进国家治理体系和治理能力现代化，不断开创党和国家事业发展新局面。我们要毫不放松抓好常态化疫情防控，奋力夺取抗疫斗争全面胜利。我们要扎实做好“六稳”工作、全面落实“六保”任务，确保完成决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务。我们要加快补齐治理体系的短板弱项，为保障人民生命安全和身体健康夯实制度保障。我们要秉持人类命运共同体理念，同国际社会携手应对日益严峻的全球性挑战。我们要坚持底线思维、增强忧患意识，有效防范和化解前进道路上的各种风险，团结一切可以团结的力量，调动一切积极因素，不断夺取具有许多新的历史特点的伟大斗争新胜利。

习近平最后强调，“天行健，君子以自强不息。”一个民族之所以伟大，根本就在于在任何困难和风险面前都从来不放弃、不退缩、不止步，百折不挠为自己的前途命运而奋斗。从5000多年文明发展的苦难辉煌中走来的中国人民和中华民族，必将在新时代的伟大征程上一路向前，任何人任何势力都不能阻挡中国人民实现更加美好生活的前进步伐！

会上，“共和国勋章”获得者钟南山，全国抗击新冠肺炎疫情先进个人、全国优秀共产党员、北京协和医院感染内科主任医师刘正印，全国抗击新冠肺炎疫情先进集体、全国先进基层党组织代表、武汉市青和居社区党总支书记桂小妹发言。

会前，习近平等领导同志会见了国家勋章和国家荣誉称号获得者，全国抗击新冠肺炎疫情先进个人、先进集体代表等，并同大家合影留念。

中共中央政治局委员、中央书记处书记，全国人大常委会副委员长，国务委员，最高人民法院院长，最高人民检察院检察长，全国政协副主席，以及中央军委委员出席大会。

各省区市、中央党政军群各部门负责同志，各民主党派中央、全国工商联负责人和无党派人士代表，国家勋章和国家荣誉称号获得者亲属代表、所在单位代表，抗击新冠肺炎疫情牺牲烈士亲属代表，港澳同胞、台湾同胞、海外侨胞及归侨、侨眷代表，各国驻华使节、国际组织驻华代表及对我国抗击新冠肺炎疫情作出贡献的国际友人代表等约 3000 人参加大会。

来源：《人民日报》2020 年 9 月 9 日

在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上的讲话

(2020年9月8日)

习近平

同志们，朋友们：

在过去8个多月时间里，我们党团结带领全国各族人民，进行了一场惊心动魄的抗疫大战，经受了一场艰苦卓绝的历史大考，付出巨大努力，取得抗击新冠肺炎疫情斗争重大战略成果，创造了人类同疾病斗争史上又一个英勇壮举！

今天，我们隆重召开全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会，向作出杰出贡献的功勋模范人物颁授共和国勋章和国家荣誉称号奖章，表彰抗疫先进个人和先进集体，弘扬伟大抗疫精神，为决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利而不懈奋斗！

在这里，我代表党中央、国务院和中央军委，向受到表彰的先进个人和先进集体，向为这次抗疫斗争作出重大贡献的广大医务工作者、疾控工作人员、人民解放军指战员、武警部队官兵、科技工作者、社区工作者、公安民警、应急救援人员、新闻工作者、企事业单位职工、工程建设者、下沉干部、志愿者以及广大人民群众，向各级党政机关和企事业单位广大党员、干部，致以崇高的敬意！向积极参与抗疫斗争的各民主党派、工商联和无党派人士、各人民团体以及社会各界，向踊跃提供援助的香港同胞、澳门同胞、台湾同胞以及海外华侨华人，表示衷心的感谢！

在中国人民抗疫期间，许多国家的领导人、政府、政党、社会团体和驻华使馆，联合国有关组织、有关地区组织和国际机构、外资企业以及国际友好人士，以各种方式向中国人民表达真诚问候、提供宝贵支持。我代表中国政府和中国人民，向他们致以诚挚的谢意！

当前，新冠肺炎疫情仍在全球肆虐，中国人民对疫情给各国人民带来的苦难感同身受，对被病魔夺去生命的人们深感痛惜，向正在争分夺秒抗击疫情、抢救生命的人们深表敬意，向不幸感染病毒、正在接受治疗的人们表示诚挚的祝福！

此时此刻，我们特别要向为抗击疫情而英勇献身的烈士们，向在疫情中不幸罹难的同胞们，表达深切的思念和沉痛的哀悼！

同志们、朋友们！

新冠肺炎疫情是百年来全球发生的最严重的传染病大流行，是新中国成立以来我国遭遇的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的重大突发公共卫生事件。

病毒突袭而至，疫情来势汹汹，人民生命安全和身体健康面临严重威胁。我们坚持人民至上、生命至上，以坚定果敢的勇气和坚忍不拔的决心，同时间赛跑、与病魔较量，迅速打响疫情防控的人民战争、总体战、阻击战，用1个多月的时间初步遏制疫情蔓延势头，用2个月左右的时间将本土每日新增病例控制在个位数以内，用3个月左右的时间取得武汉保卫战、湖北保卫战的决定性成果，进而又接连打了几场局部地区聚集性疫情歼灭战，夺取了全国抗疫斗争重大战略成果。在此基础上，我们统筹推进疫情防控和经济社会发展工作，抓紧恢复生产生活秩序，取得显著成效。中国的抗疫斗争，充分展现了中国精神、中国力量、中国担当。

——面对突如其来的严重疫情，党中央统揽全局、果断决策，以非常之举应对非常之事。党中央坚持把人民生命安全和身体健康放在第一位，第一时间实施集中统一领导，中央政治局常委会、中央政治局召开21次会议研究决策，领导组织党政军民学、东西南北中大会战，提出坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策的总要求，明确坚决遏制疫情蔓延势头、坚决打赢疫情防控阻击战的总目标，周密部署武汉保卫战、湖北保卫战，因时因势制定重大战略策略。我们成立中央应对疫情工作领导小组，派出中央指导组，建立国务院联防联控机制。我们提出早发现、早报告、早隔离、早治疗的防控要求，确定集中患者、集中专家、集中资源、集中救治的救治要求，把提高收治率和治愈率、降低感染率和病亡率作为突出任务来抓。我们全力以赴救治患者，不遗漏一个感染者，不放弃每一位病患者，坚持中西医结合，费用全部由国家承担，最大程度提高了治愈率、降低了病亡率。我们注重科研攻关和临床救治、防控实践相协同，第一时间研发出核酸检测试剂盒，加快有效药物筛选和疫苗研发，充分发挥科技对疫情防控的支撑作用。我们迅速建立全国疫情信息发布机制，实事求是、公开透明发布疫情信息。我们时刻挂念海外中国公民的

安危，千方百计保障我国公民健康安全和工作生活，向留学生等群体发放“健康包”，协助确有困难的中国公民有序回国。我们及时将全国总体防控策略调整为“外防输入、内防反弹”，推动防控工作由应急性超常规防控向常态化防控转变，健全及时发现、快速处置、精准管控、有效救治的常态化防控机制。各级党委和政府、各部门各单位各方面闻令而动，全国农村、社区、企业、医疗卫生机构、科研机构、学校、军营各就各位。在党中央的坚强领导下，全国迅速形成统一指挥、全面部署、立体防控的战略布局，有效遏制了疫情大面积蔓延，有力改变了病毒传播的危险进程，最大限度保护了人民生命安全和身体健康！

——面对突如其来的严重疫情，中国人民风雨同舟、众志成城，构筑起疫情防控的坚固防线。武汉和湖北是疫情防控阻击战的主战场，武汉胜则湖北胜、湖北胜则全国胜。一方有难，八方支援。我们举全国之力实施规模空前的生命大救援，用10多天时间先后建成火神山医院和雷神山医院、大规模改建16座方舱医院、迅速开辟600多个集中隔离点，19个省区市对口帮扶除武汉以外的16个市州，最优秀的人员、最急需的资源、最先进的设备千里驰援，在最短时间内实现了医疗资源和物资供应从紧缺向动态平衡的跨越式提升。各行各业扛起责任，国有企业、公立医院勇挑重担，460多万个基层党组织冲锋陷阵，400多万名社区工作者在全国65万个城乡社区日夜值守，各类民营企业、民办医院、慈善机构、养老院、福利院等积极出力，广大党员、干部带头拼搏，人民解放军指战员、武警部队官兵、公安民警奋勇当先，广大科研人员奋力攻关，数百万快递员冒疫奔忙，180万名环卫工人起早贪黑，新闻工作者深入一线，千千万万志愿者和普通人默默奉献……全国人民都“为热干面加油”！大家都说：“全中国等你痊愈，我们相约春天赏樱花。”武汉的患病者也毫不气馁，说“谢谢你们，没有放弃我们，病好了我要去献血”。“武汉必胜、湖北必胜、中国必胜”的强音响彻中华大地。武汉人民、湖北人民识大体、顾大局，不畏艰险、顽强不屈，自觉服从疫情防控大局需要，主动投身疫情防控斗争，为阻断疫情蔓延、为全国抗疫争取了战略主动，作出了巨大牺牲和重大贡献！

——面对突如其来的严重疫情，广大医务人员白衣为甲、逆行出征，舍生忘死挽救生命。全国数百万名医务人员奋战在抗疫一线，给病毒肆虐的漫漫黑夜带来了

光明，生死救援情景感天动地！54 万名湖北省和武汉市医务人员同病毒短兵相接，率先打响了疫情防控遭遇战。346 支国家医疗队、4 万多名医务人员毅然奔赴前线，很多人在万家团圆的除夕之夜踏上征程。人民军队医务人员牢记我军宗旨，视疫情为命令，召之即来，来之能战，战之能胜。广大医务人员以对人民的赤诚和对生命的敬佑，争分夺秒，连续作战，承受着身体和心理的极限压力，很多人脸颊被口罩勒出血痕甚至溃烂，很多人双手因汗水长时间浸泡发白，有的同志甚至以身殉职。广大医务人员用血肉之躯筑起阻击病毒的钢铁长城，挽救了一个又一个垂危生命，诠释了医者仁心和大爱无疆！我国广大医务人员是有高度责任感的人，身患渐冻症的张定宇同志说：“我必须跑得更快，才能从病毒手里抢回更多病人。”同时，他们又是十分谦逊的人，钟南山同志说：“其实，我不过就是一个看病的大夫。”人民群众说：“有你们在，就安心！”广大医务人员是最美的天使，是新时代最可爱的人！他们的名字和功绩，国家不会忘记，人民不会忘记，历史不会忘记，将永远铭刻在共和国的丰碑上！

——面对突如其来的严重疫情，我们统筹兼顾、协调推进，经济发展稳定转好，生产生活秩序稳步恢复。我们准确把握疫情形势变化，立足全局、着眼大局，及时作出统筹疫情防控和经济社会发展的重大决策，坚持依法防控、科学防控，推动落实分区分级精准复工复产，最大限度保障人民生产生活。我们加大宏观政策应对力度，扎实做好“六稳”工作，全面落实“六保”任务，制定一系列纾困惠企政策，出台多项强化就业优先、促进投资消费、稳定外贸外资、稳定产业链供应链等措施，促进新业态发展，推动交通运输、餐饮商超、文化旅游等各行各业有序恢复，实施支持湖北发展一揽子政策，分批分次复学复课。我们以更大的决心、更强的力度推进脱贫攻坚，支持扶贫产业恢复生产，优先支持贫困劳动力务工就业，防止因疫致贫或返贫。我国成为疫情发生以来第一个恢复增长的主要经济体，在疫情防控和经济恢复上都走在世界前列，显示了中国的强大修复能力和旺盛生机活力！

——面对突如其来的严重疫情，中国同世界各国携手合作、共克时艰，为全球抗疫贡献了智慧和力量。我们本着公开、透明、负责任的态度，积极履行国际义务，第一时间向世界卫生组织、有关国家和地区组织主动通报疫情信息，第一时间发布

新冠病毒基因序列等信息，第一时间公布诊疗方案和防控方案，同许多国家、国际和地区组织开展疫情防控交流活动 70 多次，开设疫情防控网上知识中心并向所有国家开放，毫无保留同各方分享防控和救治经验。我们在自身疫情防控面临巨大压力的情况下，尽己所能为国际社会提供援助，宣布向世界卫生组织提供两批共 5000 万美元现汇援助，向 32 个国家派出 34 支医疗专家组，向 150 个国家和 4 个国际组织提供 283 批抗疫援助，向 200 多个国家和地区提供和出口防疫物资。从 3 月 15 日至 9 月 6 日，我国总计出口口罩 1515 亿只、防护服 14 亿件、护目镜 2.3 亿个、呼吸机 20.9 万台、检测试剂盒 4.7 亿人份、红外测温仪 8014 万件，有力支持了全球疫情防控。我们倡导共同构建人类卫生健康共同体，在国际援助、疫苗使用等方面提出一系列主张。中国以实际行动帮助挽救了全球成千上万人的生命，以实际行动彰显了中国推动构建人类命运共同体的真诚愿望！

同志们、朋友们！

青年是国家和民族的希望。在这次抗疫斗争中，青年一代的突出表现令人欣慰、令人感动。参加抗疫的医务人员中有近一半是“90 后”、“00 后”，他们有一句话感动了中国：2003 年非典的时候你们保护了我们，今天轮到我们来保护你们了。长辈们说：“哪里有什么白衣天使，不过是一群孩子换了一身衣服。”世上没有从天而降的英雄，只有挺身而出的凡人。青年一代不怕苦、不畏难、不惧牺牲，用臂膀扛起如山的责任，展现出青春激昂的风采，展现出中华民族的希望！让我们一起为他们点赞！

同志们、朋友们！

抗击新冠肺炎疫情斗争取得重大战略成果，充分展现了中国共产党领导和我国社会主义制度的显著优势，充分展现了中国人民和中华民族的伟大力量，充分展现了中华文明的深厚底蕴，充分展现了中国负责任大国的自觉担当，极大增强了全党全国各族人民的自信心和自豪感、凝聚力和向心力，必将激励我们在新时代新征程上披荆斩棘、奋勇前进。

同志们、朋友们！

在这场同严重疫情的殊死较量中，中国人民和中华民族以敢于斗争、敢于胜利的大无畏气概，铸就了生命至上、举国同心、舍生忘死、尊重科学、命运与共的伟大抗疫精神。

——生命至上，集中体现了中国人民深厚的仁爱传统和中国共产党人以人民为中心的价值追求。“爱人利物之谓仁。”疫情无情人有情。人的生命是最宝贵的，生命只有一次，失去不会再来。在保护人民生命安全面前，我们必须不惜一切代价，我们也能够做到不惜一切代价，因为中国共产党的根本宗旨是全心全意为人民服务，我们的国家是人民当家作主的社会主义国家。我们果断关闭离汉离鄂通道，实施史无前例的严格管控。作出这一决策，需要巨大的政治勇气，需要果敢的历史担当。为了保护人民生命安全，我们什么都可以豁得出来！从出生仅30多个小时的婴儿到100多岁的老人，从在华外国留学生到来华外国人员，每一个生命都得到全力护佑，人的生命、人的价值、人的尊严得到悉心呵护。这是中国共产党执政为民理念的最好诠释！这是中华文明人命关天的道德观念的最好体现！这也是中国人民敬仰生命的人文精神的最好印证！

——举国同心，集中体现了中国人民万众一心、同甘共苦的团结伟力。面对生死考验，面对长时间隔离带来的巨大身心压力，广大人民群众生死较量不畏惧、千难万险不退缩，或向险而行，或默默坚守，以各种方式为疫情防控操心出力。长城内外、大江南北，全国人民心往一处想、劲往一处使，把个人冷暖、集体荣辱、国家安危融为一体，“天使白”、“橄榄绿”、“守护蓝”、“志愿红”迅速集结，“我是党员我先上”、“疫情不退我不退”，誓言铿锵，丹心闪耀。14亿中国人民同呼吸、共命运，肩并肩、心连心，绘就了团结就是力量的时代画卷！

——舍生忘死，集中体现了中国人民敢于压倒一切困难而不被任何困难所压倒的顽强意志。危急时刻，又见遍地英雄。各条战线的抗疫勇士临危不惧、视死如归，困难面前豁得出、关键时刻冲得上，以生命赴使命，用大爱护众生。他们中间，有把生的希望留给他人而自己错过救治的医院院长，有永远无法向妻子兑现婚礼承诺的丈夫，也有牺牲在救治岗位留下幼小孩子的妈妈……面对疫情，中国人民没有被打倒，而是用明知山有虎、偏向虎山行的壮举，书写下可歌可泣、荡气回肠的壮丽

篇章！中华民族能够经历无数灾厄仍不断发展壮大，从来都不是因为有救世主，而是因为在大灾大难前有千千万万个普通人挺身而出、慷慨前行！

——尊重科学，集中体现了中国人民求真务实、开拓创新的实践品格。面对前未知的新型传染性疾病，我们秉持科学精神、科学态度，把遵循科学规律贯穿到决策指挥、病患治疗、技术攻关、社会治理各方面全过程。在没有特效药的情况下，实行中西医结合，先后推出八版全国新冠肺炎诊疗方案，筛选出“三药三方”等临床有效的中药西药和治疗办法，被多个国家借鉴和使用。无论是抢建方舱医院，还是多条技术路线研发疫苗；无论是开展大规模核酸检测、大数据追踪溯源和健康码识别，还是分区分级差异化防控、有序推进复工复产，都是对科学精神的尊崇和弘扬，都为战胜疫情提供了强大科技支撑！

——命运与共，集中体现了中国人民和衷共济、爱好和平的道义担当。大道不孤，大爱无疆。我们秉承“天下一家”的理念，不仅对中国人民生命安全和身体健康负责，也对全球公共卫生事业尽责。我们发起了新中国成立以来援助时间最集中、涉及范围最广的紧急人道主义行动，为全球疫情防控注入源源不断的动力，充分展示了讲信义、重情义、扬正义、守道义的大国形象，生动诠释了为世界谋大同、推动构建人类命运共同体的大国担当！

人无精神则不立，国无精神则不强。唯有精神上站得住、站得稳，一个民族才能在历史洪流中屹立不倒、挺立潮头。同困难作斗争，是物质的角力，也是精神的对垒。伟大抗疫精神，同中华民族长期形成的特质禀赋和文化基因一脉相承，是爱国主义、集体主义、社会主义精神的传承和发展，是中国精神的生动诠释，丰富了民族精神和时代精神的内涵。我们要在全社会大力弘扬伟大抗疫精神，使之转化为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的强大力量。

同志们、朋友们！

“物有甘苦，尝之者识；道有夷险，履之者知。”在这场波澜壮阔的抗疫斗争中，我们积累了重要经验，收获了深刻启示。

——抗疫斗争伟大实践再次证明，中国共产党所具有的无比坚强的领导力，是风雨来袭时中国人民最可靠的主心骨。中国共产党来自人民、植根人民，始终坚持

一切为了人民、一切依靠人民，得到了最广大人民衷心拥护和坚定支持，这是中国共产党领导力和执政力的广大而深厚的基础。这次抗疫斗争伊始，党中央就号召全党，让党旗在防控疫情斗争第一线高高飘扬，充分体现了中国共产党人的担当和风范！在抗疫斗争中，广大共产党员不忘初心、牢记使命，充分发挥先锋模范作用，25000多名优秀分子在火线上宣誓入党。正是因为有中国共产党领导、有全国各族人民对中国共产党的拥护和支持，中国才能创造出世所罕见的经济快速发展奇迹和社会长期稳定奇迹，我们才能成功战洪水、防非典、抗地震、化危机、应变局，才能打赢这次抗疫斗争。历史和现实都告诉我们，只要毫不动摇坚持和加强党的全面领导，不断增强党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力，永远保持党同人民群众的血肉联系，我们就一定能够形成强大合力，从容应对各种复杂局面和风险挑战。

——抗疫斗争伟大实践再次证明，中国人民所具有的不屈不挠的意志力，是战胜前进道路上一切艰难险阻的力量源泉。苦难考验了中国人民，也锻炼了中国人民。正是因为中国人民经千难而前仆后继，历万险而锲而不舍，我们才能在列强侵略时顽强抗争，在山河破碎时浴血奋战，在一穷二白时发愤图强，在时代发展时与时俱进，中华民族才能始终屹立于世界民族之林。千百年来，中国人民就以生命力的顽强、凝聚力的深厚、忍耐力的坚韧、创造力的巨大而闻名于世，我们都为自己是中国人感到骄傲和自豪！历史和现实都告诉我们，只要紧紧依靠人民、一切为了人民，充分激发广大人民顽强不屈的意志和坚忍不拔的毅力，我们就一定能够使最广大人民紧密团结在一起，不断创造中华民族新的历史辉煌。

——抗疫斗争伟大实践再次证明，中国特色社会主义制度所具有的显著优势，是抵御风险挑战、提高国家治理效能的根本保证。衡量一个国家的制度是否成功、是否优越，一个重要方面就是看其在重大风险挑战面前，能不能号令四面、组织八方共同应对。我国社会主义制度具有非凡的组织动员能力、统筹协调能力、贯彻执行能力，能够充分发挥集中力量办大事、办难事、办急事的独特优势，这次抗疫斗争有力彰显了我国国家制度和国家治理体系的优越性。历史和现实都告诉我们，只要坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化，善于

运用制度力量应对风险挑战冲击，我们就一定能够经受住一次次压力测试，不断化危为机、浴火重生。

——抗疫斗争伟大实践再次证明，新中国成立以来所积累的坚实国力，是从容应对惊涛骇浪的深厚底气。我们长期积累的雄厚物质基础、建立的完整产业体系、形成的强大科技实力、储备的丰富医疗资源为疫情防控提供了坚强支撑。我们在疫情发生后迅速开展全方位的人力组织战、物资保障战、科技突击战、资源运动战。在抗疫形势最严峻的时候，经济社会发展不少方面一度按下“暂停键”，但群众生活没有受到太大影响，社会秩序总体正常，这从根本上得益于新中国成立以来特别是改革开放以来长期积累的综合国力，得益于危急时刻能够最大限度运用我们的综合国力。历史和现实都告诉我们，只要不断解放和发展社会生产力，不断增强经济实力、科技实力、综合国力，不断让广大人民的获得感、幸福感、安全感日益充实起来，不断让坚持和发展中国特色社会主义、实现中华民族伟大复兴的物质基础日益坚实起来，我们就一定能够使中国特色社会主义航船乘风破浪、行稳致远。

——抗疫斗争伟大实践再次证明，社会主义核心价值观、中华优秀传统文化所具有的强大精神动力，是凝聚人心、汇聚民力的强大力量。文化自信是一个国家、一个民族发展中最基本、最深沉、最持久的力量。向上向善的文化是一个国家、一个民族休戚与共、血脉相连的重要纽带。中国人历来抱有家国情怀，崇尚天下为公、克己奉公，信奉天下兴亡、匹夫有责，强调和衷共济、风雨同舟，倡导守望相助、尊老爱幼，讲求自由和自律统一、权利和责任统一。在这次抗疫斗争中，14亿中国人民显示出高度的责任意识、自律观念、奉献精神、友爱情怀，铸就起团结一心、众志成城的强大精神防线。历史和现实都告诉我们，只要不断培育和践行社会主义核心价值观，始终继承和弘扬中华优秀传统文化，我们就一定能够建设好全国各族人民的精神家园，筑牢中华儿女团结奋进、一往无前的思想基础。

——抗疫斗争伟大实践再次证明，构建人类命运共同体所具有的广泛感召力，是应对人类共同挑战、建设更加繁荣美好世界的人间正道。新冠肺炎疫情以一种特殊形式告诫世人，人类是荣辱与共的命运共同体，重大危机面前没有任何一个国家可以独善其身，团结合作才是人间正道。任何自私自利、嫁祸他人、颠倒是非、混

淆黑白的做法，不仅会对本国和本国人民造成伤害，而且会给世界各国人民带来伤害。历史和现实都告诉我们，只要国际社会秉持人类命运共同体理念，坚持多边主义、走团结合作之路，世界各国人民就一定能够携手应对各种全球性问题，共建美好地球家园。

同志们、朋友们！

当前，世界百年未有之大变局加速演进，国内改革发展稳定任务艰巨繁重。站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，我们必须全面贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，坚持稳中求进工作总基调，坚定不移贯彻新发展理念，着力构建新发展格局，统筹国内国际两个大局，办好发展安全两件大事，推进国家治理体系和治理能力现代化，不断开创党和国家事业发展新局面。

——我们要毫不放松抓好常态化疫情防控，奋力夺取抗疫斗争全面胜利。当前，疫情仍在全球蔓延，国内零星散发病例和局部暴发疫情的风险仍然存在，夺取抗疫斗争全面胜利还需要付出持续努力。要慎终如始、再接再厉，全面做好外防输入、内防反弹工作，坚持常态化精准防控和局部应急处置有机结合，决不能让来之不易的疫情防控成果前功尽弃。要加大药品和疫苗科研攻关力度，深入开展爱国卫生运动，加强公共卫生设施建设，提升全社会文明程度，用千千万万个文明健康的小环境筑牢常态化疫情防控的社会大防线。

——我们要扎实做好“六稳”工作、全面落实“六保”任务，确保完成决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务。要增强信心、鼓足干劲，奋力把失去的时间抢回来、把疫情造成的损失补回来。要积极构建疫情防控和经济社会发展工作中长期协调机制。要坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持深化改革开放，牢牢把握扩大内需这个战略基点，保护和激发市场主体活力，确保宏观政策落地见效，提高产业链供应链稳定性和竞争力。要瞄准脱贫攻坚突出问题和薄弱环节，一鼓作气、尽锐出战。要始终把人民安危冷暖放在心上，帮助群众解决就业、收入、就学、社保、医保、住房等方面的实际困难，扎扎实实做好保障和改善民生各项工作。

——我们要加快补齐治理体系的短板弱项，为保障人民生命安全和身体健康夯实制度保障。这场抗疫斗争是对国家治理体系和治理能力的一次集中检验。要抓紧

补短板、堵漏洞、强弱项，加快完善各方面体制机制，着力提高应对重大突发公共卫生事件的能力和水平。要构筑强大的公共卫生体系，完善疾病预防控制体系，建设平战结合的重大疫情防控救治体系，强化公共卫生法治保障和科技支撑，提升应急物资储备和保障能力，夯实联防联控、群防群控的基层基础。要完善城市治理体系和城乡基层治理体系，树立全周期的城市健康管理理念，增强社会治理总体效能。要重视生物安全风险，提升国家生物安全防御能力。

——我们要秉持人类命运共同体理念，同国际社会携手应对日益严峻的全球性挑战。中国将继续推进疫情防控国际合作，支持世界卫生组织发挥全球抗疫领导作用，同各国分享防控和救治经验，继续向应对疫情能力薄弱的国家和地区提供帮助，发挥全球抗疫物资最大供应国作用，推动构建人类卫生健康共同体。我们将拓展同世界各国的互利互惠合作，继续推进经济全球化，坚定维护多边贸易体制，维护全球产业链供应链安全畅通运转，共同推动世界经济早日重现繁荣。我们愿同各国一道推动形成更加包容的全球治理、更加有效的多边机制、更加积极的区域合作，共同应对地区争端和恐怖主义、气候变化、网络安全、生物安全等全球性问题，共同创造人类更加美好的未来。

——我们要坚持底线思维、增强忧患意识，有效防范和化解前进道路上的各种风险。彩虹和风雨共生，机遇和挑战并存，这是亘古不变的辩证法则。我们党建党近百年、新中国成立 70 多年、改革开放 40 多年的历史，从来都不是一帆风顺的。志不求易者成，事不避难者进。我们要辩证认识和把握国内外大势，加强战略性、系统性、前瞻性研究谋划，做好较长时间应对外部环境变化的思想准备和工作准备，善于在危机中育新机、于变局中开新局。要发扬斗争精神，敢于斗争、善于斗争，根据形势变化及时调整斗争策略，团结一切可以团结的力量，调动一切积极因素，不断夺取具有许多新的历史特点的伟大斗争新胜利。

同志们、朋友们！

“天行健，君子以自强不息。”一个民族之所以伟大，根本就在于在任何困难和风险面前都从来不放弃、不退缩、不止步，百折不挠为自己的前途命运而奋斗。从 5000 多年文明发展的苦难辉煌中走来的中国人民和中华民族，必将在新时代的

伟大征程上一路向前，任何人任何势力都不能阻挡中国人民实现更加美好生活的前进步伐！

让我们更加紧密地团结起来，大力弘扬伟大抗疫精神，勠力同心、锐意进取，奋力实现决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务，在全面建设社会主义现代化国家的新征程上创造新的历史伟业！

来源：《人民日报》2020年9月9日

奋勇前进 在新征程上创造新的历史伟业

——论学习贯彻习近平总书记在抗击新冠肺炎疫情表彰大会上

重要讲话

一场惊心动魄的抗疫大战，一场艰苦卓绝的历史大考！在过去8个多月时间里，我们党团结带领全国各族人民，敢于斗争、敢于胜利，取得抗击新冠肺炎疫情斗争重大战略成果，创造了人类同疾病斗争史上又一个英勇壮举。

9月8日，全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会在北京隆重举行。习近平总书记在大会上发表重要讲话，高度评价抗疫斗争重大战略成果，精辟概括并深刻阐发中国人民和中华民族在这场严峻斗争中铸就的伟大抗疫精神，深入总结抗疫斗争伟大实践的经验和启示，明确提出在历史交汇点上不断开创党和国家事业发展新局面的工作要求，具有很强的政治性、思想性、指导性，必将鼓舞和激励我们在新时代新征程上披荆斩棘、奋勇前进，为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈奋斗。

病毒突袭而至，疫情来势汹汹。面对突如其来的严重疫情，以习近平同志为核心的党中央统揽全局、果断决策，习近平总书记亲自指挥、亲自部署，坚持人民至上、生命至上，以非常之举应对非常之事，迅速打响疫情防控的人民战争、总体战、阻击战，经过艰苦努力，付出巨大牺牲，夺取了全国抗疫斗争重大战略成果。在此基础上，我们统筹推进疫情防控和经济社会发展工作取得显著成效，我国成为疫情发生以来第一个恢复增长的主要经济体，在疫情防控和经济恢复上都走在世界前列，显示了中国的强大修复能力和旺盛生机活力。面对突如其来的严重疫情，中国本着公开、透明、负责任的态度，积极履行国际义务，同世界各国携手合作、共克时艰，以实际行动帮助挽救了全球成千上万人的生命，以实际行动彰显了中国推动构建人类命运共同体的真诚愿望。这场艰苦卓绝的抗疫斗争，充分诠释了中国精神、中国力量、中国担当。

全国抗疫斗争取得重大战略成果，充分展现了中国共产党领导和我国社会主义制度的显著优势，充分展现了中国人民和中华民族的伟大力量，充分展现了中华文明的深厚底蕴，充分展现了中国负责任大国的自觉担当，极大增强了全党全国各族人民的自信心和自豪感、凝聚力和向心力。在这场同严重疫情的殊死较量中，中国人民和中华民族以敢于斗争、敢于胜利的大无畏气概，铸就了生命至上、举国同心、舍生忘死、尊重科学、命运与共的伟大抗疫精神。这一伟大精神，同中华民族长期形成的特质禀赋和文化基因一脉相承，是爱国主义、集体主义、社会主义精神的传承和发展，是中国精神的生动诠释，丰富了民族精神和时代精神的内涵，必将成为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的强大力量。

当前，世界百年未有之大变局加速演进，国内改革发展稳定任务艰巨繁重。站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，各级党委和政府要把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神和党中央决策部署上来，全面贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，坚持稳中求进工作总基调，坚定不移贯彻新发展理念，着力构建新发展格局，统筹国内国际两个大局，办好发展安全两件大事，推进国家治理体系和治理能力现代化，不断开创党和国家事业发展新局面。要按照习近平总书记提出的明确要求，毫不放松抓好常态化疫情防控，奋力夺取抗疫斗争全面胜利；扎实做好“六稳”工作、全面落实“六保”任务，确保完成决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务；加快补齐治理体系的短板弱项，为保障人民生命安全和身体健康夯实制度保障；秉持人类命运共同体理念，同国际社会携手应对日益严峻的全球性挑战；坚持底线思维、增强忧患意识，有效防范和化解前进道路上的各种风险，不断夺取具有许多新的历史特点的伟大斗争新胜利。

一个民族之所以伟大，根本就在于在任何困难和风险面前都从来不放弃、不退缩、不止步，百折不挠为自己的前途命运而奋斗。从 5000 多年文明发展的苦难辉煌中走来的中国人民和中华民族，必将在新时代的伟大征程上一路向前，任何人任何势力都不能阻挡中国人民实现更加美好生活的前进步伐！让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，大力弘扬伟大抗疫精神，勠力同心、锐意进取

取，奋力实现决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务，在全面建设社会主义现代化国家的新征程上创造新的历史伟业！

来源：《人民日报》2020 年 9 月 10 日

大力弘扬伟大抗疫精神

——论学习贯彻习近平总书记在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上

重要讲话

“在这场同严重疫情的殊死较量中，中国人民和中华民族以敢于斗争、敢于胜利的大无畏气概，铸就了生命至上、举国同心、舍生忘死、尊重科学、命运与共的伟大抗疫精神。”在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上，习近平总书记精辟概括并深入阐释了伟大抗疫精神，强调要在全社会大力弘扬伟大抗疫精神，使之转化为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴的强大力量。

面对突如其来的严重疫情，中国人民风雨同舟、众志成城，不仅构筑起疫情防控的坚固防线，创造了人类同疾病斗争史上又一个英勇壮举，也铸就了伟大抗疫精神，书写了人类精神所演绎的又一个动人篇章。“为了保护人民生命安全，我们什么都可以豁得出来！”这是中国共产党执政为民理念的最好诠释，这是中华文明人命关天的道德观念的最好体现，这也是中国人民敬仰生命的人文精神的最好印证。面对生死考验，面对长时间隔离带来的巨大身心压力，广大人民群众生死较量不畏惧、千难万险不退缩，以各种方式为疫情防控操心出力，绘就了团结就是力量的时代画卷。“危急时刻，又见遍地英雄”，各条战线的抗疫勇士临危不惧、视死如归，困难面前豁得出、关键时刻冲得上，以生命赴使命，用大爱护众生。面对前所未有的新型传染性疾病，我们秉持科学精神、科学态度，把遵循科学规律贯穿到决策指挥、病患治疗、技术攻关、社会治理各方面全过程，为战胜疫情提供了强大科技支撑。“大道不孤，大爱无疆”，我们发起了新中国成立以来援助时间最集中、涉及范围最广的紧急人道主义行动，为全球疫情防控注入源源不断的动力，充分展示了讲信义、重情义、扬正义、守道义的大国形象，生动诠释了为世界谋大同、推动构建人类命运共同体的大国担当。生命至上、举国同心、舍生忘死、尊重科学、命运与共，中国人民和中华民族铸就的伟大抗疫精神，成为坚决打赢疫情防控人民战争、总体战、阻击战的强大精神支撑。

生命至上，集中体现了中国人民深厚的仁爱传统和中国共产党人以人民为中心的价值追求；举国同心，集中体现了中国人民万众一心、同甘共苦的团结伟力；舍生忘死，集中体现了中国人民敢于压倒一切困难而不被任何困难所压倒的顽强意志；尊重科学，集中体现了中国人民求真务实、开拓创新的实践品格；命运与共，集中体现了中国人民和衷共济、爱好和平的道义担当。习近平总书记对伟大抗疫精神的概括与阐释，深刻阐明了我们党团结带领全国各族人民进行这场惊心动魄抗疫大战的精神实质，深刻揭示了全国抗疫斗争取得重大战略成果的力量源泉。中国人民和中华民族铸就的伟大抗疫精神，同中华民族长期形成的特质禀赋和文化基因一脉相承，是爱国主义、集体主义、社会主义精神的传承和发展，是中国精神的生动诠释，丰富了民族精神和时代精神的内涵，筑起了中华民族伟大复兴征程上新的精神丰碑，成为中华民族最可宝贵的精神财富。

人无精神则不立，国无精神则不强。唯有精神上站得住、站得稳，一个民族才能在历史洪流中屹立不倒、挺立潮头。同困难作斗争，是物质的角力，也是精神的对垒。当前，世界百年未有之大变局加速演进，国内改革发展稳定任务艰巨繁重，在前进道路上，我们仍然会面临各种各样的风险挑战，会遇到各种各样的荆棘坎坷，实现伟大梦想必须进行伟大斗争。站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，我们要大力弘扬伟大抗疫精神，坚定斗争意志，以越是艰险越向前的气魄奋勇搏击、迎难而上，骨头要硬，敢于出击，敢战能胜，克服一切艰难险阻，在全面建设社会主义现代化国家的新征程上创造新的更大奇迹。

来源：《人民日报》2020年9月11日

中国人民最可靠的主心骨

——论学习贯彻习近平总书记在抗击新冠肺炎疫情表彰大会上

重要讲话

“抗疫斗争伟大实践再次证明，中国共产党所具有的无比坚强的领导力，是风雨来袭时中国人民最可靠的主心骨。”在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上，习近平总书记全面总结了抗疫斗争的重要经验和深刻启示，深刻指出中国共产党来自人民、植根人民，始终坚持一切为了人民、一切依靠人民，得到了最广大人民衷心拥护和坚定支持，这是中国共产党领导力和执政力的广大而深厚的基础。

面对突如其来的严重疫情，党中央统揽全局、果断决策，以非常之举应对非常之事。党中央将疫情防控作为头等大事来抓，习近平总书记亲自指挥、亲自部署，中央政治局常委会、中央政治局召开21次会议研究决策，领导组织党政军民学、东西南北中大会战，提出坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策的总要求，明确坚决遏制疫情蔓延势头、坚决打赢疫情防控阻击战的总目标，周密部署武汉保卫战、湖北保卫战，因时因势制定重大战略策略……正是因为有党中央的坚强领导，全国迅速形成统一指挥、全面部署、立体防控的战略布局，有效遏制了疫情大面积蔓延，有力改变了病毒传播的危险进程，最大限度保护了人民生命安全和身体健康。抗疫斗争取得重大战略成果充分表明，党中央决策部署是完全正确的，党的领导是坚强有力的，越是形势复杂、挑战严峻，越要发挥党中央集中统一领导的定海神针作用。

当人民生命安全和身体健康面临严重威胁，党中央坚持人民至上、生命至上，为了人民不惜一切代价。在病毒突袭而至、疫情来势汹汹的关键时刻，习近平总书记以巨大的政治勇气和果敢的历史担当作出重大决策，果断关闭离汉离鄂通道，实施史无前例的严格管控。正如习近平总书记指出的：“在保护人民生命安全面前，我们必须不惜一切代价，我们也能够做到不惜一切代价，因为中国共产党的根本宗旨是全心全意为人民服务，我们的国家是人民当家作主的社会主义国家。”为了保

护人民生命安全，我们什么都可以豁得出来！从出生仅 30 多个小时的婴儿到 100 多岁的老人，从在华外国留学生到来华外国人员，每一个生命都得到全力护佑，人的生命、人的价值、人的尊严得到悉心呵护。“国之兴也，视民如伤”，这是中国共产党执政为民理念的最好诠释，是中国共产党人以人民为中心价值追求的集中体现。

党与人民风雨同舟、生死与共，始终保持血肉联系，是党战胜一切困难和风险的根本保证。近百年来，在中华民族内忧外患时挺身而出，在新中国百废待兴时艰苦创业，在改革发展经历风雨时勇毅担当，每当风雨来袭，中国共产党的领导总是最重要的保障、最可靠的依托；每次风雨过后，中国人民对中国共产党都会更加拥护和信赖。正是因为有中国共产党领导、有全国各族人民对党的拥护和支持，中国才能创造出世所罕见的经济快速发展奇迹和社会长期稳定奇迹，我们才能成功战洪水、防非典、抗地震、化危机、应变局，才能打赢这次抗疫斗争。历史和现实都告诉我们，只要毫不动摇坚持和加强党的全面领导，不断增强党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力，永远保持党同人民群众的血肉联系，我们就一定能够形成强大合力，从容应对各种复杂局面和风险挑战。

沧海横流显砥柱，万山磅礴看主峰。实践充分证明，中国共产党是能够应对各种风险、驾驭各种复杂局面、具有强大战斗力的马克思主义执政党，不愧为中国人民和中华民族的主心骨，不愧为中国特色社会主义事业的坚强领导核心。在前进道路上，更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，始终牢记初心使命，始终与人民心心相印、与人民同甘共苦、与人民团结奋斗，就没有任何力量能够阻挡中国人民和中华民族的前进步伐！

来源：《人民日报》2020 年 9 月 12 日

战胜一切艰难险阻的力量源泉

——论学习贯彻习近平总书记在抗击新冠肺炎疫情表彰大会上

重要讲话

“抗疫斗争伟大实践再次证明，中国人民所具有的不屈不挠的意志力，是战胜前进道路上一切艰难险阻的力量源泉。”在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上，习近平总书记深情礼赞抗疫斗争所展现的中国人民的伟大力量，精辟阐述中国人民敢于压倒一切困难而不被任何困难所压倒的顽强意志，强调只要紧紧依靠人民、一切为了人民，充分激发广大人民顽强不屈的意志和坚忍不拔的毅力，我们就一定能够使最广大人民紧密团结在一起，不断创造中华民族新的历史辉煌。

面对生死考验，面对长时间隔离带来的巨大身心压力，广大人民群众生死较量不畏惧、千难万险不退缩，或向险而行，或默默坚守，以各种方式为疫情防控操心出力。各条战线的抗疫勇士临危不惧、视死如归，困难面前豁得出、关键时刻冲得上，以生命赴使命，用大爱护众生。在这场同严重疫情的殊死较量中，全国人民心往一处想、劲往一处使，把个人冷暖、集体荣辱、国家安危融为一体，迸发出万众一心、同甘共苦的团结伟力，用明知山有虎、偏向虎山行的壮举书写下可歌可泣、荡气回肠的壮丽篇章。正如习近平总书记强调的：“中华民族能够经历无数灾厄仍不断发展壮大，从来都不是因为有救世主，而是因为在大灾大难前有千千万万个普通人挺身而出、慷慨前行！”

艰难困苦，玉汝于成。一个民族之所以伟大，根本就在于在任何困难和风险面前都从来不放弃、不退缩、不止步，百折不挠为自己的前途命运而奋斗。中华民族是历经磨难、百折不挠的民族，困难和挑战越大，凝聚力和战斗力就越强。历史充分表明，苦难考验了中国人民，也锻炼了中国人民。正是因为中国人民经千难而前仆后继，历万险而锲而不舍，我们才能在列强侵略时顽强抗争，在山河破碎时浴血奋战，在一穷二白时发愤图强，在时代发展时与时俱进，中华民族才能始终屹立于世界民族之林。正如习近平总书记指出的，“千百年来，中国人民就以生命力的顽

强、凝聚力的深厚、忍耐力的坚韧、创造力的巨大而闻名于世，我们都为自己是中国人感到骄傲和自豪！”

人民是历史的创造者，人民才是真正的英雄。从石库门到天安门，从兴业路到复兴路，我们党为人民而生，因人民而兴，为人民谋幸福的初心一以贯之。无论面临多大挑战和压力，无论付出多大牺牲和代价，让人民过上好日子信念都毫不动摇。抗疫斗争伟大实践再次表明，只要我们党始终为人民执政、依靠人民执政，就能无往而不胜。当前，世界百年未有之大变局加速演进，我国发展的内部条件和外部环境正在发生深刻复杂变化，前进道路上我们面临的重大斗争不会少。我们要坚持人民至上，紧紧依靠人民、不断造福人民、牢牢植根人民，始终同人民群众想在一起、干在一起，敢于斗争、善于创造，锲而不舍为实现中华民族伟大复兴而奋斗。

“大鹏之功，非一羽之轻也；骐骥之速，非一足之力也”。团结一切可以团结的力量，调动一切积极因素，汇聚和激发 14 亿人民的磅礴之力，披荆斩棘、奋勇前进，不断夺取伟大斗争新胜利，我们就一定能在新时代伟大征程上创造新的辉煌。

来源：《人民日报》2020 年 9 月 13 日

抵御风险挑战的根本保证

——论学习贯彻习近平总书记在抗击新冠肺炎疫情表彰大会上

重要讲话

“抗疫斗争伟大实践再次证明，中国特色社会主义制度所具有的显著优势，是抵御风险挑战、提高国家治理效能的根本保证。”在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上，习近平总书记深刻指出这次抗疫斗争有力彰显了我国国家制度和国家治理体系的优越性，强调只要坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化，善于运用制度力量应对风险挑战冲击，我们就一定能够经受住一次次压力测试，不断化危为机、浴火重生。

实践是最好的试金石。衡量一个国家的制度是否成功、是否优越，一个重要方面就是看其在重大风险挑战面前，能不能号令四面、组织八方共同应对。在这次抗疫斗争中，我们坚持党中央集中统一领导，习近平总书记亲自指挥、亲自部署，党政军民学、东西南北中一体行动，坚持全国一盘棋，动员全社会力量、调动各方面资源，凝聚起抗击疫情的强大合力。从果断关闭离汉离鄂通道、实施史无前例的严格管控，到举全国之力实施规模空前的生命大救援，从充分发挥科技对疫情防控的支撑作用，到发起新中国成立以来援助时间最集中、涉及范围最广的紧急国际人道主义行动……全国迅速形成统一指挥、全面部署、立体防控的战略布局，开展了全方位的人力组织战、物资保障战、科技突击战、资源运动战，经过艰苦努力夺取了抗疫斗争重大战略成果，在疫情防控和经济恢复上都走在世界前列。正如习近平总书记指出的：“我国社会主义制度具有非凡的组织动员能力、统筹协调能力、贯彻执行能力，能够充分发挥集中力量办大事、办难事、办急事的独特优势”。这次抗疫斗争伟大实践再次证明，中国共产党领导和我国社会主义制度、我国国家治理体系具有强大生命力和显著优越性，能够战胜任何艰难险阻，能够为人类文明进步作出重大贡献。

当今世界正经历百年未有之大变局，新冠肺炎疫情全球大流行使这个大变局加速演进，世界进入动荡变革期，国内改革发展稳定任务艰巨繁重。我们必须辩证认识和把握国内外大势，统筹两个大局，有效防范和化解前进道路上的各种风险，坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化，运用制度威力应对风险挑战冲击。这次抗疫斗争是对国家治理体系和治理能力的一次集中检验，深刻启示我们：发展环境越是严峻复杂，越要坚定不移深化改革，健全各方面制度，完善治理体系，促进制度建设和治理效能更好转化融合。要发挥好改革的突破和先导作用，依靠改革应对变局、开拓新局，推动更深层次改革，实行更高水平开放，更加注重制度和治理体系建设，更多解决深层次体制机制问题，为构建新发展格局提供强大动力。要加快补齐治理体系的短板弱项，加快完善各方面体制机制，着力提高应对重大突发公共卫生事件的能力和水平，为保障人民生命安全和身体健康夯实制度保障。

国之兴衰系于制，民之安乐皆由治。面对前进道路上的风险挑战，保持勇往直前、风雨无阻的战略定力，在坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化上下更大功夫，不断把我国制度优势更好转化为国家治理效能，我们就一定能战胜一切艰难险阻，不断从胜利走向新的胜利。

来源：《人民日报》2020年9月14日

从容应对惊涛骇浪的深厚底气

——论学习贯彻习近平总书记在抗击新冠肺炎疫情表彰大会上

重要讲话

“抗疫斗争伟大实践再次证明，新中国成立以来所积累的坚实国力，是从容应对惊涛骇浪的深厚底气。”在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上，习近平总书记深刻指出，我们长期积累的雄厚物质基础、建立的完整产业体系、形成的强大科技实力、储备的丰富医疗资源为疫情防控提供了坚强支撑，强调只要不断解放和发展社会生产力，不断增强经济实力、科技实力、综合国力，不断让广大人民的获得感、幸福感、安全感日益充实起来，不断让坚持和发展中国特色社会主义、实现中华民族伟大复兴的物质基础日益坚实起来，我们就一定能够使中国特色社会主义航船乘风破浪、行稳致远。

疫情防控不只是医药卫生问题，而是全方位的工作，是总体战。面对突如其来的严重疫情，我们迅速开展全方位的人力组织战、物资保障战、科技突击战、资源运动战。用10多天时间先后建成火神山医院和雷神山医院，在最短时间内实现了医疗资源和物资供应从紧缺向动态平衡的跨越式提升，第一时间研发出核酸检测试剂盒，进行大数据追踪溯源和健康码识别……这场严峻斗争展现了中国速度、中国规模、中国效率。在抗疫形势最严峻的时候，经济社会发展不少方面一度按下“暂停键”，但群众生活没有受到太大影响，社会秩序总体正常，彰显了中国具有应对风险挑战的底气和实力。正如习近平总书记强调的：“这从根本上得益于新中国成立以来特别是改革开放以来长期积累的综合国力，得益于危急时刻能够最大限度运用我们的综合国力。”

发展是硬道理，是解决我国一切问题的基础和关键。新中国成立以来，全国各族人民同心同德、艰苦奋斗，在一穷二白的基础上取得了令世界刮目相看的伟大成就。改革开放以来，我们始终坚持以经济建设为中心，不断解放和发展社会生产力，在富起来、强起来的征程上迈出了决定性的步伐。特别是党的十八大以来，以习近

平同志为核心的党中央团结带领全国各族人民迎难而上，开拓进取，推动党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革，中国特色社会主义进入了新时代，这是我国发展新的历史方位。面对疫情严重冲击，我国经济经受住压力测试，我国成为疫情发生以来第一个恢复增长的主要经济体，在疫情防控和经济恢复上都走在世界前列，显示了中国的强大修复能力和旺盛生机活力，显示了我国经济潜力足、韧性强、回旋空间大。实践证明，我们有坚强决心、坚定意志、坚实国力应对挑战，有足够的底气、能力、智慧战胜各种风险考验。

必须清醒认识到，越是接近民族复兴的伟大目标，越不会一帆风顺，越充满风险挑战乃至惊涛骇浪。面对前进道路上的风险考验，我们要辩证认识和把握国内外大势，统筹两个大局，增强机遇意识和风险意识，勇于开顶风船，善于转危为机，集中力量办好自己的事。要坚定不移把发展作为党执政兴国的第一要务，坚定不移解放和发展社会生产力，坚定不移贯彻新发展理念，着力推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革，增强经济竞争力、创新力、抗风险能力，推动高质量发展。要以畅通国民经济循环为主构建新发展格局，以科技创新催生新发展动能，以深化改革激发新发展活力，以高水平对外开放打造国际合作和竞争新优势，以共建共治共享拓展社会发展新局面，努力实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展。

“海到无边天作岸，山登绝顶我为峰。”砥砺于磨炼、成长于奋斗，没有任何力量能够阻挡中国人民和中华民族的前进步伐。坚定站在历史正确的一边，始终保持推进改革发展的战略定力，增强克服困难、迎接挑战的必胜信心，不断壮大我国经济实力和综合国力，不断提高人民生活水平，不断为我们赢得主动、赢得优势、赢得未来打下更加坚实的基础，从 5000 多年文明发展的苦难辉煌中走来的中国人民和中华民族，必将在新时代的伟大征程上一路向前！

来源：《人民日报》2020 年 9 月 15 日

凝聚人心汇聚民力的强大力量

——论学习贯彻习近平总书记在抗击新冠肺炎疫情表彰大会上

重要讲话

“抗疫斗争伟大实践再次证明，社会主义核心价值观、中华优秀传统文化所具有的强大精神动力，是凝聚人心、汇聚民力的强大力量。”在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上，习近平总书记高度评价在这次抗疫斗争中14亿中国人民铸就起团结一心、众志成城的强大精神防线，强调只要不断培育和践行社会主义核心价值观，始终继承和弘扬中华优秀传统文化，我们就一定能够建设好全国各族人民的精神家园，筑牢中华儿女团结奋进、一往无前的思想基础。

人心齐，泰山移。在这场严峻斗争中，全国各族人民和衷共济、风雨同舟，大力弘扬爱国主义、集体主义、社会主义精神，凝聚起坚不可摧的磅礴之力，构筑起阻击病毒的钢铁长城。面对来势汹汹的疫情，“天使白”“橄榄绿”“守护蓝”“志愿红”迅速集结，“我是党员我先上”“疫情不退我不退”，各条战线的抗疫勇士临危不惧、舍生忘死，全国人民把个人冷暖、集体荣辱、国家安危融为一体，展现了敢于压倒一切困难而不被任何困难所压倒的顽强意志，绘就了团结就是力量的时代画卷。中国人民在抗疫斗争中显示出高度的责任意识、自律观念、奉献精神、友爱情怀，充分彰显了加强社会主义精神文明建设、弘扬社会主义核心价值观的重大意义，充分印证了中华优秀传统文化的强大力量，充分展现了中华文明的深厚底蕴。

向上向善的文化是一个国家、一个民族休戚与共、血脉相连的重要纽带。舍小家为大家、先国家后个人，是中华文化的基因和中华民族的精神标识，是把中华儿女团结在一起的强大精神力量。正如习近平总书记所强调的，“中国人历来抱有家国情怀，崇尚天下为公、克己奉公，信奉天下兴亡、匹夫有责，强调和衷共济、风雨同舟，倡导守望相助、尊老爱幼，讲求自由和自律统一、权利和责任统一。”新中国成立70多年来，从抵御地震、洪水、泥石流、雨雪冰冻等重大自然灾害，到抗击天花、血吸虫病、疟疾、非典等重大疫情，我们之所以能够不断在磨难中成长、

从磨难中奋起，就在于有党和人民的坚强团结，有同舟共济、万众一心的民族文化传承。历史和现实充分表明，中国人民在长期奋斗中培育、继承、发展起来的伟大民族精神，是引领中国人民不屈不挠、战胜一切艰难险阻的力量源泉，是驱动中国号巨轮乘风破浪、奋勇前行的强劲引擎。

一个民族要实现复兴，既需要强大的物质力量，也需要强大的精神力量。面对前进道路上的风险挑战，面对艰巨繁重的改革发展稳定任务，我们必须建设具有强大生命力和创造力的社会主义精神文明，建设具有强大感召力和影响力的中华文化软实力，巩固中国人民在新时代新征程上披荆斩棘、奋勇前进的思想基础。要把培育和践行社会主义核心价值观作为凝魂聚气、强基固本的基础工程，把社会主义核心价值观融入社会发展各方面，转化为人们的情感认同和行为习惯。要结合新的时代条件继承和弘扬中华优秀传统文化，实现创造性转化、创新性发展，努力用中华民族创造的一切精神财富来以文化人、以文育人。

踏平坎坷成大道，斗罢艰险又出发。从抗疫斗争伟大实践中汲取凝聚人心、汇聚民力的强大力量，融入各项事业中去，中华民族一定能在历史洪流中屹立不倒、挺立潮头，在进行伟大斗争、建设伟大工程、推进伟大事业、实现伟大梦想中书写更加壮丽的时代篇章。

来源：《人民日报》2020年9月16日

攻坚善治 改革赋能

务实推进治理体系和治理能力现代化建设

——“十四五”学校治理改革的若干问题

任少波

(2020年8月24日)

同志们：

今天，我们召开一年一度的暑期工作会议。本次会议是在全校上下深入学习贯彻习近平总书记在浙江考察时的重要讲话精神、大力推动“重要窗口”建设、贯彻落实全国研究生教育会议精神的背景下召开的。目的是深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步登高望远、鼓足干劲、攻坚克难，谋划“十四五”改革发展的重点任务，立足新时代书写高质量高水平建设中国特色世界一流大学的浙大篇章。

刚才，朝晖校长作了报告，立足“两个大局”分析了我国高等教育发展的形势和任务，提出了以卓越的全面创新决胜学校未来的思路，明确了“十四五”期间学校创新发展的若干重点，很有前瞻性、系统性、针对性，我很赞同。下面，我来谈谈学校面向“十四五”乃至更远的将来需要思考的战略问题：治理改革。报告的题目是《攻坚善治 改革赋能 务实推进治理体系和治理能力现代化建设——“十四五”学校治理改革的若干问题》。

治理是一个重大的时代命题。习近平总书记在党的十九大报告中指出，必须坚持和完善中国特色社会主义制度，不断推进国家治理体系和治理能力现代化，坚决破除一切不合时宜的思想观念和体制机制弊端，突破利益固化的藩篱，吸收人类文明有益成果，构建系统完备、科学规范、运行有效的制度体系，充分发挥我国社会主义制度优越性。去年，党中央在决胜全面建成小康社会、全面建设社会主义现代化

化国家的历史交汇点上，用一次全会专门研究国家制度和国家治理问题并作出决定，这在我们党的历史上还是第一次，充分说明治理意义重大、事关根本。

与以往相比，学校“十四五”面临的外部环境复杂而多变，“两局一窗口”是我们谋划工作的基本出发点：一个是百年变局，就是世界百年未有之大变局，不确定不稳定因素明显增多，全球治理的关键是在疫情时代加快人类命运共同体构建；一个是战略全局，就是中华民族伟大复兴的战略全局，必须通过国家治理体系和治理能力现代化来实现；还有一个是重要窗口，习近平总书记考察浙江期间，对浙江提出了“努力成为新时代全面展示中国特色社会主义制度优越性的重要窗口”的新目标新定位。作为扎根中国大地的高水平大学，浙江大学必须在“两局一窗口”中肩负起责任使命。与此同时，按照“三步走”目标，学校在今年左右要进入世界一流大学行列，在2035年左右跻身世界一流大学前列，在2050年左右整体成为世界顶尖大学。可以说，学校高质量转型发展的既定目标远大而艰巨，我们必须在保持相对稳定办学结构的基础上深化治理改革和组织变革，在识变、应变、求变中保证规划实施、寻求战略突围、实现历史性跨越。

助力国家区域治理体系和治理能力现代化建设是高校在“十四五”中的重要使命。大学治理本身就是国家治理的重要组成部分，大学在国家治理体系和治理能力现代化建设中扮演着重要角色。推动大学治理体系和治理能力现代化是国家区域的要求。从中央看，党中央高度重视大学治理。习近平总书记关于研究生教育工作的重要批示强调，研究生教育在培养创新人才、提高创新能力、服务经济社会发展、推进国家治理体系和治理能力现代化方面具有重要作用。在全国研究生教育会议上，陈宝生部长对高校研究生教育提出了过认识关、方向关、质量关、机制关、评价关的要求，希望高校在“双一流”建设中思考区域最好与世界最好、今天与明天、单向与群体、局部与整体、自己说好和别人说好等关系。

从省域看，人才和创新资源集聚的高校在省域治理现代化中的地位更加凸显。习近平总书记在考察浙江时指出，这次疫情给我国加快科技发展、推动产业优化升级、打造全球投资避风港和人才蓄水池等带来了新的机遇。围绕习近平总书记的重要讲话和建设“重要窗口”新期待，省委召开全委会，系统提出了建设新时代全面展示中国特色社会主义制度优越性重要窗口的思路和标志性举措，出台了《关于深

入学习贯彻习近平总书记考察浙江重要讲话精神 努力建设新时代全面展示中国特色社会主义制度优越性重要窗口的决议》和《关于建设高素质强大人才队伍 打造高水平创新型省份的决定》两个非常重要的文件。全会鲜明地提出了首位战略，就是始终将人才和创新摆在首要位置；提出了全域创新概念，明确重要指标要“六倍增六提升”，比如基础研究经费、国际发明专利、数字经济增加值、高新技术企业、科技型中小企业、顶尖人才和科技领军人才等倍增；提出了三大高地，打造互联网+、生命健康、新材料科创高地，大力建设省实验室；提出了四链融合，加强人才链、创新链、产业链、政策链的联动，明确了重点打造的世界级产业集群和十大标志性产业链等。为此，学校组织力量起草了深入学习贯彻习近平总书记考察浙江重要讲话精神、落实中共浙江省委十四届七次全会精神的实施意见。实际上，学校在省域治理中发挥了领头雁、新引擎、金名片、浙大系的作用，为我省作出了相当于若干所“双一流”高校的贡献。

大学治理体系和治理能力现代化是实现自身组织目标的根本途径。浙江大学在经历了上一轮的快速发展后，接下来要实现的更大梦想，不是依赖原有的老路径就可以成功的，而是一个能级跃升的过程。那么“十四五”期间，浙大面临的挑战具体是什么？我觉得至少包括三个方面：一是量的优势如何稳住？一直以来，量其实是浙大办学的优势所在，学校进一步改革发展要保持好量的优势。二是强的指标如何突破？我们要想清楚，哪些指标可以体现我们是强的，很关键的就是解决问题、重大平台、重大奖励、领军人才等，这些强的指标上去了才真正体现一流。三是整体声誉如何提升？浙江大学是高等教育改革发展的一面旗帜，社会对我们的关注和期待也会更高，从国际影响到学术风气到道德形象，方方面面都要体现浙江大学的美誉度。我们是全球进步最快的大学之一，在排行榜中再往上难度会更大。另外，事业发展越快，我们也要更加重视声誉问题。最近，学校承担了教育部《“双一流”建设学科建设成效分析研究》课题，学科国际对标分析实际上也是综合考虑了量的因素、强的指标以及整体声誉。总体而言，我们正处在“船到中流浪更急、人到半山路更陡”的时候，愈进愈难、愈进愈险，不进则退、非进不可，依靠惯性增长难以为继，关键还是要在体制机制上进一步优化、革新、提升，推进学校治理体系和治理能力现代化。

治理涵盖办学治校的方方面面。大学在本质上是一个学术组织，办大学就是要办学科群，在大学抓治理，核心是抓学科体系。中国特色社会主义大学的学科是以分类和交叉为基础的知识共同体、以专业和规训为纽带的学习共同体、以格物和致知为导向的学术共同体、以评价和分配为助力的发展共同体、以政治和修身为内涵的德育共同体。大学治理是一个宏大的命题，涉及面广，需要不断深化认识，我这一次不一定面面俱到，主要以学科体系视角、大学治理改革的角度谈几个关键问题：第一个是育人体系的强化，专业及其规训应该更高质量；第二个是学科治理的改革，学术组织应该更加卓越；第三个是资源组织的创新，以评价体系为标杆，通过资源流动引向使人更受尊敬；第四个是大学德治的落实，在党的全面领导下，通过以德立教激发各主体的健康发展并实现更大梦想。因此，推进学校治理体系和治理能力现代化，成为一所善治大学，实际上也是迈向更高质量、更加卓越、更受尊敬、更有梦想新征程的应有之义。

一、育人体系的强化

全面落实党的教育方针，以培养一流人才为目标，形成人才培养出口导向、组织实施、质量管理、品牌塑造的有效治理。

（一）出口导向

所谓的出口导向，实质是响应社会主义现代化建设需求，为实现中国梦培养时代新人。出口不仅是就业，更是办受人尊敬大学的需要，是驱动学科专业改革的力量，是引领教学模式改革的方向。改革开放以来，浙江大学人才培养成就卓著，近年来，学校毕业生选调录取、到中西部地区、重点行业企业的数量不断增长。但当前也面临挑战，全校上下还是缺乏对人才培养特质的系统思考，尤其是尚未形成非常清晰的人才出口定位，毕业生地域和平台分布都不平衡。接下来，应该坚持以出口导向牵动全过程教育教学体系改革，认清我们要培养什么样的人，反过来搞清楚我们如何培养人，审视和完善教育和培养各环节，学校、院系、学科要经常性地研究人才目标定位和毕业生去向，培养社会需要的优秀人才。不是简单的看就业率，关键还是想清楚应该把学生推送到哪些地方或岗位，分层分类地做好相应的培养、引导和推送工作。浙大要受人尊敬，就一定要推送学生到五湖四海、到全球和全国发

展前沿去建功立业。同时，也要根据雇主和校友的反馈来改革教育教学，把我们的学生培养成受人欢迎尊敬、适应未来变革的时代新人。

（二）组织实施

人才培养是一个系统工程，需要加强组织实施。去年学校花大力气开展了本科专业调整，强化优势专业，拓展急需专业，升级特色专业，淘汰低办学成效专业，从 128 个到现在的 90 来个，就是通过专业优化来进一步推进人才培养的组织实施。下一步，要加强思政课程和课程思政建设，进一步打造协同育人、师生共同成长的“德育共同体”；要科教融合、产教融合，及时改革学科、专业结构和体系；要强化基层教学组织，引入现代信息技术，改革教学方式、方法、手段，创新教学模式；要从教得好和学得好两个角度，充分调动教师和学生的积极性，形成强劲的教学动力；要在学科发展、资源配置、校园建设等决策过程中引入育人需求响应机制，确保在硬软件投入中优先保障教育教学需要。此外，还要用足用好“三个地”特色教育资源，形成人才培养窗口效应。

（三）质量管理

人才培养质量是衡量办学水平的最主要标准。通过对比培养方案，我们发现学校理科基础课要求偏低，其实人文基础训练也缺乏。学生普遍反映很忙，深度学习训练较少，“水课”依然存在；人才培养对社会变革需求的响应不足，主动适应能力有待提高，蒙着头、关着门，脱离社会需求是育不好人的。接下来，学校、院系、基层组织都要落实好质量管理责任，质量把关不好就是失职。学校要加强顶层设计，做好监测评估，有效实施考核激励；院系要加强学科专业建设，根据经济社会发展变化及时优化培养方案，不断营造质量意识、质量行为、质量价值观、质量形象等质量文化。另外，学校基层教学组织和课程组量大面广，要切实承担起课程建设、教材建设以及课堂教学标准化规范化、教学模式改革的重要责任。

（四）品牌塑造

我们要大力塑造有浙大特色的教育品牌。要通过有效治理充分发挥各类人才培养试验田（特区）的作用。在拔尖创新人才培养上，要发挥竺可桢学院、强基和珠峰计划的试验田作用，进一步点燃学生追求真理、探索未知的梦想，建强人才成长的专业基础和能力基础，不断挖掘发展潜质，加大创新思维和能力的训练，充分发

挥高层次人才的关键作用，培养一批真正以科学和真理为终身追求、以学术为业、以解决重大问题为荣的人。在专业学位研究生培养上，要发挥工程师学院的试验田作用，通过创新整合、交叉复合、产教融合、国际联合的“四个合”，大力培养掌握坚实的基础理论和宽广的专业知识、具有较强的解决实际问题能力的高层次应用型专门人才，打造“大国工匠”。在国际化人才培养上，要发挥国际校区的试验田作用，加强体制机制创新，推进与海外顶尖高校的深度合作，强化与其他校区的育人联动，实现溢出效应，培养兼具家国情怀、国际视野、全球竞争力和世界担当的一流人才。在创新创业人才培养上，要发挥创新创业学院的试验田作用，继续深化基于创新的创业教育，营造卓越的创新创业生态，联动校外创新创业社区，培养具有创新的激情、意识、理念并将创意创造转化落地的时代弄潮儿。

二、学科治理的改革

学科治理改革的实质就是要变革学术生产关系促进学术生产力发展。浙大发展的一些重要历史关口，都是在学科治理改革上抓住了机遇、踏准了节奏、取得了突破。在西迁极其艰苦的条件下，学校不断推进学科组织体系改革，西迁之前，学校只有 3 个学院 16 个系，到回迁杭州时，学校已有 6 个学院 27 个系。上世纪 80 年代，浙大率先在全国高校进行了综合改革试点工作，对原来的教学和科研组织模式进行了改革，推动从专业办学向“系管教学、二级学科建研究所”的新体制转变，进一步解放了学术生产力。四校合并以来，学校通过成立新院系、调整科研管理体制、深化学部制改革等系列举措，不断实现从物理合并到化学反应再到生物融合的历史性转变。面向未来，学科治理改革永远在路上。“十四五”要稳量提质，关键是围绕学校、院系和学科落实责任和激发动能、充分释放学术生产力。这方面，我谈三个重点。

（一）开放搞活和落实责任相结合，全校统筹学科生态

学校上一轮“双一流”建设取得了显著成效，顶尖/高峰/基础/特色/会聚的学科建设格局基本形成，取得了很好的成效。下一步，要在坚持基本框架基础上，着重加大全校统筹，谋划战略布局；落实建设责任，形成学科高峰；推进开放协同，优化学科生态。

走向一流前列，学科是抓手。学科交叉融合是未来的趋势，也是浙大增长动能的源泉。国家决定增加交叉学科作为新学科门类（第 14 个），教育部正在研究制定新型交叉学科管理办法，首先设置的一级学科是集成电路。有关单位也做了一个浙大和哈佛大学的对比研究，我们的学科交叉度离哈佛大学还有差距，这也是我们要努力的方向。另外，在调研中，我们也发现了一些问题，如学科开放和统筹力度不够；基层建设责任不清，内在发展动力机制不完善；学科发展存在行政壁垒，学科之间低水平博弈，学术生态缺乏治理手段；国际化动能不足，等等。面向未来，在治理机制上，要辩证地统筹好学科的稳定性和开放性、成长性，优化学科生长代谢机制，提升一批，稳住一批，淘汰一批，布局一批；在管理层面，学校、学术委员会要加强战略统筹，学部发挥学术规划和学术评价作用，按照不同学科的自身规律，同行评价引向一流；在基层组织上，院系、学科要以人才和平台为核心，组织所在学科争创一流。

（二）问题导向和自由探索相结合，积极推进任务强所

基本研究单位活力如何，决定了大学的创新活力。目前，学校量大面广的基层科研组织主要以“二级学科建所”的形式存在。在全校科研大讨论中，大家普遍反映校内基层科研组织不够灵活，解决国际国家重大问题能力不足，仍然处于偏重跟跑、中低水平重复和自我循环的状态；国内外有影响力的大平台不多，相对封闭、交叉不易、承担任务不够；原创性引领性成果不多，研究方向陈旧、存在一定的论文文化倾向。只有尊重学术规律，主动响应全球挑战和国家发展需求，各类研究平台才能获得强大和持续的发展动力。除了校内的研究所，校外还有为数不少的学科基地。最近校学术委员会围绕学科建设与产业创新互动开展了调研，分析了 11 个不同类型的校外学科基地的建设情况。这些校外学科基地联动了研究所和公司，打通了基础研究、技术研发、产业化的全链条，不断走向区域、面向问题，正呈现良好态势。但同时，调研也发现，校外学科基地缺乏稳定的工程、技术人才队伍，特别是工程系列技术骨干和管理骨干；后勤服务保障和基础设施建设等尚不完善；学校、基地、公司三者之间，在知识产权、固定资产使用及科研经费分割等方面存在潜在的法律风险等等，集中体现在可持续发展能力不足。未来，要大力倡导以任务和卓越为目标加强研究平台的治理。要强化分类管理的理念，但都要突出谋划重大任务、

建立重大平台、开展高水平国际合作研究，全面提升基层科研组织的活力、实力和水平。有的研究所在做好学科内生任务的同时，要强化问题导向，主动走出去，承接国际、国家、区域、行业的前沿性任务，为国家区域和行业领军企业解决卡脖子问题。有的研究所要保持自由探索与创新导向，完成探索学术前沿的任务。校外学科基地要强化产学研合作、产教融合和国际合作，发挥学科群体优势，形成面向重大需求的前沿研究—工程技术研发—科技成果转化一体的创新团队。要引导鼓励各类研究平台主动响应重大交叉研究需求。在评价上，要坚持对各类研究平台加强分类考核，主要注重高水平增量的考核。

（三）追求创新和落实责任相结合，院系管好育人育才

事实上，我们的院系存在三重行动逻辑：一是专业逻辑，就是面向本科教育，要建设好专业；二是学科逻辑，就是学科要争锋，学科要走向一流；三是研究逻辑，就是组织任务，即组织协调科学研究，塑造创新优势，并依靠学科争取资源等。这三重逻辑在一起以后，院系的行为主线容易发生漂移。对此，要有充分的定力，坚守大学本分。实际上，这三重逻辑都是围绕人来展开的，最终还是要体现在立德树人的成效上，即培养出多少优秀的学生、培育了多少杰出的人才。院系在立德树人的第一线，应该发挥主体作用，胸怀全球、服务国家，培养新人、造就人才。下一阶段，院系要做好党政协同，落实立德树人的责任和任务。三大逻辑都要有组织保障，但以出卓越人才为重，对院系的考核要突出育人育才成效，包括梯队建设的未来安排。关键是强化基层的育人责任和积极性，突出学科专业建设的质量。进一步承接好下放的人事人才管理自主权，落实人才引进、培育、输送等环节的责任。此外，还要做好人的思想政治工作和服务保障工作。总之，导向就是要激发基层活力、激发教师动力。

三、资源组织的创新

远大的梦想需要可持续的资源来保障。要创新资源组织，首先要树立全面资源观：第一层含义是人是资源又是目的，量和质量都很重要，打造受人尊敬的队伍；第二层含义是办学资源围绕人来配置，这也是“十四五”的基调；第三层含义是以人为核心争取更大资源，通过高水平人才引领重大任务；第四层含义是全面的资源

为人的成长服务，资源的价值最终体现在实现人的发展梦想。这四者是辩证统一、相互促进的。根据全面的资源观，资源组织创新重点要厘清和推进以下几方面工作。

创新浙江大学人力资源体系。人才是决胜未来的关键资源。要稳量提质，必须推动人力资源的多元化开发，使校内外人力资源相贯通，构建一个核心很卓越、辐射很强大、发展通道畅通、富有生机活力的人力资源体系：最里面的是核心层，以在编教职工为主。中间是紧密层，就是直接服务学校发展和学科建设的各类非在编人员。最外面是合作层，就是非全时、灵活性强、相对松散的各类人力资源。无论是国内还是国际，只要是能为学校所用的人，都是浙江大学人力资源的一部分。

人力资源体系要实现多元化开发，首要问题就是物质资源拓展状况。这么大的一个办学体系和人力资源体系，必须要有物质资源支撑。我们要鼓励有条件的院系合理向外拓展空间，布局新型研发机构——从国家、地方和企业接受任务、获得资源。当然，人力资源体系中的资源保障方面应该有所不同，核心层主要由学校资源保障，包括学校直接争取到的国家、区域、社会、国际等资源；紧密层由自筹资源保障，由所在单位争取区域、企业、校友、国际等资源；合作层就是四两拨千斤，鼓励大家根据不同目标去争取。发展通道方面，核心层根据人员类型的不同，坚持德的导向、学术导向、业绩导向，按照既定的发展通道；紧密层要优化设计好稳定发展通道，开展专业化分类评价，在薪酬提升、职称评定、教育培训等方面积极创造有利条件；合作层要坚持共同目标导向，团结凝聚各方面力量实现共同目标。组织管理方面，对核心层要进一步加强改进管理，严管厚爱相结合，提升凝聚力向心力；对紧密层要探索纳入党团和工会组织，加强教育培训，不断增强这支队伍的稳定性和对浙大的归属感；对合作层要加强风险控制、动态调整，共同营造良好的发展环境。

近两年，中央明确提出了“过紧日子”的要求，受疫情影响，未来各级财政支持的不确定性将会增强。未来，我们要继续“眼光向外”，按照“跳出浙大发展浙大”的思维做大资源增量。重点要构建三类新型的关系：一是新型的校地关系，要在服务国家区域发展中抓住机遇，争取更高层次、具有国际影响的高水平增量。二是新型的校企关系，要开展高端、前沿的战略合作，联合进行人才培养、科学研究、

国际交流。三是新型的校院关系，发挥院系资源拓展的积极性，资源（实验室、平台）也不再局限于校内，而应实现学科生长与区域创新需求耦合联动。

在资源拓展的过程中，我们也要思考争取资源的初心，尤其要用辩证思维处理好以下几对关系：一是潜心学术和向外拓展的关系，并不是所有的院系都要去外面拓展资源，尤其是基础学科院系不必随便在外面铺摊子。二是育人和研发的关系，两者不能偏废其一，但要确保大学根本任务的完成；三是大资源和小资源的关系，做大具有显示度和标志性的重大平台、重大项目等大资源增量，控制低小散的横向项目存量。四是快速拓展和规避风险的关系，大家资源拓展的积极性很高、速度很快，但是一定要坚持底线思维与发展思维相统一，防范好法律、财务等各类风险。总而言之，“计利害”必须以“明是非”为前提，即使有条件的院系也不能四处出击，必须对教师、研究所、院系的校外拓展有激励有约束。

如何合理地分配资源？核心要依托科学合理的评价体系。评价要建立正确导向，体现卓越和价值观主导的辩证法，不能非此即彼，而是要体现综合性、针对性、多元性、引领性、激励性，进一步优化经费、空间、研究生指标的动态调整机制。具体而言，至少应该树立以下几个导向：一是育人导向，就是回归大学本分、培育优秀人才的业绩。二是质量导向，就是对已有成果如代表作、TOP 论文、重要荣誉等的评价，倡导做更受尊敬的科研，服务国家重大需要和社会贡献度、诚信度。三是产出导向，就是亩产论英雄，衡量单位投入带来的教育科研增量等，根据产出率动态调整和优化资源配置。四是潜能导向，就是基于学术潜能考量，为“十年磨一剑”的冷板凳研究、非共识创新等提供良好的资源支撑。五是生态导向，主要是基于生态多样性和研究链条完整性进行补充性分配，如冷门、绝学等也应该给予适当考虑。

四、大学德治的落实

习近平总书记高度重视以德立教、品德修养。大学治理要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以政治建设为统领，加强德治与法治的有机结合。习近平总书记在全国高校思想政治工作会议上指出，要不断提高学生思想水平、政治觉悟、道德品质、文化素养，让学生成为德才兼备、全面发展的人才；要加强师德师风建设，引导广大教师以德立身、以德立学、以德施教；在全国教育大会上指出，

要在加强品德修养上下功夫，教育引导學生培育和踐行社會主義核心價值觀，踏踏實實修好品德，成為有大愛大德大情懷的人；在學校思想政治理論課教師座談會上指出，思政課教師要有堂堂正正的人格，用高尚的人格感染學生、贏得學生，用真理的力量感召學生，以深厚的理論功底贏得學生，自覺做為學為人的表率，做讓學生喜愛的人。只有以德立教，才能做到辦人民滿意的世界一流大學。

德治是大學的理想。錢穆概括中國的學問傳統有三個系統：人統、事統、學統。置於首位的“人統”，就是尊德性。一切學問，主要用意在乎學如何做人，如何做有理想有價值的人。紐曼提出，在大學中不能開展狹隘的專業訓練，應該實行自由教育，培養學生的德行和理性，大學的教學中應提供普遍性和完整性的知識，其中道德學是一個不可分割的部分。竺可桢校長指出科學精神就是“不計利害，只問是非”，他的經典兩問“到浙大來做什麼、將來畢業後要做出什麼樣的人”歸根到底就是關於德性的叩問。竺校長這兩個問題不僅針對學生，實際上也是針對大學的所有人。從理想看，大學秉持理想主義、摒棄功利主義，育新人、致良知，實現師生感悟世界和錘煉心性相統一，是民族脊梁、社會之光、神聖殿堂。

落實大學的德治，核心在於師生共同德性養成，師生是價值一致、行動關聯的共同体。具體而言，要通過精神引領、價值規範、自我養成、組織保證來實施治理。

（一）精神引領：弘揚大學精神

治理改革既要“造形”，也要“铸魂”，既要“計利害”，更要“明是非”。我們有十分寶貴的传统和精神，上个月，我到遵義湄潭，深刻感受到了學校在長期辦學歷程中形成的愛國奉獻、服務人民、追求卓越、改革創新、百折不撓的優良傳統。這是學校發展的重要精神財富，不僅彌足珍貴，更要時刻加以踐行。重點應該抓好三個方面：一是文脈，恪守“求是創新”校訓，踐行勤學、修德、明辨、篤實的浙大人共同價值觀，弘揚海納江河、啟真厚德、開物前民、樹我邦國的浙大精神，做到“誠真、認真、啟真、守真”。二是文化，加快營造兼具自然美、人文美、科學美的校園文化環境，挖掘大學精神文化的育人功能，注重塑造人文精神，滿足師生與社會公眾日益增長的精神文化需求，實現溢出效應。三是文明，大力開展文明交流互鑒，引領社會思潮和文明風尚，打造一流的開放合作平台和人文交流品牌，

为服务国家和浙江的对外开放战略及人文外交需要作出积极贡献。这些内容都要“虚功实做”，必须在规划中加以体现、在制度上加以落实、在行为上加以规范。

（二）价值规范：强化德性塑造

价值规范就是要在立己达人、成人之美中实现道德的共同养成。未来，我们要构建好德育共同体，不断强化大学内部各主体的德性塑造：要加强思政课程改革创新，讲清楚立场、目标、能力，强化大德、公德、私德的塑造。要推进课程思政建设，讲好“爱、文、史、哲”，加强学术道德、职业道德的培养。要建设高水平的思想政治教育体系，做好“引、助、聚、化”，加强价值观引导、责任感培育以及人格完善。要完善全员培训，系统提升师生政治素养、道德情操。要引导师生培养高尚的生活情趣，脱离低级趣味，严格个人操守和行为，决不允许越过红线。在这里，我还要再强调下一些需要规范的校园行为细节：两性交往的原则、科研经费的公与私、对学生公正打分和奖惩、出卷阅卷纪律、科研诚信和学术道德、为人师表的社会形象，这些都不是私事，也不是小事，都是“求是”的内在要求，都要在治理体系中落实。这些方面，国际上一流大学有一些成熟的经验。例如斯坦福大学，每年针对校园行为，尤其是两性关系、安全政策进行入职入学测试的方式就可以借鉴参考。

（三）自我养成：培养道德自觉

道德最终要内化于心、外化于行，关键还是靠自我养成。师生教学相长，其道德养成的过程，常常依托相互影响、相互砥砺的空间和载体，在归属上，既有班级、团支部等组织，也有基层教学和科研组织（课题组、研究所），还有各类师生组织（统战团体、青年教师联谊会、学生会组织、学生社团等）；在空间上，既存在实体空间，如寝室、实验室、校园公共空间，也存在虚拟空间。如何加强对各类载体的治理或引导，进一步推动师生开展自我教育、自我服务、自我管理、自我监督，是一个非常值得研究的问题。未来，应该大力营造自我教育管理、相互砥砺奋进的善治环境，激发师生形成自我道德养成的自觉。要重视实验室、研究所、课程组、科研团队等师生共同参与的“亚空间”的道德规范建设，树立典型、弘扬正气，引导师生教学相长、让身边人影响带动身边人。要将德治纳入群团和统战工作，作为青年教授联谊会、学生会组织、学生社团建设的重要内容，发挥各类“自组织”“朋

友圈”在道德自我养成中的朋辈教育作用。此外，还要重视师生虚拟交流空间的道德文化建设，加强合理引导，激发网络正能量。

（四）组织保证：落实政治建设

德治的落实需要党的领导、有效的组织。今年6月，习近平总书记在主持中央政治局集体学习时强调，党的历史表明，什么时候坚持正确组织路线，党的组织就蓬勃发展，党的事业就顺利推进。在推进大学治理改革的过程中，必须贯彻落实新时代党的组织路线，关键要把握好“11211”，即1个重要思想——习近平新时代中国特色社会主义思想，1个重点——以组织体系建设为重点，2个着力——着力培养忠诚干净担当高素质干部、着力集聚爱国奉献各方面优秀人才，1个坚持——坚持德才兼备、以德为先、任人唯贤，1个为——为坚持和加强党的全面领导、坚持和发展中国特色社会主义提供坚强组织保证。组织是“形”，思想是“魂”，两者共同为治理体系和治理能力现代化提供保证。

面向未来，要发挥制度优势，通过强有力的党的领导和党的建设，为德治落实提供坚强的组织保证。学校要坚持党委领导下的校长负责制，既要把握正确方向，加强组织领导，也要营造卓越生态，大力弘扬大学精神，还要抓好激励约束，加强巡视巡察联动、监督执纪问责，切实营造风清气正的校园环境。院级党组织要发挥政治核心作用，切实把落实育人育才和价值规训责任当作重大政治任务，狠抓德育和思政工作，加强对各类师生组织的领导。党支部要起到战斗堡垒作用，充分发挥党支部在评价考核、各类奖励申报中的政治把关作用。要发挥教师党支部在“双一流”建设中的战斗堡垒作用，将建强党支部与助推任务强所相结合，实现党建和业务同向发力、联动提升；要发挥学生党支部在立德树人中的基础作用，以党建带团建、班级建设，更好地引领带动和团结凝聚广大同学。党支部要落实好严管厚爱，打通德育最后一公里。

同志们，不有行者，无以图将来。全校上下要始终胸怀“两个大局”，脚踏实地推进学校治理体系和治理能力现代化建设，努力打造“重要窗口”中高等教育的领头雁，以攻坚善治谋划实施好“十四五”规划，开创高质量高水平建设中国特色世界一流大学的新气象、新局面！

谢谢大家！

应对变局 开拓新局

以卓越创新引领学校“十四五”改革发展新征程

——在浙江大学 2020 年暑期工作会议上的报告

吴朝晖

(2020 年 8 月 24 日)

各位老师，同志们：

大家上午好！今天我们在此召开暑期工作会议，为的是进一步彰显浙大作为百年名校的全球担当、国家担当和区域担当，面向“十四五”谋划学校新一轮的跨越发展，具有承前启后、继往开来的历史逻辑、战略意义和时代价值，可以说既是形势发展的必然，也充分体现了学校始终与区域崛起同休共戚、始终与国家兴盛同频共振、与世界进步同向共行的传统。在未来交织的形势中，学校将面临更加复杂的局面，既需要在百年未有之大变局下稳住一流办学事业大局，又需要在中华民族伟大复兴全局下开辟干事创业的新局；在未来交汇的使命中，学校将面临更加宏伟的目标，既需要在国家实现第一个百年奋斗目标之后，夯实进入一流大学行列的基础，又需要在国家向第二个百年奋斗目标进军时，加快迈向世界一流大学前列的进程；在未来交融的战略中，学校将面临更加艰巨的任务，既需要对接国内大循环培育时代新人、开展创新引领、提供社会服务等，又需要对接国内国际双循环坚定开放主基调、弘扬合作主旋律。

面对这些新与旧、破与立，我们需要深刻把握国内外形势变化带来的高等教育发展新特征新要求，增强机遇意识和风险意识，着眼“变中求新、稳中求进”，强化前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进，努力在“十四五”实现办学质量、特色、贡献、声誉相统一、相促进。

正是基于这样的考虑，我想以《应对变局 开拓新局 以卓越创新引领学校“十四五”改革发展新征程》为主题，与大家交流三部分的内容：一是大变局中的我国

高等教育将走向何方？二是如何以卓越的全面创新决胜学校的未来？三是学校“十四五”改革发展的重点在哪里？

一、大变局中的我国高等教育走向

在百年未有之大变局中，全球将迎来的是政治力量对比之变、经济增长方式之变、文明交流形态之变与科教发展模式之变，特别是对于极为特殊的 2020 年而言，不仅开启了 21 世纪的第 3 个十年，更有望开启工业生产、人类生活和国家生存的新纪元，突出表现在一系列正在发生并将继续发生的大事变：一是与第二次机器革命深度融合的第四次工业革命；二是疫情防控时代；三是以中美“脱钩”风险为代表的新型大国博弈关系。透过这些变化，我们可以深刻地感受到未来发展的不确定性与非常态性，但在这些不确定中我们亦可以发现确定性，那就是创新驱动发展的不变法则和人才决胜未来的根本规律。作为创新与育人最佳连接点的高校，注定需要主动适应大变局的演进趋势，更加坚定地扛起复兴中华的担当。

（一）从“两个大局”交织看我国高等教育的新时代使命

我国有独特的历史、独特的文化、独特的国情，这意味着我们高校无法也不能直接沿袭欧美国家的高等教育发展方式，需要一切从我国国情与办学实际出发，继承而不守旧，借鉴而不照搬，追赶而不追随，坚定不移地坚持社会主义办学方向，以党的全面领导为本质属性，以“四个服务”来定位中国特色与世界一流。概言之，即要坚守“四个自信”，在认真吸收世界上先进的办学治学经验的基础上，走自己的高等教育发展道路，扎根中国大地办世界一流大学。

1. 以自己的大学培养自己需要的人才的迫切性

从国际形势看，中美在贸易、科技、教育、全球运行规则等领域的摩擦升级，不仅表明两国全方位博弈的态势将越来越明显，也表明双方关系的部分脱钩在所难免，将成为大变局的长期变数之一。受此影响，全球合作共享将进一步减弱、对抗竞争将进一步加剧，自己培养自己需要的人才将变得尤为重要。

从国家要求看，无论是全国教育大会还是全国研究生教育会议，都鲜明地传递出培养什么样的人教育的首要问题，如全国教育大会要求把立德树人融入思想道德教育、文化知识教育、社会实践教育各环节，贯穿基础教育、职业教育、高等教育各领域；全国研究生教育会议强调要推动研究生教育适应党和国家事业发展需

要，坚持“四为”方针，加快培养国家急需的高层次人才。所有这些，都决定了我国高校要培养的时代新人需要符合德才兼备、全面发展的核心要求，担当民族复兴大任，做到知识、能力、素质、人格并重。

从高教发展看，全人教育思潮将继续引领全球高等教育发展的现代化进程，特别是人类智能与机器智能协同的模式迅速向教育、学习领域延伸，持续推动教育 1.0 转向学习 2.0，产生教与学互动的新型空间，这需要我国高校以闭环回应时代新人的培养要求，将全人教育理念、全面发展目标贯穿于学生培养过程，遵循学生的成长成才规律，加快形成人机共生、师生交互的未来学习环境，率先构建适应未来高等教育发展趋势的人才培养模式。

2. 发展中国特色现代大学制度的迫切性

无论从以大学自治、学术自由、民主管理等为代表的大学制度雏形探源，还是从教学与科研相结合的“学术社团型”大学制度论证，抑或是从以增强大学直接服务社会的能力为主题的“社会服务型”大学制度分析，都雄辩地说明了大学制度具有历史性和时代性的特征。在科技与人文知识大融合、大学与社会发展双互动的 21 世纪，以制度形式保障学科知识重组、内外关系梳理等是现代大学治理的应有之义。作为有别于传统大学类型的我国高校，在推进国家治理体系和治理能力现代化过程中担当着先行先试先成的角色，迫切需要在制度层面系统总结中国特色高等教育的发展经验，与时俱进地将制度优势转化为治理效能。

第一，这是推进高等教育现代化、实现教育强国目标的重大任务。教育现代化的要义之一就是制度建设推进治理的科学性、持续性，以一流的制度体系保障一流的办学事业。《中国教育现代化 2035》《加快推进教育现代化实施方案（2018—2022 年）》等将制度建设贯穿于面向未来的教育战略愿景、战略目标、战略任务和实施路径，表明了国家以更深邃的战略眼光超前布局高等教育的紧迫感，以及从更高远的历史站位总体谋划教育现代化事业的使命感。

第二，这是深化新时代高等教育改革开放、确保创新发展的根本要求。相比过去，新时代高校的改革开放具有许多新的内涵和特点，其中很重要的一点就是制度建设分量更重，改革开放更多面对的是深层次体制机制问题，对顶层设计的要求更高，对改革开放的系统性、整体性、协同性要求更强，相应地建章立制、构建体系

的任务更重。我国大学特别是“双一流”建设高校在新时代谋划全面深化改革开放，需要以坚持和完善中国特色现代大学制度为主轴，深刻把握我国发展要求和时代潮流，把制度建设和治理能力建设摆到更加突出的位置，推动各方面制度更加成熟、更加定型。

第三，这是应对大变局风险挑战、掌握高等教育发展主动权的有力保证。随着以我国“双一流”建设高校为代表的亚太地区高等教育的日益崛起，国内外兄弟高校之间的竞争日趋激烈，同时各类传统或非传统的风险与挑战将进一步倒逼高等教育变革。高校需要坚守底线思维，回应统筹发展与安全的新要求，发挥制度应对挑战的威力，增强重大风险防范、识别与化解的能力，体现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展。

3. 走出校园开展大学与社会双向赋能的迫切性

未来五年是我国全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标之后，乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一个五年。当前，国家正在通过制定“十四五”规划、第6个中长期科技发展规划纲要（2021—2035）和第14个国家科技创新规划（2021—2025）等加快补短板、锻长板，面向2035年确定远景目标和着眼2025年谋划战略任务。所有这些，均将为高校发挥支撑引领作用提供更加广阔的战略空间。

在服务国家战略上，我们高校需要勇做拔尖人才的供给中心、学术创新的引领中心、经济转型的赋能中心、精神价值的塑造中心等。在“十四五”期间，国家仍将密集实施、深入推进七大战略、“12+6”强国目标和“3+2”区域协调发展战略等。这些国家战略可以说是我们高校改革发展的基本出发点、根本落脚点，如从社会服务看，大量的高校创新资源将集聚到长三角、京津冀、粤港澳大湾区等区域，形成高校融入区域创新体系，再支撑国家创新体系发展的模式；从学科发展看，不同学科因共同解决某些国家战略需求而形成机制性的合作，极可能寻找到新的增长点或增长极。

在引领社会发展上，我们高校需要在服务社会、赋能社会中实现高质量发展。人工智能、云计算、大数据等颠覆性科技将加快社会变革，推动人与物理世界的二元空间转向人、物理世界、智能机器、数字信息世界的四元空间，如可穿戴设备、

智能家居、无人驾驶、数字健康等将进一步改造人类衣住行医等形态。社会将不再以一般劳动力为中心，体力劳动或部分脑力劳动将被替代，这意味着素质、能力将构成人才核心竞争力的关键内容。未来的我国教育要提供基于智慧创造、协同合作、意义建构的教育体验，更加关注有别于智能机器的素质培养与能力塑造，让学生在创新创造中练就引领社会发展的过硬本领。

在推进全球交往上，我们高校需要成为合作办学、开放发展的坚定力量。新一轮全球化将进一步演进，全球化退缩与全球化扩张等将并存，但正如人类开放、国家外交的脚步从未停止一样，我们高校要当好人类命运共同体的教育先行者角色，以全球眼光、世界格局、国际标准来推进开放合作，采用国际化和本土国际化双向互动的策略，牢牢掌握国际合作交流的主动权，在国内国际双循环中提升全球开放发展的核心能力。

（二）从核心驱动力演进看第四次工业革命时代的创新变革

历次工业革命都带来了社会生产力的大解放和发展驱动力的大跃升，但与前三次工业革命均由知识发展驱动所不同，第四次工业革命与第二次机器革命高度融合、叠加推进，是以智能化驱动现代化的过程，将加快四元空间到来，有望通过“智慧机器”与人类大脑的连接实现“体力外包”向“脑力外包”的变革。

作为第四次工业革命的驱动力，智能化将串联所有研究领域，引发微观、宏观、宇观和纳米级层面的重大变革。在微观层面上，智能化进程将使人类观察和认识世界的尺度更加细小极致，认知工具更加有效，为创造精细器物开辟新的方向；在宏观层面上，智能化进程将加快各行各业的科技赋能，在衣食住行医等各方面改变生产关系、社会结构和人类自身；在宇观层面上，智能化进程特别是量子信息的发展，将使人们观测和认识宇宙范围内物质现象过程的能力大大提高。可见，传统的创新已不能适应未来发展的需求，随着第四次工业革命与第二次机器革命的纵深推进，创新内容、创新范式、创新组织、创新体系等必将在智能化浪潮的助推下实现全方位转型。

1. 在创新内容变革上，交叉前沿和会聚领域将成为主攻方向

从多学科的会聚关系看，第四次工业革命将进一步加速学科交叉会聚作为未来创新主引擎的进程，让大信息、大生命、大物质、大生态、大文科等学科群形成多

向联动、相互促进的循环关系，不断优化甚至重组既有学科群，持续催生前沿性领域与引领性方向，进而为“从0到1”基础研究、“卡脖子”“卡脖子”关键技术突破提供新的方法论与解决途径，如在AI+物质领域，将可能产生合成生物、生物制造、材料大数据、多尺度微结构精密加工等交叉前沿方向；在AI+生命领域，将可能产生生物与信息融合技术、农业精准育种、微纳药物、AI基因组学及基因编辑等交叉前沿方向；在计算+AI领域，高效能计算、类脑计算、量子计算等将成为未来的主要计算形态，有望继续产生似脑学习、神经计算、生物计算等交叉前沿方向，进而不断满足社会发展对算力、算法等要求。

从智能化的共同指向看，信息科学的核心是提升计算能力，以计算+为实质的信息技术极大增强了精准认识自然界和人类自身的能力，并基于强大的场景塑造能力而形成新的社会空间。生命科学的核心是改善生命体的质量、延续人类生命，智能化进程为生命科学进步提供了自动化手段和多元化路径，将使人类精准认知生命、增强或改善有机体状态成为现实。物质科学的核心是创造新物质，通过探究多种尺度下的物质结构、运动及相互作用规律，为开发特定的新物质、新物种、人造无机物，合成有机物乃至生命体开辟广阔空间。

2. 在创新范式变革上，科学研究范式、技术攻关范式、应用推广范式呈现融合式、全链条迭代进阶之势

进入21世纪后，移动互联网、大数据、人工智能、云计算等颠覆科技竞相涌现，有望使创新范式进入融合式、全链条创新的新演进阶段。创新范式的大转型将带来创新的革命性变化与系统性重组。可以预见，新创新范式将涌现新创新方法，新创新方法将产生新知识体系，新知识体系将构成新学科体系，新学科体系将需要新创新结构。

从科学研究范式看，现在的科学研究已不同于范式出现前的的好奇心驱动阶段、实验研究阶段、理论研究阶段和数据密集型研究阶段，而是形成了基于兴趣、应用、数据及算法的混合驱动模式，使实验观察、数学模型、计算机仿真模拟、大数据挖掘归纳等方法深度结合。“从0到1”等研究突破有望成为自由探索与有组织创新协同发力的结果，特别是海量数据渗透到科学研究领域，让“计算+实验”“数据分析+经验总结”等新方法得以在文理交叉、理工交融等领域大放异彩，如计算在

化学研究的应用产生了计算化学；以数字化媒介等技术在艺术中的使用催生了艺术技术学等新学科。

从技术攻关范式看，与以往只集聚技术资源进行汇聚式创新的方式不同，未来的技术攻关将是在开放协同条件下的整体创新要素供给，包括知识、技术、制度、平台、人才、政策等，形成多技术并用、多线程并进的态势。更为重要的是，技术创新以组合性创新形式出现，正日益转向动态的汇聚与分布式创新，既有集聚资源于同一场所、同一主体的集中攻关，又有分散要素于不同场所、不同主体的合作攻关，如可以链接不同地域的国家重点实验室等平台，开展基于关键核心技术攻关的汇聚与分布式创新；一些头部科技公司通过搭建数字创新平台，以汇聚与分布式创新提升满足异质性市场需求的能力。

从应用推广范式看，科技创新与产业创新之间的关系更加紧密，知识技术的转化应用速率不断加快，基础研究、应用研究与产业创新的界限日渐模糊，往往是基础研究包含着应用导向和产业需求，应用成果倒逼着原始创新和产业升级，产业变革指引着基础研究和应用研究的前沿方向。高校将承担更为重要的创新使命，成为科技创新与产业创新联动的战略力量，不断缩短从“0到1”“1到N”“N到100”的突破进程，如高校特别是工信农医等学科需要主动对接产业行业重大急需，大力建设集前沿科学研究、颠覆性科技转化为一体的创新示范性平台。

3. 在创新组织变革上，线上线下相结合的新结构将成为未来主要形态

过去的创新大多集中于物理空间，创新活动对场地、设备等空间或载体的依赖性较大，国家实验室、国家重点实验室、国家技术创新中心等重大创新基地因受地理位置等限制，较难摆脱“单兵作战”的情形，从而发挥不了协同创新的效应。在未来，创新将不仅存在于物理空间，同样会发生于互联网等虚拟载体，人与虚拟载体将在创新领域形成新的交互共进关系。

这类基于线上线下相结合的创新将助推“互联网+创新”“智能+创新”等未来形态发展，延伸创新的战略腹地，打通现实世界与数字信息世界的“最后创新关卡”，进一步解决规模化创新和个性化创新的矛盾。更为重要的是，这样的创新形态为在学科连接点等建立更加灵巧的创新新结构提供了可能性，如可以建设现实与虚拟互补的未来实验室。

4. 在创新体系变革上，创新体系将在全球前沿、国家战略和区域目标层面实现辩证统一

未来的创新竞争不再是某类科技或某些方向的竞争，而是整个创新体系的比拼与较量，因为创新体系表征着各类创新主体的整体创新实力和真正发展潜力。就空间维度而言，全球创新体系、国家创新体系和区域创新体系体现出高度的联动性。

从全球创新资源分布看，创新资源的集聚方式将发生根本性转变，知识、数据等新创新要素的全球分散与区域集中同时存在，如据“2019 年全球创新指数”显示，全球创新的资源进一步散落、流动到亚洲、大洋洲等世界各地。这将进一步推动世界创新版图重塑，创新实力将由两极化向多极化转变、地域分布将由双中心向多中心转变。以中国为代表的亚太地区因科教支撑发展能力强、创新资源集聚程度高，有望成为继欧洲、北美之后的世界主要创新中心，特别是受中美“脱钩”、疫情防控时代到来的叠加影响，这一进程将进一步加快。

从国家创新战略推进看，国家将进一步构建社会主义市场经济条件下关键核心技术攻关新型举国体制、布局国家实验室、重组国家重点实验室等战略科技力量，实际上是着眼长远优化国家创新体系，形成既面向全球又依托区域的模式，包括对外连接全球创新体系，以最大程度地集聚全球的创新资源；对内连接区域创新体系，以最大限度地凝聚全国的创新合力，进而集中国家优势创新力量建设创新型国家，如健康中国战略在区域层面将是健康浙江、长三角健康一体化等目标愿景，在全球层面则是打造世界生命科创高地的行动等。

（三）从全球、国家、区域“三位一体”看浙江大学的新历史定位

在百年未有之大变局与民族复兴全局交汇的时代大背景下，面向全球、面向国家和面向区域将是学校未来发展不可回避的主题。下一步，我们要做的就是这样“三位一体”新坐标新方位的指引下，继续发挥作为人才第一资源、创新第一动力、科技第一生产力、发展第一要务的天然结合点优势，敢于在危机中孕育改革发展新机，勇于在变局中开拓办学治校新局。

1. 从行列迈向前列的新征程

当前，学校已进入世界主流大学排行榜百强并不断前移，成为了全球进步最快的大学之一。从各项可比指标看，学校将如期实现“三步走”目标愿景的第一步，

开启从一流大学行列迈向前列的新征程。从扎根中国大地办大学来说，迈向世界一流大学前列，是学校落实习近平总书记关于教育的重要论述、践行总书记对浙大的系列重要指示精神的政治自觉，是推动教育强国建设、办好人民满意教育最直接、最具体、最生动的体现。从勇攀世界高等教育高峰来说，迈向世界一流大学前列，是学校“五大战略”联动发展的更高目标，是为世界提供中国高等教育方案、引领全球教育发展的必经阶段和必然选择。

新征程鼓舞人心，新目标催人奋进。接下来，我们要主动地将战略重心、工作重点转移到迈向前列的行动上，自觉在新征程中部署与推进教育教学、科学研究、社会服务、学科建设、人才引育等各项工作。

2. 浙江的大学、国家的大学与全球大学相统一

“立足浙江、面向全国、走向世界”是习近平总书记对学校发展提出的总要求，多年来，我们按照这一总要求不断拓展办学布局，始终以服务为宗旨，在贡献中发展。

作为浙江的大学，学校根植于浙江沃土，滋养于浙江文化，发展于浙江大地，理应将浙江作为社会服务的“核心”，在浙江建设“重要窗口”的进程中走在前列，继续成为浙江高等教育的领头雁。这意味着我们要发挥“三个地”的政治优势，对标“重要窗口”的丰富内涵，通过全方位服务浙江经济社会高质量发展，进一步为我省“两个高水平”建设贡献更多的浙大智慧。

作为国家的大学，学校是我国办学历史最悠久、办学成果最丰硕、发展动能最强劲的大学之一，理应将学校发展与国家建设紧密相连，在服务重大战略急需中争做先锋，继续成为我国高等教育改革发展的一面旗帜。这意味着我们要继续发挥引领示范作用，深度参与长三角一体化发展等国家重大战略，进一步为我国实现“两个一百年”奋斗目标贡献更大的浙大力量。

作为全球大学，学校通过坚定地实施全球开放发展战略，持续提升国际声誉和全球影响力。在未来的发展中，学校理应继续将开放合作作为战略选择，在国家教育对外开放的进程中勇当表率，争做人类命运共同体理念的践行者。这意味着我们要继续坚持“以我为主、为我所用”的理念，推进与世界顶尖大学、国际组织等的实质性合作，加快建设国际合作教育样板区，进一步为我国高等教育“走出去”

和“引进来”贡献更好的浙大方案。

3. 在变中坚守不变

危与机相生，变与化共存。学校接下来的改革发展环境更加复杂多变，新一轮教育变革带来的新陈代谢和激烈竞争前所未有，国内外传统大学和新型大学崛起的速度之快前所未有，大学治理体系与全球形势变化的不适应、不对称前所未有。面对这些内外部变化，学校需要坚守创新驱动与育人为本的定律，善于从先机中孕育生机，勇于从危机中创造转机，真正做到准确识变、科学应变、主动求变。

在应对外变上，关键是提升应对挑战、抵御风险的能力，增强谋事成事的本领，特别是要抢抓全球人才、创新等要素回流的有利机遇，尽快将海外优质资源引入到浙大的办学体系中。在积攒内劲上，关键是保持“纵使风云变幻，我自岿然不动”的战略定力，坚持问题导向，特别是要集中精力办好学校自己的事情，把解决关系发展全局的周期性问题、结构性问题、制度性问题放在突出位置，优先抓好落实。

综上所述，无论是以自己的大学培养自己所需的人才、发展中国特色的现代大学制度、促成大学与社会的双向赋能，还是推动学科会聚、范式转型、组织变革、体系优化，创新都是串联全局的首要理念，都是驱动发展的第一动力。面向未来，高校需要进一步转换发展方式，特别是需要发挥创新在“十四五”布局谋划中的作用，以创新引领更高质量的发展。

二、以卓越的全面创新决胜学校的未来

创新对于浙大的意义非比寻常，它不仅是我们的校训，更是过去 123 年引领学校改革开放发展的鲜明特征和“硬核”力量。2007 年 1 月 5 日，习近平总书记在浙江大学调研时深刻地指出，“创新是世界一流大学的灵魂和核心竞争力”，并希望浙大在创新中发挥骨干作用和引领作用。在长期的激烈竞争中，我们以创新进、以创新强、以创新胜，形成了大类招生、竺可桢学院、专业学位改革、学科会聚、交叉研究、科教协同、“以我为主、一对多”等中外实质办学、行政服务办事大厅等一系列创新做法与经验，成为了广受赞誉的“改革先锋、发展典范”。可以说，创新对学校未来发展具有世界观意义、方法论意义和动力源意义。面向未来，我们更加需要坚定不移地运用创新这一制胜法宝，以卓越的全面创新贯穿办学治校始

终。

（一）以创新指引迈向前列的发展

高校创新意味着需要将创新作为改革发展的基本方式，全面融入办学治校的各个方面，全面支撑高校各项事业提质增效。对于我校而言，创新与“五大战略”具有天然的联系，形成了联动一流教育教学、一流学科创新发展、创新生态系统、全球开放发展战略、治理能力现代化的内在契合性与外在逻辑性，将指引学校不断迈向世界一流大学前列。

1. 让创新主动为育人赋能

创新与育人的结合关键是贯通科教体系，让学校的创新优势源源不断地转化为育人特色。在育人资源上，需要充分挖掘创新成果的育人属性，引导和督促更多教师研究教育、重视教学方法改进，特别是将前沿创新成果融入通识教育改革等过程。在交叉培养上，需要精准对接学术增长点与交叉培养切入点，建立更加灵活的创新资源流动机制，通过创新实践进一步激发交叉性学习的内生动力。在专业建设上，需要更加突出创新前沿方向与专业优化方向的一致性，在稳定专业规模与结构基础上，不断根据发展需求调整专业，打造面向未来的一流专业集群。

2. 让创新引领学科“高精尖”发展方向

创新与学科的结合关键是以创新驱动学科建设，形成推动学科—人才—科研一体化发展的常态。在方向校准上，需要克服学科固有“领地”意识，将学科资源精准锁定在科技创新前沿领域，引导学科主动关注和推进重大原始创新、颠覆性技术。在联动建设上，需要健全创新成果导入机制，注重项目组织与学科组织的沟通联动，引导项目团队自觉将成熟的前沿创新成果转化为学科建设的标志性内容。在人才汇聚上，需要有组织地推动高层次人才之间、创新团队开展跨领域协作，整合优势资源，围绕国家最需要、世界最重大的科研问题开展协同攻关。

3. 让创新提升科研品质

创新与科研的结合关键是围绕国家区域的创新战略与目标，在优化创新体系中勇攀世界科研高峰。在培育引领性创新上，需要超前部署一批前沿科学问题攻关，支持“非对称”创新研究，组织开展基础性、前瞻性、战略性创新研究。在繁荣新时代思想上，需要加快引育学术大师，构建新型学术平台，推进文理交融、特色鲜

明的“新文科”建设，形成风格独特、成果涌现的浙大学派。在加快高水平转化上，需要完善以增加知识价值为导向的政策激励，积极探索知识应用的新体系新模式，打造科技和文化成果转移转化的生态网络。

4. 让创新成为全球开放发展的动力源

创新与开放的结合关键是探索国际国内合作交流的新内容、新形式等，创造性地拓展合作发展的格局。在拓展全球合作网络上，需要以构建发展共同体为引领，与世界顶尖大学、海外一流学科、国际组织、世界 500 强企业等开展更深入的实质合作。在推进师生全球交流上，需要丰富学校与伙伴大学开展协同创新、联合培养的类型、形式等，拓展师生之间的合作渠道，进而提升师生国内外合作交流质量。在打造国际合作教育样板区上，需要高水平办好国际联合学院，优化以我为主、中西融合的合作办学模式，完善适应中外合作和异地办学的管理运行体制机制。

5. 让创新助力治理能力现代化

创新与治理的结合关键是按照现代化要求理顺内外办学关系，形成与世界一流大学相匹配的治理架构。在校院关系上，需要坚持校办院、院办学的理念，推进简政放权，确保院系承接好各类办学自主权，形成自我发展、自我管理和自我约束的格局。在能力升级上，需要提升数智治理能力，丰富线上线下相结合的治理场景，构建即时感知、主动服务、高效运行、智能监管的智慧治理高级形态。在资源拓展上，需要坚持开源节流，打造一流的“泛浙大”资源体系和后勤服务保障体系，与政府、头部企业等建设更加紧密的新型合作关系。

（二）学校全面创新的“四梁八柱”

高校的综合竞争说到底创新驱动发展的模式之争、能力之争。高校的全面创新是一项系统工程，从业务领域看，涉及教育创新、科研创新、学科创新、管理创新等；从创新因素看，涉及体系创新、组织创新、文化创新、制度创新等，是创新链、人才链、资金链、政策链相互交织、相互支撑的系统。如果只在一个环节或几个环节改革创新，明显是不够的，必须全面部署，并坚定不移推进。因此，高校的全面创新需要内外协同发力，外有体系支撑、有组织推进，内有文化滋养、有制度保障，进而共同形成可持续发展的强劲动能。

面向“十四五”及更长远的未来，浙大需要继续以创新促发展，始终追求有灵

魂、更卓越的全面创新，让体系创新、组织创新、文化创新、制度创新为各类人才、各类平台营造优质的创新生态。

1. 体系创新

学校是多体系并存的生态系统，形成了独具特色的教育体系、学科体系、人才体系、办学体系等。这些体系在持续的创新演进中，不断为教育教学、学科建设、人才引育等提供优质的资源，保证了学校走在改革发展的前列，如我们的教育体系由知识、能力、素质俱佳的 KAQ1.0 进阶到了知识、能力、素质、人格并重的 KAQ2.0，我们的学科体系由各自争创一流转为不断会聚造峰，我们的人才队伍体系由培育为主转向了引育并举。面向未来，我们需要更加坚定地推进体系创新，发挥学校作为综合型大学的整体优势，让体系内各要素各得其所、各展其长。

2. 组织创新

学校是多组织共生的独特结构，拥有学部、学院、校区、系所、工研院、研究院、实验室、产学研合作基地、重大科技基础设施等组织体。因为这些组织体的存在，形成了各类人才竞相迸发干事创业激情、充分贡献智慧才能的舞台，夯实了学校持续向前跃进的基石。他们虽然定位不同、功能各异，但都在与时俱进地发展着。我们为了主动适应全球创新体系、国家创新体系与区域创新体系高度联动的趋势，设立了各类引领未来发展的创新平台，如为了全面融入长三角一体化发展战略、服务浙江省大湾区建设，我们打造了之江实验室、杭州国际科创中心等新型研发机构；为响应国家战略性新兴产业发展、推进专业学位研究生教育改革，我们探索了国内首家工程师学院。面向未来，我们需要更加坚定地推进组织创新，让各类办学主体、创新平台不断激发组织活力与战斗力，形成与自身未来发展相适应的核心能力。

3. 文化创新

学校是多文化滋养的精神乐园，形成了异彩纷呈的育人文化、学术文化、管理文化、服务文化等。这些文化均源于底蕴厚实的求是文化，在传承的基础上不断地创新，成为了学校办学治校不竭的精神源泉，如在育人文化上，全校上下基本形成了一流本科生、卓越研究生、特色继续教育的共同文化认知；在学术文化上，同学科的教师构成了学术共同体，涵育了和而不同、相互欣赏的文化；在服务文化上，党政管理人员不断提升服务意识与能力，营造了服务院系、服务师生的文化氛围。

面向未来，我们需要更加坚定地推进文化创新，充分彰显以文育人等魅力，讲好浙大故事，提升学校发展软实力。

4. 制度创新

学校是多制度保障的发展高地，形成了包括章程、校级规章、院级规章在内的系列制度规则。这些规章制度在办学治校中不断地被制定、修订或废止，进一步坚持和完善了中国特色的社会主义大学制度，有效地推进了治理体系和治理能力现代化，如学校章程的制定，明晰了学校的组织结构、管理体制、学术组织体系、校院关系、民主管理与监督机制等重要规则。面向未来，我们需要更加坚定地推进制度创新，更好地将办学经验转化为规则安排，进而打造一整套更完备、更稳定、更管用的制度体系。

（三）全面创新的着力点：以优化办学体系为例

办学体系是学校改革发展的“牛鼻子”，具有牵一发而动全身、谋一域而利全局的效应，既可以为内部办学主体提供物理空间与资源要素，也可以为学校联动社会提供重要抓手与战略腹地。优化办学体系实际上是为了进一步链接共享办学资源，通过将各类办学主体进行系统联网，达到局部增强、整体优化、体系造峰的效果。

1. 学校办学体系的主要架构

当前，学校已经形成了多中心、多主体、多层次、多样性的办学体系。体系之巨，堪称高校“航母”。从主体关系与功能承担看，学校现有的办学体系可以分为核心功能群、战略协同群、开放合作群。

核心功能群是学校的育人中心、创新中心和学科发展中心，承担着学校人才培养、科学研究、社会服务、文化传承与创新、国际合作与交流等办学功能，主要是学校的派出机构、直属或附属单位，包括各校区和工程师学院、附属医院、之江实验室、杭州国际科创中心、工业技术转化研究院总部等战略性平台。

战略协同群是学校延伸育人和创新力量、溢出学科发展资源的部分，主要承担研究生教育、科技转化、农业技术推广服务、辐射医疗资源等任务，包括各类合作办学机构、校地合作平台、科技转移转化机构等，如各地研究院、工业技术转化研究院各地分院、工程师学院各地分院、非直属附属医院等。

开放合作群是学校打造发展共同体，联系全球合作伙伴的网络，承载着贯通国际合作与国内合作、联动全球开放与社会服务的重要使命，主要发挥服务地方建设、开展国际合作等办学功能，如各类各地校友组织、海外办学基地等。

核心功能群、战略协同群、开放合作群之间并非固定不变，而是相互联动、相互支撑的，在功能上互补、在学科上互动、在资源上互通，可以促成办学要素的分层布局与层间流动，如就医药板块而言，在核心功能群有医学院、药学院、附属医院、“一带一路”国际医学院等，在战略协同群有智能创新药物研究院、非直属附属医院等，在开放合作群有各类合作医院等。

2. 优化办学体系势在必行

现有的办学体系体现了浙大作为综合型、研究型、创新型大学的鲜明特色，为学校开展开放式办学、高水平社会服务、前沿性科研创新等提供优质条件，传递了校办院、院办学的治理理念，是管理重心不断下移、办学能力不断提升的必然结果。与兄弟高校相比，这可以说是学校最为独特的优势之一，也是新一轮跨越发展的最大底气之一。

随着内外办学环境的深刻变化，学校办学主体日益多样化，地域布局的跨度进一步扩大，办学规模的扩张进一步加快，办学力量抵消、资源分散、品牌稀释等现象日益突出，甚至在个别领域存在法律、管理等风险，包括部分办学主体的功能定位不够清晰、联动共享不够充分、学科导向不够鲜明和治理原则不够明确，如部分领域设置了不少相似甚至重复的低能级平台，各类平台管理模式或退出机制不顺畅等。

因此，我们需要系统梳理、整体优化办学体系，并将此项工作作为打基础、利长远的关键性工程，为学校“十四五”甚至更长远的未来打造发展增长极和办学新高峰。

3. 将全面创新理念贯穿于办学体系优化过程

优化办学体系十分重要，但同时也十分复杂，涉及办学主体多、利益触动深、时空范围大，与学校教育教学、科学研究、社会服务、学科建设、人才引育等中心工作均存在交集，关涉人、财、物等核心资源配置，是学校改革发展的“深水区”“硬骨头”，需要全校上下凝心聚力，勇于自我革命，以全面创新的理念为学校未

来发展打造更加健硕的“身体”。

在体系创新上，需要统筹考虑学科发展、科研创新、社会服务等因素，联动优化浙江、长三角、全国、全球的办学布局，特别是做好办学主体存量与增量协同、已有布局和新增布点融合等问题，包括：对于校区功能布局，可以以促进学科创新发展为导向，形成校区特色突显、错位发展的局面，如将玉泉校区规划为信工学科特色的校区。对于创新平台优化布局，可以充分考虑国家战略、区域需求和国际化要素，按照“深耕浙江、面向全国；聚焦长三角、走向世界”的要求推进，如围绕新一轮城西科创大走廊等建设，联动杭州国际科创中心、滨江研究院等高能级平台，加快建设国际科技创新圈；围绕乡村振兴、“绿水青山就是金山银山”理论、美丽浙江等重大战略，大力支持长三角生态绿色一体化发展示范区嘉善片区创建，依托湖州研究院、嘉兴研究院、浙江生态文明研究院等建设绿色发展创新圈。对于学科板块拓展布局，可以与社会服务布局、全球开放发展战略推进相结合，让各个学科群都能面向全球前沿、国家战略和区域目标实现创新发展，如医学板块可以探索在长三角区域设立非直属附属医院，在“一带一路”沿线关键节点国家适时组建合作医疗平台等。

在组织创新上，需要满足服务国家战略急需、汇聚与分布式创新等要求，对接功能与空间等维度进行探索。按照功能维度，各类办学主体可以形成“科学研究+人才培养”（如工程师学院衢州分院、衢州研究院）“科学研究+产业创新”（如青山湖能源研究基地、航空制造高端装备研究中心）“科学研究+智库咨询”（如区域协调发展研究中心、北京研究院）等不同组织形式，特别是在大物质、大信息、大生命、大生态、大文科、大理科等学科群的交叉前沿或会聚领域设立各类战略性平台。按照空间维度，各类办学主体既可以在物理世界进行结构调整，也可以观照数字信息世界建立线上线下相结合的新结构，如以组建新一代网上浙大、大数据中心为契机推动办学主体组织创新等。

在制度创新上，要坚持现代治理理念和合作协同的文化，形成全生命周期管理与服务各类办学主体的浙大经验，改变“一套规则包打天下”的局面，厘清不同类型办学主体的领导体制与管理机制，分类型梳理各类办学主体设立、评估、考核、退出等规则，围绕各类办学主体可持续发展需求，制定更加灵活、有效的人、财、

物政策，如可以制定独立法人单位系列研究平台的管理制度，明确学校与研究平台之间的关系，以及研究平台内部管理体制和机制等。

三、学校“十四五”改革发展的若干重点

当前，各院系、各部门、各单位都在紧锣密鼓地制定“十四五”规划，这也是今年最为重头的任务之一。对于学校而言，未来5年是乘势而上、顺势而为的新一轮跨越期。总体的目标是力争到2025年，学校主要办学指标和整体实力稳居世界一流大学水平，建成更加卓越的综合型、研究型、创新型大学。为此，我们形成了更高质量、更加卓越、更受尊敬、更有梦想的战略导向，明确了创新、开放、协同、人本、改革的新理念，设定了质量、特色、贡献、声誉等方面的发展要求，建构了“1+5+37+X”的规划体系，其中“1”为总体规划，“5”为专项规划，“37”为学院（系）规划，“X”为若干专题规划，将推出一系列战略性举措，其中需要重点把握的主要是以下几个方面：

（一）以一流教育教学造就立德树人、全面发展的时代新人

继续走在高素质人才培养、高水平教育教学的前列，完善开环整合的育人体系，为国家培育具有全球竞争力的卓越人才。

一是以“全人”“新人”的双目标指引本科生教育发展。进一步把好入口关，深入推进“强基计划”，完善分层分类招生方案与常态化招生机制等。进一步把好过程关，推进“六卓越一拔尖计划2.0”，构建一流的专业体系、课程体系和教材体系，深化竺可桢学院拔尖人才培养机制改革等。进一步把好出口关，加强就业精准指导和生涯教育，拓宽毕业生到重点领域、重点行业就业渠道等。

二是以“学生”“学者”双定位打造更加卓越的研究生教育。进一步优化研究生培养生态，充分发挥导师等协同作用，打造基于生态合作的教育体系等。进一步优化研究生培养结构，构建统筹招生、贯通培养模式，推进博士研究生教育综合改革，完善研究生招生计划体系，稳步提升研究生培养规模等。进一步优化研究生培养方案，深化专业学位研究生教育综合改革，完善“订单式”育人模式，持续推动工程师学院创新发展等。

三是以“学科”“地缘”双优势打造继续教育特色品牌。进一步推动继续教育高端化，研发高端示范性项目和精品学习课程，完善高端培训的激励机制和保障条

件等。进一步推动继续教育品牌化，充分发挥浙江“三个地”“重要窗口”等优势，建设一流的全国干部教育培训基地，提升继续教育的品牌影响力等。进一步推动继续教育全球化，整合国内外优质教育资源，开展线上线下相结合的教学模式，提高继续教育的办学层次和国际声誉等。

四是以“全球化”“区域化”双维度提升教育国际化水平。进一步提升国际教育质量，面向新一轮全球化要求推进全球开放发展行动计划，实施优质国际学生生源工程，深化国际学生教育管理体制改革试点工作等。进一步推动学生海外交流，提高学生赴世界顶尖大学交流的比例，拓展学生赴国际组织实习实践渠道等。进一步加强海宁国际校区建设，完善中西融合的办学模式，打造具有示范效应的国际合作教育样板区等。

（二）以学科体系创新发展推进高原筑峰

坚持分类统筹一流牵引，持续增强学科交叉会聚的内生动力，构筑学科生态的新优势，努力成为一流学科体系建设的“领跑者”。

一是构建引领未来的学科生态。进一步谋划学科发展方向，落实各学科大会及相关文件精神，加快建设战略必争的主干学科和关键领域的支柱学科等。进一步明确重点支持领域，统筹推进顶尖学科、高峰学科、一流骨干基础学科、优势特色学科等计划，推动若干学科加快跻身世界顶尖行列等。进一步深化组织结构创新，打造若干先行先试的学科特区，推动高端学科平台建设，加强跨院系协同的学科力量整合等。

二是夯实基础学科的战略地位。进一步优化基础学科育人生态，充分发挥基础学科在拔尖创新人才培养中的支撑作用，增强基础前沿领域的人才培养厚度等。进一步发挥基础学科牵引作用，优化基础前沿领域的学科布局，推动基础学科与应用型学科的全面对接，引领带动整体学科发展等。进一步强化基础学科资源保障，加大对基础学科科研经费、招生名额等方面的支持力度，建立以研究质量、原创价值和实际贡献为重点的评价体系等。

三是引领交叉会聚的发展方向。进一步鼓励学科会聚造峰，继续深入实施“创新2030”计划，推进学科群之间的交叉融合，进而产生新的学科增长极和创新生长点等。进一步引领科学与人文走向融合，主动适应知识大融通趋势，构建基于知

识会聚的新学科体系，推动知识的网络式分布等。进一步促进学科发展方式转型，主动适应创新范式变革趋势，推动数据等创新要素在各学科的渗透，凝练并运用基于范式融合的新研究方法等。

（三）以引育并举打造人才高地

围绕学科规划布局精准引人育才，以现代人力资源理念构建人才队伍新体系，营造团结奋进的事业环境，构筑人才资源的新优势，努力成为天下英才集聚的“新港湾”。

一是在全球竞争中提升对高层次人才的吸引力。进一步完善人才计划，坚持“高精尖特”导向，继续推进学术大师汇聚计划、高层次人才培养支持计划等，力争在标志性人才规模上实现更大突破。进一步明确引育目标，完善求是特聘、冠名教授等人才项目的岗位设置和目标责任，探索设立求是系列岗位，吸引汇聚一批紧缺性人才。进一步优化引人方式，探索人才引进绿色通道，赋予院系更大自主权，持续提升人才引进的快速反应力。

二是在人尽其才中强化青年人才战略储备。进一步加强引进力度，高起点启动“新百人计划”，完善预聘—长聘教职制度，打造一支能够有力支撑学校未来发展的青年人才队伍。进一步加强培育力度，建立完善“传帮带”机制，提升新引进教师的整体学术水平，助力青年人才迅速成长为领军人才。进一步加强保障力度，鼓励优秀青年人才潜心学术、大胆探索，制定符合青年人才发展特点的支持政策，加强对青年人才的关心关爱。

三是在制度创新中构建人尽其才的发展环境。进一步优化用人机制，加快人事人才政策创新，探索柔性引进机制，不断完善人才队伍结构。进一步优化评价机制，破除“五唯”顽疾，提倡长周期、多维度的评价方式，让各类人才的价值得到充分尊重和体现。进一步优化激励机制，畅通各类人才的事业发展通道，建立有效保障与重点激励相结合的分配机制，打造有利于激发各支队伍创造活力的人才生态。

（四）以更加卓越的创新生态系统引领未来创新

紧密对接国家面向 2035 的战略主题、重大领域和重点布局，深入探索全链条贯通的科研组织模式，打造协同开放的科研创新体系，努力成为引领社会发展的“动力源”。

一是培育对标世界前沿的引领性成果。进一步增强科研实力，围绕国家“十四五”科技创新规划要求，坚持以产生重大原创成果为导向，不断提升科研品质与核心竞争力。进一步提升攻关能力，聚焦重大战略领域和关键核心技术，着力解决“卡脖子”问题，组织开展前瞻性和颠覆性的技术攻关。进一步激发生态活力，完善有组织创新模式，打造多元主体共生共享的创新生态，努力成为引领未来社会变革的创新中心。

二是建设承接国家战略的高能级平台。进一步增强集聚效应，充分发挥重大平台的枢纽功能，推进超重力离心模拟与实验装置等平台高质量建设，谋划创建新一批国家级平台。进一步增强联网效应，加快推动已有平台的链接成网，促进平台资源的互通互融，优化科研装置、基地特区等布局。进一步增强溢出效应，加快推进杭州国际科创中心、国家医学中心、区域医疗中心等建设，在服务健康中国、JMRH等国家战略中涌现更优质的创新成果。

三是促成服务区域发展的高水平转化。进一步推动产学研协同，打造新式产学研合作模式，构建集知识创造、应用研究、成果推广为一体的创新机制等。进一步推动价值链整合，发挥人工智能等新一代信息技术的赋能作用，加速传统价值链的分解和重组，推动新兴业态的萌芽和发展。进一步推动市场化应用，新建一批辐射全国的科技研发平台和技术转移机构，建立健全市场化成果转化体系等。

（五）以治理体系现代化释放澎湃发展动能

坚持师生为本的办学理念，进一步理顺内外部办学关系，形成现代化的治理体系和软硬件环境，努力成为现代大学治理的“样板区”。

一是通过深化改革完善大学治理体系。进一步优化内部治理架构，完善依法治校制度框架，建立科学高效、党政协同的决策管理机制等。进一步优化学术治理体系，深化学术治理体系改革，落实学术委员会章程，加强学校、学部、院系三级学术委员会建设等。进一步优化民主管理体制，更好发挥“双代会”、团代会、学代会作用，支持师生积极参与民主管理，指导工会、团委围绕中心服务大局，加强对学生组织和社团的建设管理等。进一步优化基层治理模式，完善校院两级治理体系，推动“一院一策”改革向纵深迈进，不断提升基层治理效能。

二是通过技术赋能推进数字校园建设。进一步推进“网上浙大”建设，结合“最

多找一人”等改革，加快建成校园“百事通”平台，推动学校信息化系统整合共享等。进一步完善协同办公模式，优化校院OA办公系统，积极推广移动办公等新风尚，不断提升管理效率与服务品质等。进一步提升数智治理能力，加快打造更加智能的“校园大脑”，运用信息技术推动治理理念和模式创新，为学校科学决策和战略规划提供数据支撑等。

三是通过管理创新提升服务保障能力。进一步提升预算管理水平，深化预算体制改革，扩大院系财务管理自主权，优化科研、公共资源、基建等重点领域的资金管理。进一步提升资源配置水平，提升经营性资产管理成效，深化学校所属企业体制改革，促进资源要素的合理流动和联动共享。进一步提升支撑保障水平，加强实验室、公用房等公共资源的科学管理和高效利用，深化教育基金会改革，彰显发展联络工作的综合效益，推进图书、档案、出版等工作，继续实施“暖心爱心工程”和“乐龄计划”。进一步提升风险管理水平，建立常态化疫情防控机制，推进审计监督、保密管理、舆情处置、综合治理、心理健康教育等工作，持续提升平安校园建设成效等。

老师们、同志们，大变局理应有大作为、新开端更要有新动能，让我们共同努力，坚定不移地以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以卓越创新引领学校“十四五”改革发展新征程，将迈向世界一流大学前列的事业不断推向前进，为浙江建设“重要窗口”、为国家实现“两个一百年”奋斗目标和全球共同繁荣进步作出新的更大贡献！

谢谢大家！