

浙江大学党支部理论学习

参考资料

2021 年第 10 期

党委宣传部编

2021 年 4 月 19 日

《习近平在浙江》 (专辑七)

目 录

“习总书记指点我怎样当好县长”	
——习近平在浙江（三十一）	1
“习总书记对浙江国企改革作出了开创性贡献”	
——习近平在浙江（三十二）	10
“习总书记鼓励浙商发展‘地瓜经济’ ”	
——习近平在浙江（三十三）	19
“习总书记始终大力支持民营经济健康发展”	
——习近平在浙江（三十四）	33
“习总书记善于以典型的力量教育人、引导人、带动人”	
——习近平在浙江（三十五）	46

“习总书记指点我怎样当好县长” ——习近平在浙江 （三十一）

采访对象：陈新华，1964年2月生，浙江临安人。2003年3月任杭州市淳安县县长，2005年11月任县委书记。2017年4月至2018年10月任杭州市副市长。现任杭州市委常委、统战部部长。

采访组：田玉珏 薛伟江 李政

采访日期：2017年9月18日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：陈市长，您好。习近平同志在浙江工作期间，把淳安县作为他的联系点，这期间您一直在淳安工作，请简单介绍一下当时淳安的基本情况。

陈新华：淳安属浙西山区，基本县情是“八山半田分半水”，面积4427平方公里，是浙江面积最大的县，其中千岛湖水面573平方公里，人口45万。以前，淳安内外交通条件都很差，从杭州到淳安只有两条省道，开车要3个半小时左右，直到2006年杭千高速公路开通，才从根本上得到改善。县内交通就更不方便了。当时多数乡镇到县城要乘坐轮渡，按照交通运输管理的要求，下午5点以后轮渡就停了。如果赶上晚上有急事，乡镇到县里“上不来”，县里到乡镇“下不去”。2005年千岛湖大桥建好后，淳安才基本实现了全天候交通。2008年，淳安最后一个乡镇通了公路，这也是浙江省最后一个通公路的乡镇。习总书记当时每次从县城到下姜村，都是分两段路走，先坐近1个小时的摩托艇，再坐20分钟的汽车，可见交通多么不便。而且，上世纪50年代末，因为建设新安江水库，淳安县几个重要集镇、大量良田和绝大部分基础设施被淹。在后来几十年发展过程中，虽然坐拥千岛湖，中央、省、市对淳安县也非常关心，给予很多帮助，但淳安仍是

浙江 26 个经济欠发达县之一。

习总书记在浙江工作期间，把淳安县作为他的基层工作联系点，7 次到淳安视察调研，面对面帮助基层解决难题，手把手指导我们基层干部干好工作，我们感到非常荣幸。离开浙江后他又多次给淳安县下姜村写信或回信，这份深厚的感情，让淳安百姓念念不忘。

采访组：请您具体谈谈习近平同志 7 次到淳安视察的主要情况。

陈新华：习总书记第一次到淳安是 2003 年 4 月 23 日至 24 日。他考察了农夫山泉股份有限公司和淳安中学，到下姜村走村入户，实地察看蚕桑基地，与村干部、村民代表进行座谈交流。当时，他看到村里公示栏上贴着防治非典的要求，感到很高兴。当时正值非典疫情期间，省委省政府已经对防治非典出台了一整套有力有效的措施，下姜村的告示说明基层对省委的决策部署能够贯彻落实，工作是到位的。他还听取了淳安县委工作汇报和党的十六大精神主题教育活动开展情况汇报并作了讲话，还以省人大常委会主任的身份接待了基层人大代表。在这次接待日活动中，习总书记认真听取了人大代表反映的当时淳安经济社会发展过程中碰到的一些压力困难，现场对代表们提出的建议和要求一一作了回应。

第二次是 2003 年 9 月 15 日到 16 日。9 月 15 日晚上，习总书记召开县、乡、村干部座谈会，听取工作汇报，提出工作要求。一是当前要把发展作为第一要务。二是要全面推进社会事业发展，树立全面发展的理念。三是要切实加强党的基层组织建设，抓好县、乡镇、村的基层组织三级联唱，建立一个好支部，选好带头人。习总书记当时还特别讲到了生态建设问题。他说，既要经济指标的 GDP，又要绿色的 GDP，保护好千岛湖，这也是淳安最重要的政绩。

习总书记第三次到淳安是 2003 年 10 月 19 日。他听取我们关于淳安工作的汇报，还不时插话询问，并就问题一一回应。我们在场的干部心里都感觉暖暖的。

第四次是 2004 年 10 月 3 日到 4 日。晚上习总书记又专门听了淳安县和下姜村

的工作情况汇报。听完汇报后，他饱含深情地说：“我这次来听你们的汇报，主要是见缝插针跟你们见个面，因为这里是我的挂钩点，我心里是牵挂着你们的，今年如果有时间的话我会再来一次。”习总书记特别强调了两个问题：一是淳安要抓好生态立县，这不仅仅是淳安的事，也是关系全省全局的事；二是淳安在发展中要突出旅游兴县，要促进旅游业的转型发展。对下姜村的工作，他也提出了明确的要求。

第五次是2005年3月21日到22日，习总书记到淳安指导先进性教育活动。他考察了县行政服务中心和公安局开展教育活动的情况，然后到下姜村走访了困难群众，看望了两个困难户，其中一个是有50多年党龄的老党员。习总书记还察看了村容村貌和防洪堤建设，因为流经下姜村里的溪流上游是枫树岭水库，泄洪的时候水势比较大，所以村里建了防洪堤。习总书记听到村支书说村民人均收入与三年前比接近翻了一番，就详细询问增收来源，还和村干部一笔一笔地算了起来，像税费减免、发展药材和经济作物收入、劳务收入和来料加工等收入细账，一项都不落下，还作了笔记。随后，习总书记召开村两委和村民座谈会，倾听大家的心声。21日晚上，习总书记与时任淳安县委书记郑荣盛和我个别谈心谈话，分别谈了一个多小时。22日下午，在听完淳安县工作情况和先进性教育活动开展情况汇报后，习总书记给淳安的各级领导干部上了一堂先进性教育的党课，并对淳安工作提出了争当“三个示范”的要求，即在生态建设上当好示范，在欠发达地区的跨越式发展上当好示范，在党的先进性建设上当好示范。

第六次是2005年4月21日到22日。21日晚上，习总书记花了3个多小时指导淳安县委常委民主生活会。他开门见山、开宗明义地说：“领导与领导之间，领导与党员之间，党员与党员之间都要广泛进行谈心交心。”“批评和自我批评时要直面问题、解决问题。”“做到坚持原则敢批评，心胸开阔听批评。”他耐心地听取县委常委每一位同志的发言，指出问题症结，提出解决办法。谈到调研不深

入的问题，习总书记说，领导干部要学会“解剖麻雀”。谈到文件、会议过多的问题，习总书记说，发文件和开会本身就是一种工作方式，不能因噎废食，但要合理精简、科学压缩……身为省委书记，全程参加指导县委常委民主生活会，认真细致地听，还不时做着记录，再现场进行点评，这是多么难能可贵。

习总书记第七次到淳安是2006年5月25日到26日。他再到下姜村，察看了下姜村的村容村貌、沼气池建设和生态农业建设。他说，下姜村的发展就好像一滴水，折射出全省农村发展的整体状况。习总书记在与镇村干部、村民代表进行座谈后提出，广大农村党员要做发展带头人、新风示范人、和谐引领人、群众贴心人。习总书记以小见大，通过对下姜村的考察联系到广大农村党员，体现出心系基层、胸怀全局的大智慧。

习总书记每次到淳安，就算有陪同任务，也挤时间了解淳安的工作情况，体察民意、倾听民声、为民解难。他始终把淳安的发展和千岛湖的保护放在心头，始终把淳安老百姓的困难放在心头，始终牵挂着群众的生活生产，身体力行做群众的贴心人，以身作则为我们工作在基层的干部作示范、当表率。

采访组：习近平同志提出淳安要争当“三个示范”，请您谈谈对他这一论述的看法和体会。

陈新华：习总书记提出淳安要在生态建设上当好示范，在欠发达地区的跨越式发展上当好示范，在党的先进性建设上当好示范，我想是有他的深意的。我理解有三个方面：一是当时淳安虽然属于欠发达县，但发展势头比较好，那几年GDP增幅都在12%左右，财政增幅在20%左右。二是淳安县发展路子比较明确，发展氛围很好，上下齐心。三是淳安县的发展有自己的特色，以生态保护为基础，做大做强旅游产业。千岛湖作为一个旅游品牌，在全国的知名度很高。习总书记说过，淳安相对于杭州的发达市县还有一定差距，但同浙西南的欠发达地区相比，还是走在前列的。他提出“三个示范”，正是看中了淳安的发展潜力，以高要求引领

淳安高质高效地发展，希望淳安在全省同类县域发展中带个好头。

采访组：习近平同志当时为什么选择淳安县和下姜村作为他的联系点？

陈新华：2001年，省里建立领导干部基层联系点制度时，时任省委书记张德江同志把下姜村作为他的联系点。习总书记担任省委书记后明确说：“我继续联系下姜村，同时联系全县。”

淳安县和下姜村作为联系点的作用，习总书记2003年9月15日在淳安的讲话中说得很明确：“下姜村作为一个联系点，是省里了解基层的一个窗口，通过窗口以便发现省委省政府的决策和部署在基层达到什么样的效果，为决策起一个观察的作用、论证的作用。”他同时也说道：“我们要坚持立党为公、执政为民，就要帮助村里解决发展中遇到的一些实际困难。”

2005年3月22日习总书记给淳安县领导干部讲党课的时候说道：“淳安是我的联系点。一方面，从我的角度来说，联系点是我联系基层、了解基层的一个渠道，是了解省委决策在基层落实进展和检验成效的窗口，也是推进省委一些具体的先导性工作的一个试验点。另一方面，省委对联系点应该有特殊的要求，联系点要在一些方面发挥示范作用。”这既是他对淳安工作提出的更高要求，也是一种莫大的鼓励。习总书记在调研中讲到，我也希望能够通过这样一个联系点，扩大一些接触面，多听到一些真话，多看到一些真实的情况。他说：“每个地方都有落后的一面，我也是从基层走过来的，不会看到这些问题，就大惊小怪。”习总书记通过淳安这个联系点，掌握更多第一手的资料和真实的情况，为决策提供重要的探索依据，对淳安来说是最直接的指导、最大的支持。

采访组：您刚才提到淳安县和下姜村的干部群众在习近平同志到基层调研期间反映了一些困难和问题，具体都有哪些内容？他又是怎样回应的？

陈新华：习总书记专门说：“我对淳安这个联系点的发展很关注，在发展中遇到什么问题，县里可及时向我反映，一些具体的项目及措施，我可以与相关部门

进行协调沟通，尽可能地帮助解决一些实际问题。”我们当时主要提了这样几个问题。

一是千汾线公路建设。都说要想富，先修路。淳安穷就穷在交通上，不仅出行不便，产业发展也很困难，老百姓对于解决交通问题的呼声最高。千汾线是指淳安到开化的公路，共72公里，按山区二级公路标准建设的收费公路(后取消收费)，总投资12亿元，受益近20万人。当时县财力比较弱，但这又是一个事关老百姓生产生活、事关淳安全局和长远发展的大问题。我们提出后，习总书记特别关心。千汾线工程顺利实施，2005年底完成主干道建设，2006年11月全部建成通车。这条路，不仅成为县内交通的主动脉，更成为淳安脱贫发展的致富路。

二是严家水库建设。严家是淳安北部的一个乡，暴雨多发，洪水灾害比较严重。严家水库就是为了缓解当地水患而建的，总投资大概1亿元左右。在习总书记的关心支持下，严家水库得以顺利建成，除了解决流域的防洪问题，还能通过发电取得一定回报，给当地老百姓的生活带来好处。

三是扶贫开发区建设。因为生态环境保护的任务重、压力大，经济发展和生态环境保护是一个阶段性矛盾。当时，我们提出能不能异地发展工业，给我们一块“飞地”(指隶属于另一行政区管辖但不与本区毗连的土地)。习总书记很重视我们的意见，也很支持淳安发展工业。正是在他的亲自关心下，2003年10月，杭州市委明确在杭州大江东划出两平方公里，作为异地开发扶贫区，江东杭千扶贫区块得到落实。2007年，杭州市政府又专门明确了一系列支持政策，比如优惠土地价格等，对淳安工业发展给予了很大支持。异地发展工业虽然还有一定难度，但这是解决欠发达地区和生态环境压力较大地区长远发展的一条路子。

四是生态补偿机制问题。习总书记一方面对千岛湖生态环境保护非常关注和重视，提出明确要求。另一方面对生态保护必然要有投入、生态保护可能影响一时经济发展这一问题有深入思考。习总书记对如何进行生态补偿提出明确要求，他说：

“省市要在补偿机制上给予考虑，也需要逐步探索、逐步完善。”淳安在近些年发展中，国家、省、市对生态补偿工作越来越重视，补偿力度越来越大、方式越来越科学，对淳安的帮助很大。

采访组：在您和习近平同志的工作接触中，他给您留下了什么样的印象？

陈新华：习总书记七次来到淳安和下姜村，给我印象最深的是他心中始终装着老百姓，和老百姓的心紧紧贴在一起。他时刻关心关注着淳安县和下姜村，千方百计挤时间，不辞辛苦亲自到村里去走访。实在没有时间，就把村支书、村主任请到县城来了解村里的情况。不论是进村入户、慰问困难户，还是开座谈会听取意见、到田间地头查看农作物，他都非常朴实、真诚、亲切，让我们真切感受到他的平易近人，完全没有大领导的距离感和“架子”。有一个场景到现在我都记忆犹新。习总书记第一次到下姜村开座谈会的时候，镇里安排村支书姜银祥向他汇报工作。姜银祥一开始很紧张，拿出笔记本准备汇报。这时，习总书记笑着说：“我也当过支部书记，作为农村支部书记，开会不要看笔记本，心里怎么想就怎么讲，想到哪里就讲到哪里。我们是来听真话的，要放开讲。”姜银祥一下就放松了，汇报起来就自如了。座谈会开完以后，习总书记还把大家都叫到一起，亲切地说：“来来来，我们一起合个影。”

习总书记对农村工作非常熟悉。他在与村干部交流工作的时候，对于农村工作要做什么、要解决什么问题、怎样解决，问得很专业，了解得很深入，讲得既实在又明了。他在下姜村考察沼气池建设情况时，听完建沼气的汇报，他说：“我曾经是建沼气的‘专业户’。30年前我在陕北农村插队当党支部书记时建成了陕西省第一个沼气村。”他还鼓励下姜村村干部说：“现在条件好了，我们一定要把建沼气这些好事办好，让群众真正受益。”后来他还专门找了一口沼气池点火看看，看到火苗很蓝，说明沼气纯度很高，他很满意。

还有一点印象也很深，习总书记对自身要求很严，总是身体力行作表率。2006

年5月，习总书记到下姜村考察，坐了一个多小时的摩托艇到薛家源码头。那天正好下雨，镇里的干部准备了雨伞，赶到码头上迎接。见习总书记下艇后，镇干部就马上给他打上伞，习总书记见状立刻把雨伞接过去，说：“还是我自己打伞吧。”2005年习总书记到淳安县考察，行经枫树岭镇，专门让省委办公厅的同志通知镇政府，中午不要去饭店，就在镇政府食堂用餐，习总书记还特别交代不喝酒。

采访组：请您讲讲习近平同志当年与您单独谈话时的情况。

陈新华：对于我们这些当县长和县委书记的人来说，全国2800多个县中能和省委书记谈心谈话个把小时的可能少之又少。2005年3月21日那天，省委办公厅通知我们，晚上习总书记会与时任县委书记和我个别谈心谈话。能够当面向习总书记汇报工作、汇报思想，有机会一对一聆听他的教导和嘱托，我得知后既激动又感动，更感到荣幸。

当时习总书记找我谈话，我心里还是紧张的。但是谈话一开始，习总书记就笑着对我说：“我们可以宽松一点谈，工作情况、生活情况都可以聊聊。”我听完感觉一下拉近了距离，于是就当时淳安经济社会发展情况和思路目标举措，以及工作中碰到的一些矛盾、压力、难题，工作生活中的一些感受，还有党员先进性教育有关的一些情况，向习总书记作了全面汇报。

习总书记很耐心地听我讲并不时插话询问，一方面对淳安的工作和我个人的工作给予肯定和鼓励，给我以信心，另一方面也对我们在县级领导岗位上怎样开展工作提出了要求。主要有这样几点：

一是要求淳安一定要坚持生态立县，保护好千岛湖的水资源。千岛湖是淳安的，也是浙江、全国的，保护好千岛湖是淳安的责任，是一个大局问题。要正确处理好保护与发展的关系，保护好淳安的生态环境就是最大的政绩。习总书记说：“要正确面对发展中的困难和压力，千万不能以牺牲环境为代价，换取一时的发展，这样是得不偿失的。当然，保护生态环境是有压力的，省里会给予你们支持，

生态补偿方面会逐步加大力度，要在保护的前提下，做好发展的文章。”习总书记讲了很多关于探索生态保护机制的问题，那时就对生态补偿有了比较成熟的系统性思考，对如何补偿有一套自己的理念和思路。

二是要求我们增强宗旨意识和群众观念。当时正在开展先进性教育活动，习总书记反复强调我们是代表群众利益的政党，不管干什么事情，都要牢记全心全意为人民服务的宗旨。谋发展是为了什么？无论是眼前利益，还是长远利益，归根结底都是为了老百姓的利益，要把发展的理念转到以人为本上来。他说：“我们党员领导干部要心系群众，要用真情、真心为老百姓办事。”

三是对我作为县长提出了明确的要求。习总书记作为一个老县委书记，他非常体恤县一级干部的工作压力，深知这个岗位责任重、事务繁杂，给予了我很大鼓励。另一方面，习总书记也讲到县委书记、县长岗位的重要性以及县域经济发展的重要性。他说，县一级岗位实际上是一个很大的为民办实事的舞台，有一句话叫作“郡县治，天下安”，治国最基本的单元就是县，因此县级领导非常重要。习总书记说：“当县长、县委书记，既要满怀远大理想，也要精通管理工作；既要为民之心，又要为人民服务本领；既要坚持先进性，又要敬业奉献。”

那天晚上，习总书记和我的谈心谈话，虽然只有个把小时，但当时的情景一直深深刻在我的脑海里，深深地影响着我。习总书记对我说的话，既是省委书记对我们基层干部的关心指导，也像一个老大哥一样，指点我怎样当好县长。习总书记的殷殷嘱托、谆谆教诲，让我终身受益，永远铭记。

来源：《学习时报》2021年4月12日

“习总书记对浙江国企改革作出了开创性贡献”

——习近平在浙江（三十二）

采访对象：童云芳，1948年11月生，浙江杭州人。1998年2月任杭州钢铁集团公司董事长、党委书记。2013年3月退休。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年9月28日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：童云芳同志，您好！习近平同志一向非常关心国有企业的发展，请您讲讲他第一次到杭钢调研的情况。

童云芳：一直以来，习总书记对国有企业的发展都非常重视。在浙江主持工作期间，他对我们杭钢集团公司的转型、升级、重组付出了很多心血。

2003年4月11日，他任浙江省委书记不久，就在百忙之中安排时间到杭钢来调研。在调研中，他看了几个车间，然后听取了我关于杭钢基本情况和下一步发展思路的汇报。习总书记听完汇报后作了一个非常重要的讲话。无论在当时也好，还是现在回过头来看，这个讲话都是至关重要的，为杭钢下一步的发展指明了方向。

习总书记开门见山地说：杭钢是重点企业，这些年实施了一些重点技改。我这次来，还不能称为系统地看杭钢，如果这样，还要花更多的时间。我到浙江工作半年了，也应该到杭钢来看一看。

接下来，他谈了对杭钢的企业面貌、绿化、车间的直观印象，并肯定了我们目前的发展情况。他说：“钢铁企业能有这么大一块非钢产业在公司结构里头，这是来之不易的，是符合发展方向的。企业的整个效益情况、发展情况都不错，

逐年发展，一年上一个新台阶。总的来看，杭钢这些年积极探索公有制多种实现形式，锐意进行企业改革，取得了很大的成绩，应该给予充分肯定。”他还说：“杭钢的发展战略、发展思路、奋斗目标都是很明确的，也是有远大志向的，同时也是因地制宜、实事求是的。主业求强不求大，符合当前抓质量、抓效益、抓内涵的要求。非钢产业的发展，实现了两条腿走路，东方不亮西方亮，堤内损失堤外补，这一点很好，是非常值得肯定的。”

接下来，他谈到了杭钢下一步的发展战略，指出：在新世纪，企业必须非常牢固树立可持续发展的理念，这既是发展生产力的基本前提，又是生产力的内在体现。你们一是要建设优特钢基地，很好地围绕这一目标加以努力，不断进行技改，向国际水平看齐，达到国际标准；二是要加强管理，向管理要效益、要效率、要提高；三是要讲信息化，以信息化推动工业化，信息化与工业化相结合，是我们新型工业化的应有之义；四是要充分发挥我们浙江的区域优势，发展临港工业。现在看来，钢铁业临港发展是最佳的。近来，我看到一些动向，全国大钢铁企业，凡是在内地的，都往沿海找发展路子。

他还特别指出，对下一步发展，浙江省都要树立危机意识，杭钢也不例外。我们确实存在着现实的危机因素，要坚持“两个毫不动摇”的方针，正视这些危险因素，发挥相应优势，扬长避短，扬长补短。一方面，国有企业是完全可以做好的，通过国有企业的改制、转制，建立现代企业制度，有序地进退，完全可以做好。另一方面，国有企业也可以在多元化发展、多种经营的同时，探索公有制多种实现形式，从某一方面讲，也是发展民营经济。

最后，他说：杭钢这样一个大型的国有企业，在我省是不多的，是占有重要地位的，省委省政府一贯支持你们的发展。今后会一如既往地关心你们，支持你们。以后有什么具体的事情，我们还可以谈。我下一步还会再找时间到这里来。预祝你们今年全面完成各项指标。

习总书记来杭钢调研，肯定了杭钢的工作，阐释了他的发展思路，给我们杭钢的改革发展和创新指明了方向。在企业发展的探索当中，我们会有很多迷茫和犹豫，习总书记的讲话给了我们信心和勇气，这对于一个企业来讲，是至关重要的。

采访组：请您讲讲杭钢转型、重组前后习近平同志做了哪些具体工作。

童云芳：习总书记那次到杭钢调研两个月之后，我们就企业下一步发展的重大计划给他发了一个请示函，大致意思是，我们计划在宁波大榭筹建一个钢铁厂，希望得到他的支持和帮助。6月16日，习总书记作出批示：

发展杭钢，做精做强主业，省政府和经贸委做了许多工作，支持杭钢的新举措，希望抓紧论证和协调，争取早日上马。

今后的发展可以走“强强联合”及多元化投资的道路，要全面考虑，长远考虑，充分论证，自愿结合，水到渠成地进行。又及。

习总书记在批示中明确指出了多元化投资道路的可行性。这个批示成为杭钢与民企联合重组的有利契机。不久，民企宁波建龙钢铁有限公司(以下简称宁波建龙)在建厂过程中遇到了国家宏观调控，无法独立完成项目，面临停产危险。在习总书记指导下，我们放弃了大榭项目，转而和宁波建龙进行联合重组。

这个过程中，习总书记明确表示支持我们积极探索公有制的多种实现形式，支持我们与民企联合，走混合所有制的道路。这个思路，既支持了国有企业，也支持了民营经济。所以，他第一次视察杭钢时的讲话和后来意义重大的批示，不仅转变了杭钢这家国有企业的命运，也转变了相关民营企业的命运，使双方都走上了合作共赢的良好发展轨道。这个意义是十分深远的，对今天的国企改革有着深刻的启示意义。

为了促成杭钢的顺利重组，习总书记曾经亲自找中央领导汇报，前后共有3次。他向中央领导说明了情况，尤其是讲清楚了重组的战略意义。作为一位省委书记，他能够这样亲力亲为地为我们一个企业做工作，是非常令人感动的。其间，

我去了几次习书记的办公室，都是为了谈杭钢重组的事情。当时，事情在操办过程中遇到很多困难，我的压力很大，内心很纠结，好像心头压着一块大石头。但是，只要他跟我聊上几句，我心里就会豁然开朗，身上的包袱好像都卸掉了。习书记作风质朴，平易近人，很有亲和力，讲话很实在，能讲到我的心里去，这是他的人格魅力所在。他平时事情很多，也特别忙，但是每当我有重要的事情向他汇报，他都会在一两天之内抽出时间接见我。我汇报工作的时候，他都耐心地听我讲，还拿出笔记本记下来。习书记朴实的工作作风，给我留下了深刻的印象。

功夫不负有心人，杭钢的重组方案得到了国家发展改革委的同意。2006年3月16日，国家发展改革委下发《关于结合杭钢结构调整对宁波钢铁项目重建及项目核准的批复》，核准了宁波钢铁项目。最终，经过复杂的运作和谈判，重组了新的宁波钢铁有限公司(以下简称宁钢)。这次重组凝聚了习书记的心血，也充分体现了习书记混合所有制的发展思想，非常具有战略意义。

采访组：重组之后，习近平同志又到新组建的宁钢进行调研，请您讲讲这次调研的经过。

童云芳：重组之后，宁钢仍然保持400万吨的产能平衡，没有增加，这是符合国家发展改革委规定的，也不影响宏观调控。2006年5月1日，宁波建龙项目正式投产。7月7日上午，在宁波南苑饭店召开宁波钢铁有限公司第一次股东会。会议通过新公司章程、《股东协议书》、董事会、监事会成员等。接下来，7月11日上午，宁钢在北仑影剧院召开“公司全面复工员工动员会”。时隔不久，9月15日，习书记到宁钢来调研。新组建的宁钢，不再如之前的杭钢一样是纯国有企业了，而是一个混合所有制企业。所以，调研之后的座谈会，不仅有我们杭钢的老班子成员参加，还有两位民营企业参加。当时，我们也没有办公楼，就在一个简易的工棚里面座谈。我们把恢复建设的情况，向习书记作了汇报，

他听了之后，作了一个极其重要的讲话，讲得非常真诚，很感人，也很客观，同时具有很强的前瞻性和独到的战略眼光。

他首先说，说起宁波建龙项目，可谓一波三折，一言难尽。我们与你们一样感同身受，都共同经历过这么一个过程。习总书记这句话道出了我们的心声，一下子拉近了大家的距离。

接下来，他对在场的两位民营企业家说，从发展方向上讲，杭钢也要进行现代企业制度改革，你们去和杭钢谈参股的事，我们不采取长官意志，也不采取政府行政决策。对于在宁波建钢厂，省委是没有异议的。那个时候，我们是从整个浙江产业布局，以及钢铁产业在整个经济结构中的地位出发，考虑建钢厂的。在宁波建设钢铁项目，可以多元化地发展浙江钢铁产业，使浙江自产钢铁规模与浙江生产力水平相适应。杭钢只有 300 万吨钢产量，而全省有 2000 万吨的需求量，将来还会增加，如果新建钢厂能达到 1000 万吨以上的规模，浙江就能自给了。我们有这么好的港口，这么好的外部条件，做好这些事情是有可行性的。

接下来，他简单回顾了促成重组的过程，希望我们能够珍惜现在的大好局面。他说：积极争取中央对这个项目的体谅和支持，这一步很关键。说实话，当时你们都不同意这个方案，你们都有各自的理想方案，但是发展有它的必然趋势，不能以个人的意愿为转移。所以，这个方案也是很不容易才得来的。杭钢有其理想发展道路，既要留下老杭钢，又要发展新杭钢，之前已经筹划一个方案——大榭项目，而且这个方案是按 1000 万吨目标去做的。如果完全从国有企业角度，杭钢可以表个态，说宁波建龙的事他们不管了，他们原先的方案，省里不要变，还要继续搞。光这么一句话，最起码宁波建龙的复工就会变得遥遥无期。到那个时候，设备日晒雨淋放上两年还可以，队伍还能再放两年吗？我们没有这么做，也不能这么做。我们也感谢你们两家能够顾全大局，从实际出发。如果谈不下来，股东之间不配合，又回到原来的问题上，前面谈的都白搭。我们当时想，一定要

尽早复工，2000 多名职工摆在那儿，发不了工资，最后要遣散，这就会带来社会稳定问题。另外，国有企业也要发展壮大，我们也不能让国有企业说垮就垮了。如果造成资产流失，我们要承担责任。在中央的大力支持下，这个项目顺利审批了，时过境迁，又发生了一些情况，后来你们又进行谈判，这都是正常的，现在又达成了共识。现在这样的方式，既让杭钢相对控股宁钢，为杭钢以后的发展打下基础，又让民营经济持有一定的股份，支持民营企业的发展，民营企业的积极性也没有受到影响，两全其美。

最后他说，风物长宜放眼量。只要我们尽早复工，尽早竣工，尽快投产，尽快形成规模，其他都不在话下。你们之间磨合有一个过程，现在磨合到这个程度，我感觉已经很好了。按这个目标，明年一季度出钢，后年一季度出坯，达到 400 万吨生产规模。在浙江，新的宁波钢铁有限公司具有一个特殊的体制，这是一种创新，要走体制创新、技术创新、产品创新的路子，实现“六个最”（即“吨钢投资最省”“吨钢占地面积最小”“工艺布局最紧凑”“人均劳动生产率最高”“环保国内最好”“国际竞争力最强”）。在这方面，我们会提供支持和协助。

当时，我们正处于重组之后的建设关键期，习总书记那次调研时的讲话起到了很大的指导和促进作用。这番讲话，充分体现了习总书记重铸宁钢的战略眼光，也体现了他坚持“两个毫不动摇”，支持两种所有制发展的坚定决心。他不仅很好地把握了宏观调控下的企业转型，维护了国有企业的利益，也兼顾了民营企业的利益。

采访组：重组之后，发展情况如何？是否达到了预期的效果？职工安置的情况怎么样？

童云芳：宁钢的生产启动之后，杭钢这边的产能逐步减少，宁钢那边逐步增加到 400 万吨，这前后经历了 10 年时间，杭钢的产业一点一点全部挪过去了，并实现了 12000 多人的分流，整个过渡期非常平稳。2015 年底，在杭州 G20 峰

会召开之前，杭钢彻底关停了，顺利完成转移。10 年的平稳过渡，从杭钢到宁钢的重组，成为了去产能的典型。习近平总书记听到杭钢关停的消息，第一句话就是：“一定要把职工安置好。”后来，他的这句话传到杭钢职工们的耳朵里，大家都非常感动。事实上，我们按照习近平总书记的指示，确保职工安置工作扎实到位。12000 多人得到妥善安置。杭钢的安置工作做得好，全都依赖于习总书记当年重组宁钢的战略部署，使我们从杭钢到宁钢实现了平稳过渡，也使我们企业有实力来安置职工。职工的生活基本上没有受到企业关停的影响。

习总书记当年支持重组宁钢，是有深远战略意义的。杭钢的钢铁虽然关停了，但杭钢集团依然还是作为一家重量级的钢铁企业继续存在着。2016 年，杭钢的钢铁和其他产业的销售有 700 多亿，利润有 13 个亿。我在想，如果习总书记没有过问这个事，没有费心费力地为我们多方奔走，我们也不可能顺利重组，杭钢这个企业将不复存在，12000 多名职工的安置就更难说了，搞不好就有可能抛向社会，给社会造成巨大负担，也给这些职工的家庭和未来蒙上一层阴影，这个后果是不堪设想的。

正是因为习总书记发展思想的指导和他对杭钢发展的重视，杭钢不仅没有消失，而且一直顺利发展。回顾历史，习总书记在浙江主持工作的几年，是杭钢发展最快的几年，并很快顺利实现了重组和转型。这是有数据可以说明的：2002 年，我们的销售总额是 95.6 亿元，其中钢铁是 48.2 亿元。习总书记是 2007 年离开浙江的，这一年，杭钢的销售总额达到 412.87 亿元，其中钢铁是 127.55 亿元。不到 5 年时间，我们的销售总额增长了 3 倍多，非钢产业收入的比重也逐年增加。现在的杭钢，拥有绝对控股的宁钢，还有环保、贸易、教育、房地产、金矿、酒店等多种产业。习总书记不仅成功推动了宁钢重组的方案，落实了中央宏观调控的政策，又妥善处理了宁波建龙的后续问题，使多方利益实现了最大化。

这一切，体现了习总书记处理重大问题的眼光、胆略、智慧，体现了他关于国企改革发展的思想。杭钢的成功转型和重组，其实是他主政下的浙江快速发展的一个缩影，也体现了他鼓励我们走多元化投资道路的重要意义。他对浙江经济发展的思路是高瞻远瞩的。我们杭钢，在浙江整个经济生态中，是一粒棋子，而习总书记对浙江经济发展有一个全面的布局，在浙江主持工作的近5年时间里，他把这局棋下活了。

采访组：在您看来，习近平同志当年积极推进杭钢与民企实现重组有哪些意义？

童云芳：习总书记在浙江工作期间，大力推进国有企业深化改革。2004年6月23日，他主持省属国有企业改革座谈会，我有幸参加。习总书记会上讲的两句话让我至今难忘，一句是“不同类型的企业要采取不同的改革方式，不搞一刀切”，还有一句是“可以通过招标、招募等办法引进战略投资者，实现产权主体多元化”。

那次座谈会后，不少省属国有企业门庭若市，战略投资者纷至沓来。杭钢也接触了很多境内外投资者，有马来西亚的外企，也有国内知名的民营企业。现在看来，习总书记具有高瞻远瞩的非凡胆识和实事求是的独特眼光，他鼓励国有企业积极引入境内外各类战略投资者，通过多种形式获得战略资源和要素，提升品牌、管理、技术，不断做大做强做优国有企业。习总书记不仅对宁钢重组付出了巨大心血，而且对浙江国企改革作出了开创性贡献。从他那里开始，浙江打开了国有经济和民营经济相互融合、相得益彰的局面。如今，各种所有制经济不断融合，混合所有制经济迅速发展已成为浙江经济的一大特点。

回顾历史，习总书记当年在杭钢调研时的讲话，在宁钢调研时的讲话，还有在国有企业改革座谈会上的讲话，都体现了他对国企改革战略思想。今天，我们看到，党的十八大后习近平总书记对国企改革的提法，与他在浙江时的工作思路是一脉相承的。

习总书记当年引用“风物长宜放眼量”这句话，就是告诉我们要目光长远，立足未来，不能走死板僵化的老路，而要敢于创新和探索。现在，他提出创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，着眼于全国的发展大局，为我国的发展指明了方向。

来源：《学习时报》2021年4月12日

“习总书记鼓励浙商发展‘地瓜经济’”

——习近平在浙江（三十三）

采访对象：徐冠巨，1961年7月生，浙江萧山人。2003年1月至2013年1月任浙江省政协副主席，2012年12月至2017年11月任全国工商联副主席。2001年11月至今任传化集团有限公司董事长。

采访组：田玉珏 薛伟江 桑熙

采访日期：2017年9月21日

采访地点：传化集团会议室

采访组：徐冠巨同志，您好！习近平同志在浙江工作期间，非常关心民营经济发展，曾多次到传化集团视察。请您介绍一下这方面情况。

徐冠巨：习总书记在浙江工作时，的确很关心关注民营经济发展。非公有制经济是浙江经济发展的重要基础，具有先发优势，习总书记提出的“八八战略”第一条就是“进一步发挥浙江的体制机制优势，大力推动以公有制为主体的多种所有制经济共同发展，不断完善社会主义市场经济体制”。

在习总书记主政浙江期间，对我们民营企业和民营企业非常关心。传化集团作为民营企业的一员，我个人作为民营企业家的一员，非常有幸得到习总书记的关心和教导。习总书记曾先后七次到我们传化集团视察。我到省政协工作的时候，他还在百忙之中找我谈话。我在省工商联工作期间，也跟随习总书记去过包括港澳在内的很多地方。后来我们在一些会议场合也有过多次交流。习总书记深邃的思想、浓厚的家国情怀以及平易近人的性格都给我留下深刻印象。

采访组：习近平同志在传化集团考察时，最关注的是哪方面情况？

徐冠巨：习总书记特别重视农业，多次提出高科技农业、农业现代化是我们国家的未来。2002年12月15日，习总书记刚到浙江不久，就到传化视察了浙江省农业高科技示范园区，这是省委省政府委托传化开展的一项重要工程。习总书记一边看，一边听我汇报传化的经营发展情况。那次我特别汇报了传化对发展未来农业的探索和实践。习总书记在我们花卉车间培育蝴蝶兰的地方驻足观看，并问我：“冠巨，你为什么要搞农业？”我说：“我生在农村，长在农村，对农业和农村有着天然的情结和感情。过去大家说乡镇企业发展可以以工补农，我想我们民营企业发展同样可以为农业现代化作出贡献。”习总书记对此表示赞赏。

我汇报说，省委省政府把建设“浙江省农业高科技示范园区”这样的重要任务交到我们传化这样一个民营企业的手里，是对我们的信任和托付，更是责任，我们要努力把工厂的管理理念运用到农业科技示范园区建设当中去，努力把园区建设好。习总书记说：“很不错啊，这里很值得一看，传化以经营工业的理念来经营农业园区，这是一个好方法。就是要以这样的理念思考农业、经营农业。传化的实践很好，给我的启发很大，各级政府要加以重视和支持。”

经过几年努力，我们的农业园区升级为国家级农业园区，我们不仅在种植蝴蝶兰等高档名贵花卉、铁皮石斛等植物方面取得了较好的经济效益，并且在探索“互联网+农业”新模式方面走在了全国前列；更重要的是，我们通过培育种子种苗带动了周边广大农民致富，社会效益非常显著。我深知，这是与习总书记的重视和鼓励分不开的。

此后，习总书记还分别陪同四川、湖北、江苏、云南、宁夏、吉林等省区的党政代表团6次来传化视察，重点都是农业园区。有一次，习总书记陪同湖北党政代表团来考察，参观我们的机械化播种和机械化灌溉设施。他说：“这就是农业的未来。”2005年5月12日，习总书记陪同吉林省党政代表团考察传化，再次给我们提出了殷切期望：希望传化进一步巩固现有的成绩和优势，继续加快发展步伐。

2016年3月4日，习近平总书记看望参加全国政协十二届四次会议的民建、工商联委员，并参加联组讨论会。我作为发言的10位全国政协委员之一，作了“补物流业短板、降低实体经济成本”的汇报。他对我的汇报内容很感兴趣，也了解了很多情况，但还想更多地了解我们的农业干得如何。总书记关切地问我：“你的物流做得好，现在你们农业发展情况怎么样？”我汇报说：“我们的农业园区作为国家级园区，正在打造以农业生物技术为核心的特色小镇，将成为引领萧山和杭州转型升级的重要平台。”他听了很高兴，向我微笑着点头。

会议结束后，总书记和我们一一握手道别，在和我握手的时候，专门停下来问我：“冠巨，我记得你的农业园区在杭州市区去机场的路上，在钱塘江边，你看我有没有记错啊？”我汇报说：“是的！您记得很清楚。”我当时非常感动，没想到十多年过去了，总书记对我们传化的情况还记得清清楚楚，这也充分体现了总书记对浙江这块土地的热爱和熟悉，对中国农业事业发展的关心。

采访组：我们知道，习近平同志曾对传化构建和谐劳动关系的情况作过批示。请您讲讲这方面情况。

徐冠巨：习总书记到中央工作后，一直关注和关心传化，2010年8月就传化和谐劳动关系建设作出了重要批示。

2010年8月11日至8月17日，《浙江日报》连续报道了传化集团构建和谐劳动关系的成果和经验。8月24日，习总书记就此给时任中央政策研究室常务副主任何毅亭同志作出批示：“近期，浙江日报连续刊登了传化集团（浙江省的民营企业）构建和谐劳动关系的文章，现送你一阅。构建和谐劳动关系，是建设和谐社会的重要方面，特别是在当前有些企业劳资纠纷频发的情况下显得尤为重要。党建工作领导小组秘书组可组织力量对传化集团的做法进行调研。”

9月7日，由何毅亭同志带队的中央党的建设工作领导小组调研组来到传化集团开展专题调研，深入生产一线了解情况，访谈各层面、各领域员工代表，并

召开多场员工座谈会，最后形成了调研报告。2010年11月9日，习总书记对调研组呈报的《这里用和谐音符弹奏出美丽乐章——传化集团构建和谐劳动关系调查》《关于构建民营企业和谐劳动关系的几个问题》两篇调研报告作出重要批示：“调研报告可在内部刊发，传化集团的经验材料可商媒体适当宣传。”随后，人民日报、新华社、中央电视台等主要媒体进行了宣传报道。

2011年6月30日，习总书记出席中华全国总工会“永远跟党走——庆祝中国共产党成立90周年图片展”开幕式并参观展览，我和我父亲的一张照片也在里面展出。后来全国总工会一位领导告诉我，习总书记走到这张图片前面停下来。王兆国同志说：“近平同志非常熟悉徐冠巨和传化集团。”习总书记笑了笑，说：“这（指的是传化）是个家族企业。这个人（指的是我）少年老成，把企业搞得非常人性化，发展和谐劳动关系。兆国同志牵头抓构建和谐劳动关系经验总结，这件事抓得好。”王兆国同志说：“您批示以后，我们协调有关部门通力合作去抓，形成了构建和谐劳动关系的氛围，不仅工人的收入得到保证和提高，还促进了企业的健康发展。现在很多地方都越来越认识到这一点，像广东、辽宁、福建、江苏等省都很重视并积极推动。”习总书记又问：“这个会（指全国构建和谐劳动关系先进表彰暨经验交流会）也在准备吧？”王兆国同志说：“已在积极准备，看您的时间，到时请您出席并讲话。”习总书记当即表示同意。

2011年8月15日至16日，全国构建和谐劳动关系先进表彰暨经验交流会在北京举行，传化集团作为先进典型代表在会上作了经验交流。习总书记在大会上发表重要讲话，再次充分肯定了传化集团构建和谐劳动关系的做法和经验。习总书记说：“去年人民日报、新华社、中央电视台、工人日报、浙江日报对浙江传化集团构建和谐劳动关系的经验进行了集中报道，社会反响很好。各地都要加强对先进典型的宣传，充分发挥先进典型的示范带头作用。”会后，我又受到了习总书记的亲切接见。

采访组：您认为，习近平同志对传化和谐劳动关系的批示和褒扬，对传化以及您本人有怎样的影响？

徐冠巨：这次会议结束后，我反复重温习总书记的讲话，仔细端详着全国总工会颁发的奖章，思考了很久。我们虽然获得这样大的荣誉，得到了习总书记这样大的肯定，但我内心非常清楚，这对我们更是一种鞭策——随着世界经济格局的变迁和科技的飞跃发展，时代对我们这样一家从化工发展起来的传统企业提出了新的要求，必须以新的模式、新的业态、新的技术尤其是信息技术来跟上时代步伐。传化虽然在和谐劳动关系上取得了一点成绩，但如果在转型升级这个问题上迈不过去，可能明天这个企业就没了。毕竟那段时间，轰然倒塌的传统大鳄级企业已不在少数，有些就发生在我们身边。如果真是这样，我们怎么对得起国家的器重、习总书记的关心？所以，我们唯有把企业办好、办得持久，才能无愧于习总书记的殷切期望。

正是这样，对传化以及我个人而言，习总书记的关心和肯定始终是重要动力，激发了我们坚定推进转型升级、创新发展的决心。这几年来，我们以引领产业发展、成就时代企业为使命，积极适应时代变化，努力从文化、模式、组织、机制等方面展开全方位转型，进行战略重组、流程再造、文化重塑，把传化的经营同经济新常态紧紧联系起来，把传化的发展同服务国家战略紧密结合起来，创业创新的热情得到极大焕发，和谐劳动关系得到进一步深化，面向新 30 年的传化迎来了崭新的面貌。

取得这样的发展，是我们紧紧依靠全体员工坚定推进转型升级的结果，更是在习总书记对我们的重要批示精神鼓舞和激励鞭策下带来的。推进企业转型升级过程中，我深刻认识到，习总书记在浙江时提出的“腾笼换鸟、凤凰涅槃”科学论断是多么富有远见！习总书记虽然不做企业，但是他了解做企业面临的问题和转型的难度，也提出了破解方式和变革路径。

采访组：习近平同志在浙江期间是怎样支持浙商发展的？

徐冠巨：2003 年以前，社会上对我们这个群体的称呼很多，比如民营企业家、私营企业主、老板等等，后来我们有了一个获得普遍共识的称呼——“浙商”。2003 年，我到浙江省工商联工作，主张打造好“浙商”这个品牌，每年举办一次浙商大会。那时，民营企业和国有企业的发展还有争论，虽然省里表示支持民营企业发展，省领导直接参加民营企业活动还比较少见。但那时，我们每次召开浙商大会，习总书记基本上都会抽时间参加并作讲话。可以说，他是最早参加浙商活动的省委书记，在浙商中产生了极其深远的影响。

在浙商论坛 2005 年峰会上，习总书记指出，在社会主义市场经济大潮中培育和成长起来的浙商群体，在浙江改革开放和经济社会发展中发挥了重要作用，为浙江的改革与发展作出了重大贡献，已经成为浙江发展的一支最活跃的生力军。浙商不仅是浙江发展的活力所在，也是浙江经济的竞争力所系，特别是在浙商身上所体现的创业精神和商业智慧，集中反映了浙江精神，展示了浙江人的良好形象。这一番讲话对“浙商”这一概念作了全面阐述，明确了浙商对浙江经济发展的重要作用，提振了广大浙商的信心。

习总书记指出，一部浙江改革开放的发展史，很大程度上是一部浙商敢为人先、勇立潮头的创业史；希望浙商做科学发展的实践者、和谐社会的建设者、改革创新先行者。当时，对于浙商要不要走出去有不同看法，很多人担心大量浙商向外发展，会不会对浙江经济造成“空心化”。对此，习总书记形象地提出“地瓜经济”的比喻：地瓜的藤蔓伸向四面八方，但根茎还是在这块土壤上，藤蔓是为了吸取更多的阳光、雨露，发挥更多的光合作用；“跳出浙江发展浙江”，是浙江经济社会发展的必然要求，也是一种全局意识和政治责任的体现；要正确认识“浙江经济”与“浙江人经济”的关系，把在外浙商与浙江经济更加紧密地联结起来，促进在外浙商更好地为发展浙江服务。

“地瓜经济”的比喻把各方面的想法自然地统一了起来，大家对浙江经济的发展也有了更直观、更深刻的理解。广大浙商听了习总书记这一番讲话，心里感到更有底了，也更发自内心地愿意为浙江经济发展作更多贡献。大量事实表明，这些年浙商足迹遍及全国、全世界，对浙江发展不仅没有拖后，反而是一种促进。

2011年10月，我们召开首届世界浙商大会，习总书记已经担任国家副主席，仍然给我们发来了贺信，为浙商加油鼓劲，全场为之沸腾。浙商的力量是非常巨大的。我们常说“千万浙商”，是指500万在浙江，400万在全国，100万在全球，所以浙商在全球华人中都有很强的影响力。习总书记以他独特的向心力将全世界浙商凝聚在一起，形成反哺祖国发展的共识。习总书记不仅对一年一度的浙商论坛或浙商大会很关注，而且凡是与浙商发展有关的重要活动都尽量安排时间参加，到全国各地调研或是出国访问期间都会与当地浙商交流座谈。

采访组：习近平同志提出了建立“亲”“清”新型政商关系，您怎样理解？

徐冠巨：在我看来，我们同习总书记的交往，就是“亲清”政商关系的真实写照。2016年全国两会期间，习近平总书记明确提出了建立“亲”“清”新型政商关系的重要观点并进行了阐释。他说：“大家积极主动同各级党委和政府及部门多沟通多交流，讲真话，说实情，建诤言，满腔热情支持地方发展，这就是‘亲’；另一方面，‘亲’的时候也得‘清’，要洁身自好、走正道，做到遵纪守法办企业、光明正大搞经营。”总书记又说：“我们作为领导干部，就是要坦荡真诚同民营企业接触交往，特别是在民营企业遇到困难和问题情况下更要积极作为、靠前服务，对非公有制经济人士多关注、多谈心、多引导，帮助解决实际困难，真心实意支持民营经济发展。”同时，“同民营企业家的关系要清白、纯洁，不能有贪心私心，不能以权谋私，不能搞权钱交易。”从“亲清”政商关系来看，我们在过去交往中，习总书记就是这样做的，所以这些话也都是他的一种切身体会。

习总书记认为，领导干部与企业家接触没有任何需要回避的，该接触就接触，该交流就交流，但前提是清清白白。“亲清”政商关系的表述是非常恰如其分的。

采访组：请谈谈您了解的习近平同志在浙江期间开展统战工作的情况。

徐冠巨：还记得 2003 年 8 月，我陪同习总书记到新疆考察，各市的市委书记以及各厅局主要负责人都参加了。这次考察时间很紧张，但每到一个地方，习总书记都要跟当地的浙商交流并合影留念，同时勉励他们在外好好发展。有一天考察的路上，车上的党外人士只有我一个。习总书记的话题转到了统战工作的重要性上，他说：“统战工作我是比较熟悉的，我爸爸过去是做统战工作的，从小就听我爸爸给我讲统战工作的重要性。”他还回忆习老与一些老一辈民主人士交往的故事，并深有感情地说：“我们党有今天，民主党派、党外人士发挥了很大的作用！”

工商联工作是统战工作的重要内容，习总书记多次作出重要批示，很多重要活动都明确要求带着省工商联负责人一起参加。2003 年 1 月 27 日，习总书记看望省工商联机关全体工作人员，并与省级民主党派、工商联负责人和无党派人士代表座谈。习总书记指出：“必须依靠中国共产党和各民主党派的紧密团结与合作，充分调动一切积极因素，凝聚各方面的智慧和力量，团结奋斗，再创辉煌。”习总书记还多次对省工商联工作作出批示。2003 年 8 月 16 日，习总书记在《浙江扩大民间投资的情况汇报》上批示：“浙江民营经济进一步发展壮大，要继续解决体制机制问题，这一材料所提出建议有参考价值。”2004 年 9 月 29 日，在《浙江省、市、县三级工商联 2004 年走访千家会员企业调查情况、数据和分析报告》上批示：“省工商联的这份调研报告有数字、有分析、有建议，写得很好。对全面了解我省民营企业现状及发展中存在的问题、进一步推动我省民营经济发展，有很好的参考价值。建议省有关部门认真研究。”2005 年 11 月 1 日，在《关于推进浙江民营企业转变经济增长方式的调研报告》上批示：“工商联的专项调研活动

开展得很好。形成的调研报告分析了新形势下我省民营企业转变经济增长方式的主要途径、存在问题，并提出了富有针对性的意见建议，写得很好，请有关部门研究参阅。”

我认为，习书记做统战工作的能力，集中体现为一种“交朋友”的能力，就是真诚地和各界人士交朋友，交流思想，达成共识。习书记交朋友的能力很强，很多人同他交流以后，就会被他感染，从而产生一种强烈的信任感。习书记身居省委书记高位，但跟大家在一起的时候，从来不“端”着，而是和大家用拉家常的方式聊天，用最质朴的语言、最平民化的方式表达自己的观点。

我刚才讲到，习书记到国内各地和国外期间，总会利用一切机会向各界人士宣讲中国发展情况和浙江发展情况，每次会见海外浙商代表和商界代表，习书记都会称呼他们“各位乡贤”、“各位朋友”，让人感到十分亲切。习书记经常讲，欢迎大家参与到浙江的发展中来，遇到什么问题可以跟他说，浙江一定创造好的环境和条件；如果没有合适的机会，也不一定要投资，但是可以交个朋友。其实这就是在做统战工作。

习书记在浙江期间对港澳工作也非常重视，浙江与港澳的往来十分密切。那时候，浙江省工商联与香港中华总商会、香港中华厂商联合会、香港福建同乡会、香港宁波同乡会、香港中华出入口商会等，都建立了联系。每年省两会期间，习书记都会安排省领导与企业家代表，包括港澳企业家代表举行晚宴，他很愿意跟企业家坐在一起，听各界聊聊所见所感，同大家合影留念。每次到香港访问，习书记也都会到一些有代表性的知名人士家里坐一坐、谈一谈，拜访这些“乡贤”和“朋友”。2005年1月还专门启动了“港澳·浙江周”，进一步深化浙江同港澳的联系。本来浙江经济就比较活跃，港澳企业家在习书记的盛情之下，更愿意来浙江投资。这种深厚的基础就是习书记在浙江的时候奠定下来的。

采访组：请谈谈您个人与习近平同志接触交往的情况。

徐冠巨：习总书记对我的工作给予肯定，对我本人也十分关心。在 2003 年省两会上，我当选省政协副主席，习总书记在大会期间专门抽时间找我谈话。习总书记嘱咐我：“我们浙江是非公经济代表人士当选工商联会长的试点省份，现在你作为一个民营企业家，被安排到省政协副主席这样的岗位，这是省委对你的高度肯定，希望你认真履行职责，加强学习，不辜负组织对你的期望。”那天谈话的时间不长，谈话过程中，习总书记不时用毛巾擦脸，我也感受到由于连日的会程安排他非常劳累，但还是亲自找我谈话，足见习总书记对民营企业家的尊重、对赋予我这份责任的重视。所以我一直把习总书记对我说的话牢牢记在心中，以实际行动回报他的这份厚爱。

2005 年 12 月，时任全国政协主席贾庆林同志到浙江视察，接见了浙江四套班子领导并合影留念。合影结束之后，习总书记叫我：“冠巨，冠巨，你回来，贾主席找你呢！”我马上回来，贾主席对我说：“冠巨同志，你是非公经济人士当工商联会长的试点，你政协的工作、工商联的工作与你企业的工作会不会有冲突？”我说：“时间上和精力上是有冲突的，我力求协调好时间，把精力多放在政协尤其是工商联的工作上。”这时，习总书记在旁边表扬我，说：“冠巨同志这几年的工作非常务实，干得非常好！”贾主席听了很高兴。

2006 年底，我在省工商联五年工作任期即将届满的时候，与往年一样，向习总书记汇报工商联工作。习总书记对我说：“这几年你在省工商联的工作是卓有成效的，你继续好好干！”当时我把习总书记的这番话只是当成一种鼓励，并没在意。没想到 2007 年春，组织部门就通知我做好留任的准备。2007 年省两会期间，习总书记看望代表委员的时候，与每个人握手。与我握手时，又对我说道：“已经确定了，你要继续干，好好干！”我回应道：“谢谢习总书记关心，我会好好干的！”

2007 年全国两会结束后，习总书记就调离浙江去上海了。习总书记去上海的那一天，我刚好要到金华参加一个早就安排好的工商联活动，不能到现场送习总书记，

心里感到非常不舍。于是我给习总书记的秘书打了个电话，请他转达我向习总书记的致意。

2011年，我因传化在构建和谐劳动关系上取得的成绩而获得全国五一劳动奖章，2013年作为企业家劳模参加了全国总工会举办的劳模座谈会，受到习近平总书记的亲切接见。以往，劳模代表都会集中去中南海参加会议，而这次，总书记亲自来到全国总工会职工之家看望我们，我们都非常激动。拍照的时候，我被安排站在第一排，总书记过来和我们一一握手，大家都很激动地说“总书记好”。到我这里时，他停了下来，握着我的手关切地问道：“冠巨，你也来参加会议了？”我回答：“是的，总书记好！谢谢总书记关心！”总书记一边仔细帮我整理佩戴在胸前的全国五一劳动奖章，一边问道：“你是哪一年当选的全国劳模啊？”我回答：“我是2011年当选的，您就传化和谐劳动关系作出重要批示以后，全国总工会高度重视，对我也很关心，我被评为了劳模。”这一次的交流让我倍感光荣，倍感亲切。总书记给我整理奖章的这个瞬间被记者拍摄了下来，照片还上了中央电视台新闻。后来我到国外，碰到一些企业家朋友，没想到他们也知道这件事，对总书记为我整理奖章表示很羡慕。

随后的座谈会上，总书记发表重要讲话，谈到了新中国成立后各个时期的劳模代表，从第一位女拖拉机手梁军，到后来的铁人王进喜，再到新时期的劳模代表，其间也谈到了传化，谈到了我。总书记说：“在新时期，冠巨同志所领导的传化集团在企业发展、企业文化与和谐劳动关系构建等方面成绩突出，全国总工会作了很好的总结。今天，新中国建立以来各个时期劳模汇聚一堂，真是群英荟萃。”总书记对传化和对我的肯定让我备受鼓舞，这是我毕生难忘的重要经历。

采访组：根据您的了解，习近平同志在工作中有哪些突出特点？

徐冠巨：习总书记有执政为民的深厚情怀，有高超的政治智慧、领导艺术，对老百姓、对群众非常关心，会尽一切努力处理群众问题。习总书记担任宁德地委书记

记时，就身体力行开展下访工作，为群众办了许多实事。来浙江工作后，习总书记一如既往地高度重视信访工作。当时正处于改革开放的转型攻坚期，“大干快上”造成的上访事件比较多。2003年6月，习总书记指出：“与其群众上访，倒不如我们为官下访，把我们省级机关的干部下派到各个地市、县去，主动听取群众的意见，及时解决问题，群众的呼声就是我们要改进的工作，群众的需求就是我们要服务的内容。”习总书记要求领导干部主动到现场去听取老百姓的意见，主动为老百姓排忧解难，解决老百姓的问题。2003年的时候我也参加过一次，和一位副省长一组到台州市下访。我了解到，其实老百姓提出的问题一般都是有理由的，如果耐心说明，老百姓也大部分是通情达理的。他们见到省里的领导，倾诉了自己心里的顾虑或是委屈，很多矛盾自然而然就化解了。在习总书记的带动下，省、市、县三级领导干部例行下访蔚然成风，受到广大人民群众的好评和欢迎。

现在，习近平总书记那么忙，但越是贫困的地方，越是需要他的地方，他越是要去看一看。我认为，总书记治国理政经验很重要的一条，就是时时刻刻把群众放在心上，把老百姓的事放在心上。所以，总书记提出“人民对美好生活的向往就是我们的奋斗目标”，这不是一句口号，而是他带领全党躬身示范的信条。

2016年杭州G20峰会期间，有些人担心会不会有群众上访事件发生。结果，在那段时间什么都没有发生。老百姓在茶余饭后说，习近平总书记回杭州开会了，全世界那么多领导来到这里，全世界都关注这里，我们再有什么事情也要放下来，更不能到那里去“添乱”。大家都觉得，总书记是“回家”了，足见大家对他感情的深厚。

习总书记还很善于教育引导干部。2003年8月，我们陪同他到新疆和田看望援疆干部。当时，和田的条件十分艰苦，飞机跑道就建在沙漠里。在与援疆干部座谈时，援疆干部代表首先向习总书记汇报了援疆工作，其中谈到许多援疆干部如何扎根新疆、扎根和田、为当地群众服务的感人事迹。特别是听到援疆医生在和

田地区缺医少药的艰苦环境下如何坚守和奉献的情景，在座很多人流下了感动的泪水，会场的气氛也凝重起来。

汇报结束后，习总书记发表讲话，他用很自然的方式化解了这个凝重的局面。习总书记说：“同志们！我们这次到了新疆，到了和田，来看望大家。这里条件确实十分艰苦，但是援疆是我们的责任，是我们要完成的政治任务。”习总书记接着又说：“在这样艰苦的条件下，我们的干部都能够发挥好党员的先锋模范作用，为当地发展作贡献。相比之下，我们在丽水、衢州等相对欠发达地区工作又算得了什么呢？我们要向援疆干部学习，没有理由不把工作做好。”习总书记这番话，不仅让大家的情绪迅速平复过来，慰问了援疆的干部，也激励了在场的干部，形成一种强大的动员力量。

那次去新疆让我感触很深的还有习总书记极强的适应能力。新疆的饮食习惯与内地特别是我们这种南方省份有很大差异，记得当时我们刚到，当地人就给我们盛上一种奶茶，很多人都喝不习惯。但习总书记丝毫没有表露出不适应甚至不喜欢的态度，当地人提供什么，他都欣然接受，还很高兴地说：“这些特色产品都要尝一尝。”后来在返程的车上，习总书记跟大家讲，适应能力对于一个干部来说很重要，我们不仅要眼观六路、耳听八方，还要“口吃四面”，有意识地培养自身的适应能力。

党的十八大以来，我们都深切感受到国家迎来了一个信心大反转。这种信心，从根本上说是对党和国家的一种信心，是对习近平总书记治国理政高超智慧和卓越能力的信赖。过去，腐败的情况很严重，现在通过全面从严治党，好的传统和风气又回来了，包括政商关系也走向正轨；经济也在向越来越好的方向发展。国家顶层设计搞好了，我们微观企业就能按照健康的方向运营。习近平总书记一系列治国理政的新理念新思想新战略，让我们看到了未来的方向，对未来充满信心。

我与习总书记的接触交往是从他到浙江工作后开始的，每一次与他交流，都给我留下了深刻印象。习总书记让我深切认识到，民营企业是在党和国家的关心支持引导下发展起来的，不能自己致富就可以了，应该有一种社会担当。在下一个五年乃至更远的未来，我将更加积极地带领全体传化员工，沿着习近平总书记指引的道路努力奋进，为国家经济社会全面发展贡献更大力量。

来源：《学习时报》2021年4月14日

“习总书记始终大力支持民营经济健康发展”

——习近平在浙江（三十四）

采访对象：南存辉，1963年生，浙江乐清人。1984年创办乐清县求精开关厂（正泰集团前身），1994年组建温州地区第一个低压电器集团，2006年进入光伏新能源领域。现任全国政协常委、全国工商联副主席、正泰集团董事长。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年9月18日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：南存辉同志，您好！习近平同志在浙江工作期间，非常关心民营企业的发展。请您谈谈他作为省委书记第一次到正泰集团考察的情况。

南存辉：习总书记大力支持和鼓励民营经济发展，是有口皆碑的。在浙江工作期间，他多次莅临正泰集团视察指导。他对正泰、对我个人的关怀鼓励，言犹在耳，历历在目。

2002年12月22日，习总书记在温州调研期间，专程到我们正泰集团考察。那时他刚刚履新到浙江，带着几位厅长到宁波、台州、温州调研。印象中，我是在温州大桥边上正泰工业园一个简易的接待室里接待了习总书记一行。

习总书记在福建省任宁德地委书记的时候，曾带队来过正泰一次。所以这次一见面，他就很亲切地说：“10多年前我就与南存辉董事长见过面了。”

听了我们的汇报之后，习总书记详细询问了企业的规模、发展后劲等问题。他说：“正泰是民营企业的佼佼者，有辉煌的历史，现在发展势头喜人。党的十六大报告指出，必须毫不动摇地鼓励、支持和引导非公有制经济发展。相信在党的十六大精神的指引下，正泰会有更加美好的未来。一直以来，省委省政府、各级

领导和部门对民营企业的支持都很到位，今后我们还会一如既往地关心支持你们，支持正泰和其他民营企业的发展，使你们继续做大做强，实现新的飞跃。”他勉励正泰要“续写创新史，实现新飞跃”。他还说：“我对非公经济的发展是非常关注的，以后正泰有什么重要的事情，可以直接来杭州，到办公室来找我。”

作为一位省委书记，他能够这么旗帜鲜明地支持非公企业的发展，支持正泰的发展，的确令人感动，也让我们感受到了他的与众不同。所以，我们听了感到特别亲切，内心很温暖。

那段时间，习总书记在宁波、台州、温州等地还先后走访了吉利集团、飞跃集团、星星集团、德力西集团、夏梦服饰有限公司、康奈集团等，可以说是对民营企业的一次集中调研。他在调研考察中多次指出，民营经济是浙江活力所在，是浙江的品牌，是改革开放的先行者，是市场经济发展的佼佼者。民营经济的大发展，支持了浙江经济的高速增长，促进了市场体系的发育和完善，推动了城市化进程，拓宽了就业渠道，促进了一批新兴产业和新兴行业的发展。作为社会主义市场经济的重要组成部分，发展民营经济对增强经济活力、调动人民群众和社会各方面积极性，加快生产力发展，具有极为重要的意义。习总书记对民营经济如此肯定，让我们深受鼓舞。

习总书记不仅自己表示会像历任省委领导一样支持民营企业，同时也要求各级政府加大对民营经济的 service 力度，强调要加强教育引导；切实转变政府职能，改善服务；切实保护民营企业主的合法财产，切实保护民营企业职工的合法权益；加强管理监督，继续整顿和规范市场经济秩序，要加强信用建设。他提出，要高度重视和认真研究企业外迁、资金外流问题，深入分析利弊。在市场经济条件下，生产要素的优化配置和跨区域流动，是一个必然的规律，无可厚非。习总书记的这些话，可以说都讲到民营企业的心坎里去了。

采访组：习近平同志不仅在政策上支持民营企业发展，也有很多战略上的真知灼见。请您讲一讲正泰集团在企业发展战略上都受到了他的哪些影响，你们又是如何践行这些战略思想的？

南存辉：除了平时接待考察这样的近距离接触外，我还有幸多次在相关会议上见到习总书记。他对民营经济的发展高度重视，对民营企业家的成长也始终高度关切。

我担任全国人大代表期间，每一年都会和习总书记一起去北京参加全国两会，每次也都有机会当面聆听他的教导。他曾多次强调，民营经济是浙江的活力所在，要继续鼓励、支持和引导非公有制经济发展。国有企业和民营企业要一视同仁。

浙江之所以能够成就一大批影响巨大的民营企业，与习总书记主政浙江期间形成的文化和政策环境有着密切关系。浙江现在的群众服务也好，企业的审批也好，都在不断创新，走在了全国前列，这是习总书记主政时留下的优良传统。

2003年3月，我在电视新闻里看到了浙江省委省政府作出“主动接轨上海，积极参与长三角合作与发展”以及“打造先进制造业基地”的重要决策部署。看到这个信息，我第一时间组织公司内部进行学习和贯彻。我们结合正泰集团的实际，作出“打造国际性先进电器制造企业，以实际行动响应省委省政府号召”的决定。为此，我们准备了一系列的实施方案，其中包括技术创新、市场布局、金融配套、项目落地等举措。

这时，我想起习总书记2002年底在正泰调研时对我说过，有什么重要的事情，可以向他汇报。于是我直接向他电话请示，他很热情地说，“可以，你来吧。”我就急急忙忙赶到了杭州。

在习总书记的办公室，我向他汇报了正泰集团积极响应省委省政府号召，大力实施国际化战略，打造先进电器制造企业的计划。他非常耐心地听完我的汇报，

说：“正泰是最早响应省里号召、具体落实的企业之一。你们积极响应省委省政府号召，很好，也非常有意义。”

全省的事情那么多，习总书记平时日理万机，工作那么繁忙，还是花了前后差不多两个小时的时间接见我，让我非常感动，至今仍记忆犹新。

2003年7月21日，习总书记给正泰集团发来贺信，对我们的“实施国际化战略打造先进电器制造企业”活动表示祝贺。两天以后，正泰集团举行“实施国际化战略打造先进电器制造企业”系列项目启动仪式，我在大会上宣读了贺信。这封贺信，内容非常精炼，概括性很强，从省委省政府号召打造“先进制造业基地”的意义，讲到民营经济所起的重要作用，再讲到正泰集团作为民营企业的代表，积极发挥自身优势，在打造先进制造业基地方面作了有益尝试。贺信最后提出：希望正泰再接再厉，乘势而上，抓住机遇，积极探索，为推动浙江全省先进制造业建设作出贡献。这封贺信不仅是对正泰的鼓励，也是对浙江民营企业的肯定，听完这封贺信，我们企业的干部和员工深受鼓舞，会场上响起经久不息的掌声。

这次活动，我们还邀请了政府、行业、用户、金融等各个方面的人员来参加。大家坐下来进行交流、学习、讨论，都认为这个活动是推动行业发展的一个重要举措，而且省委书记亲自写来贺信，这可是前所未有的事情。

回过头来看，习总书记的这封贺信，蕴含了他在21世纪初对发展社会主义市场经济的先进思想，也蕴含了他支持民营经济发展、打造先进制造业基地的战略思维雏形。之后几年里，习总书记陆续提出一系列有效推动浙江经济社会发展的重要战略思想，比如“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，“接轨大上海，融入长三角”，“立足浙江、跳出浙江、发展浙江”，“打破地区之间的界限”等等。特别是他科学总结浙江各种综合优势，形成系统化的“八八战略”。他的这些思想，贯彻在正泰集团等很多民营企业的发展实践中，很具前瞻性。

今天，在我们正泰集团档案室里，珍藏着习总书记当年写给正泰集团的这封贺信。这是我们集团最为珍贵的历史资料，它记录着历史，蕴含着习近平同志对我们民营企业的关怀，也激励着我们不断前进。

习总书记在浙江工作期间，始终关心正泰的发展，不仅自己多次到正泰考察，也陪同中央和外省的领导同志到正泰考察。他把正泰集团作为浙江民营企业的一张名片向外界推介和展示，我们感到很荣幸，也感到肩上沉甸甸的责任。

采访组：请您讲讲习近平同志热情鼓励民营企业“走出去”的具体情况。

南存辉：习总书记在2004年1月12日召开的全省知名民营企业座谈会上，对浙江民营经济的发展新趋势、新特点、面临的矛盾和各种问题进行了深入分析，希望民营企业适应我国对外开放新形势，充分利用国际国内两种资源、两个市场，不断提高外向发展水平，敢于打到省外去，敢于打到国际市场去，通过跨区域、跨国经营，做大、做强、做优。

那次座谈会之后不久，省委省政府很快制定发布《关于推动民营经济新飞跃的若干意见》，明确了鼓励、支持、引导民营经济快速发展的多项政策措施。这个“新飞跃”的动力与目标，就是按照“八八战略”，积极推动民营经济由原来的一些先发体制机制优势，内生的创业发展激情出发，实现五个方向的根本转变：一是向依靠制度、科技、管理、文化的全面创新转变，二是向全面进入高技术高附加值先进制造业、基础产业和新兴服务业转变，三是向充分利用国际国内两种资源、两个市场转变，四是向更高层次的集群化、规模经营转变，五是向更加注重信用、质量、生态和遵纪守法的经营方式转变，提高民营经济整体素质和可持续发展水平。这个文件，可以说为浙江民营经济发展设计了路线图。发布以后，浙江省的民营经济仿佛有了不竭的动力源泉，取得了更加快速的发展。正泰集团置身这个洪流之中，也步入了高速发展的“快车道”。

习总书记提出，要利用大上海、大城市的优势，把长三角通道打通，为我们浙江的经济发展所用。根据这一战略思想，我们把正泰集团在上海和嘉兴的项目进行了对接。我们当时在上海考察了一些地方，正在考虑把项目设在上海市区还是浦东，是设在漕河泾开发区还是设在松江。松江在这几个地方当中，基础相对比较薄弱，但有一个地缘优势，就是与嘉兴接壤。通过学习习总书记的讲话精神，我当时的理解就是：如果把项目设在松江，东西转运方便，从而更能有效地从地理上打通通道，也便于对接。所以，我们最后决定把输配电的生产基地落户在松江。为了便于同上海进行对接，我们又收购了嘉兴的一家企业，同时还要扩大产能。当时嘉兴的土地资源比较紧张。我把这个事情向习总书记作了汇报，请示他：“嘉兴那边还有没有可能对我们给予更多的支持？”习总书记问：“需要多少亩地？”我说：“大概在 2000 亩到 5000 亩地之间，当然越多越好。”

我没有想到，习总书记亲自帮我们做工作。一个星期之后，他对我说，你去和嘉兴对接吧。很快，嘉兴市经过研究，给我们落实了 2000 亩地。我迅即组织几位行业内的专家、总工，到嘉兴跑了好几次，进行评估和筹备，确保项目顺利实施。最后决定先在嘉兴搞电缆，现在正泰在嘉兴的电线电缆制造基地、“光伏制造+互联网”透明工厂、科创产业园等都发展得很好。

采访组：习近平同志离开浙江之后，对正泰集团还有哪些关心和支持？

南存辉：习总书记离开浙江以后，也一直关心着正泰的发展。2007 年 8 月 23 日，他调任上海不久，专门抽时间考察了正泰电气位于松江的工业园区，并到正泰高压变压器公司视察。视察中，他时不时驻足观看，详细询问了当时正泰国际业务的开展、人才引进等相关情况。

我向他汇报了国际业务的开展情况，习总书记表示肯定，他说：“想不到你们几年就发展起来了！”汇报人才引进时，我把在场的技术专家一一向他介绍。面

对这些来自祖国大江南北的技术人才，习总书记很高兴，笑着说：“你们把全国各地的人才都聚拢来了！”

我半开玩笑地说：“习总书记，当初您要求我们主动接轨大上海，现在您自己都来接轨了。”

习总书记笑着说：“缘分，缘分。”

我又向他汇报说：“几年前，省委提出让我们主动接轨大上海，融入长三角，提出‘跳出浙江发展浙江’。我们在学习您的讲话精神时，觉得一知半解，甚至觉得有点纳闷。心想，哪有地方的领导舍得让自己的企业到外地发展的？现在看起来，这是一个全局性的战略思维。因为只有这样，才能把我们浙江的短板补上，也只有这样，才能借大上海、借全国的资源为我们浙江所用。浙江人走向上海、走向全国，为当地经济社会发展作出贡献的同时，也把上海的、全国的、全球的优势资源借过来，这样才能够把浙江发展得更好。”

习总书记说：“你说得很对。在浙江，民营经济的优势是很明显的，浙江人有很强的创新精神、创业激情。而上海是人才高地、技术高地，在交通、医疗、教育、金融、影响力等方面，又是浙江所不具备的。”

这次视察，习总书记还会见了我们派驻上海的经营班子，勉励正泰集团要依靠科技进步推动企业发展，真诚地寄语正泰：“希望你们的事业越干越好！”

直到现在，我们一直牢记习总书记当年的号召，坚定不移地推动建设“桥头堡”的任务。现在，正泰集团的嘉兴基地作为对接上海的“桥头堡”作用已经日益显现出来——我们在海宁建成了一所全球单体产能较大的生产太阳能组件的互联网+“透明工厂”，与此同时，上海的大量创新成果、新的产业也开始源源不断地向嘉兴、杭州、温州等地转化，同时也在向西部转移，我们还沿着“一带一路”走出去。

习总书记在多年前提出的战略思想，以及对民营企业的支持和鼓励，是正泰集团这么多年发展的指路明灯，带动了这些年持续的高速发展，特别是在全球金融危机爆发的过程中，我们仍能一路逆势增长，这是非常难能可贵的。

采访组：我们知道，习近平同志 2016 年全国两会期间提出构建“亲”“清”新型政商关系，您当时就在现场。请您谈谈当时的情况。

南存辉：2016 年 3 月 4 日，习近平总书记看望了参加全国政协十二届四次会议的民建、工商联委员，并参加了联组会，听取了与会委员们提出的意见和建议。

会上，我代表非公有制经济人士首先以《坚定制造业发展信心》为题作了汇报。我讲道：“正泰响应总书记当年主政浙江时提出‘打造先进制造业基地’的号召，一门心思做制造，聚精会神创品牌，把一个传统制造业企业转型成为绿色、智能、服务型新型制造企业，新产业、新业务取得了快速增长。”

这时，总书记微笑着问我：“你们这些新布局的产业在哪里？”我说：“这些基地以浙江为主，上海也有，在国内其他地方和‘一带一路’沿线部分国家也有！”他听了很高兴，说：“想不到就这么几年的时间，变化这么大。”我说：“总书记，都是因为我们把您的指示精神落地，进行了具体实践，才取得了现在的成果。”

后来，总书记在会上发表了重要讲话。他讲到，非公有制经济要健康发展，前提是非公有制经济人士要健康成长。广大非公有制经济人士也要认识到这一点，加强自我学习、自我教育、自我提升。

他还讲到，中央历次讲的“两个毫不动摇”，要毫不动摇地巩固和发展公有制经济，毫不动摇地鼓励、支持、引导非公有制经济发展。非公有制经济的发展是改革开放开辟出来的一条道路，我们怎么能不把它做好呢？现在，很多人把国有和民企对立起来，这是不对的。新中国成立以来，国有企业为国家作出了巨大

的贡献，这是历史上形成的一笔巨大财富，没有理由不把它做好。强调把公有制经济巩固好、发展好，同鼓励、支持、引导非公有制经济发展不是对立的，而是有机统一的。我们国家这么大、人口这么多，又处于并将长期处于社会主义初级阶段，要把经济社会发展搞上去，就要各方面齐心协力来干，众人拾柴火焰高。公有制经济、非公有制经济应该相辅相成、相得益彰，而不是相互排斥、相互抵消。

总书记这些话讲得很实在。这次讲话，最大亮点就是构建“亲”“清”新型政商关系。他很直白、很接地气地说，许多民营企业都是创业成功人士，是社会公众人物。用一句土话讲，大家都是有头有脸的人物。你们的举手投足、一言一行，对社会有很强的示范效应，要十分珍视和维护好自身社会形象。

他还说，过去我们在基层工作，都是到第一线去的，都是和企业家手拉手交朋友的。我们有八项规定，要求惩治腐败，本来就是对经济健康发展起促进作用，有好处的，但是现在却变成某些干部懒政、怠政的借口。他指出，领导干部和企业家不能背靠背，一定要“清”上加“亲”，要“亲、清”共融。

习近平总书记这番话，生动、中肯，令人印象深刻。这些阐述，也再次强调了他一贯以来对政商关系的要求。而我在与总书记的接触中，也感到他历来是这样做的，是“亲”“清”政商关系的楷模。他对民营企业是真亲，真心支持和帮助，同时他与民营企业的交往又是真清，没有丝毫的贪心私心，这一点我们感受至深。

因为会议议程比较紧凑，每人发言时间有限，我没有展开讲，只发了7分钟的言。但我没有想到，会议结束以后，总书记与我亲切握手，关切地问我：“听说正泰的太阳能电站做得不错啊！”

我向他汇报说：“目前，我们已在国内外建了上百座太阳能电站。而且，我们摸索出一条在西部沙光互补、在东部农光互补的新模式，不仅发电，还为改善

生态环境，巩固农村集体经济和农民增收找到了一条新路子。我们在浙江江山建成装机容量 200MW 的农光互补光伏电站，成为全国示范工程。”

我还邀请习近平总书记下次到浙江视察的时候，能在百忙之中抽出时间去视察正泰集团的项目。他爽快地说：“好！我有时间去看看。”

在这次会议期间，大家发言踊跃，讨论也非常热烈。全国政协办公厅还要求我在政协全体会议上再作一个大会发言。于是，我以《坚定信心，创新发展，勇担责任》为题，再次作了发言。我讲到，总书记重申的“三个没有变”，让我们民营企业吃了“定心丸”；总书记强调的“抢抓重大机遇”，发出了民营经济新发展的集结号；总书记阐述的“‘亲’‘清’政商关系”，为我们做合格的社会主义建设者提出了新标尺。总书记的讲话生动形象、语重心长，既是关心教育，又是告诫警示。

我还在发言中提到十几年前习总书记写给正泰集团的那封贺信，也提到了贺信当中写到的“民营经济是浙江的品牌，是改革开放的先行者，是浙江活力之所在”。我说，为什么浙江的民营企业会有这样一种蓬勃向上的发展态势？为什么始终能够逆势发展？为什么浙江的企业会走在全国的前头？这与总书记当年的战略部署、鼓励和教导是密切相关的。总书记治国理政的理念一直是一以贯之、一脉相承的。

全国两会结束以后，我回到浙江，为了宣传会议精神，我分别在乐清、温州和省里的机关干部以及企业负责人大会上谈了学习体会，浙江的干部和企业家人，在与我分享学习总书记重要讲话精神中，更进一步增强了发展的信心。此后，浙江省工商联响应总书记号召，在非公有制经济人士中开展了“理想信念”教育实践活动，这一活动也进一步激发了浙江民营企业家的主动性、积极性和创造性。

采访组：您作为一名杰出的民营企业家，与习近平同志有过多年交往。请您谈一谈感受吧。

南存辉：作为一位改革开放以后成长起来的民营企业家，回顾与习总书记这么多年的交往，两个方面感受比较深。

一是他始终大力支持民营经济的健康发展。他非常重视民营经济的发展，也非常了解民营经济的发展规律和发展需求，在主政浙江期间相应地作出了一系列重大决策部署。在他主持制定的“八八战略”中，第一条就着重指出：“进一步发挥浙江的体制机制优势，大力推动以公有制为主体的多种所有制经济共同发展，不断完善社会主义市场经济体制。”这一条密切结合了浙江的实际情况，为民营企业指明了前进方向，也自此成为浙江民营企业科学发展的路线。浙江民营经济的腾飞因之有了新的更大的发展机遇，众多民营企业也为浙江经济的快速、健康和可持续发展提供了强大动力。在习总书记主政浙江的几年以及他离开浙江以后的这十余年，正泰集团始终遵照他的指示，坚持“实业发展、创新驱动”不动摇，持续不断地积极推进企业体制创新与科技创新，取得的成绩是很大的。

二是他十分关心民营企业家的健康成长。习总书记主政浙江期间曾多次强调：要总结浙江企业家的优秀品质，弘扬与时俱进的浙江精神，争做优秀的中国特色社会主义建设者。在企业发展的同时，也要回报社会，多为社会作贡献，多为当地人民做好事。

我清楚记得，在2002年，有一个跨国公司来找我，要拿出正泰资产5倍、7倍甚至10倍的价格买下正泰，我经过慎重考虑，断然拒绝了。正泰创立之初的企业理念就是“争创世界名牌，实现产业报国”，如果我把正泰卖了，我还如何实现回报国家和社会的理想呢？我曾经把这个事情向习总书记汇报过，他记在了心里，之后不止一次讲到这个故事。

2003年3月19日，在浙江省委常委扩大会议上，习总书记在谈到浙江民营企业时讲起了这个故事。他说：“（南存辉）这么跟我讲：‘我挣的钱这么一摞子，我这一辈子加上我的后代也就只能花前面那几张。所以若是单纯为了生活，我已

经不需要再挣钱了，不需要再去工作了，但我现在是为了一个事业。跨国公司出资想买我的企业，开始我动心了，后来我想通了，不卖给他。因为我现在想的是要打造一个民族品牌，这就是我活着的意义，而不是为了钱。’ ” 习总书记还说：“浙江人是‘英雄不问出身’，过去是个修鞋匠，现在可以成为企业家，但是他有了金钱以后，还在做事业。所以我们要很好地总结这种品质，弘扬这种精神。”

习总书记在省委常委会这么重大的场合讲起我一个民营企业家的故事，让我非常感动。事实上，抵御诱惑，坚守和振兴民族产业，这是我的分内之事，而习总书记的肯定，也更加坚定了我发展实业、坚守主业、振兴民营经济的决心和信心。

我常跟企业家朋友们讲三句话：一是听中央的；二是看欧美的；三是干自己的。对于党中央尤其是习近平总书记的重要讲话，我们集团上下一定要深入学习，吃透精神，从中找到发展方向。这也是我们始终能够顺应时代的发展，甚至在危机当中还能够逆流而上、逆势发展、逆势投资、逆势进行人才等资源的“抄底”的重要原因。在别人观望的时候，我们埋头苦干；在别人往外走的时候，我们反而把国外的资源整合进来；在别人后退的时候，我们能够大踏步地前进。所有这些，都源于习近平总书记对我们民营企业家的鞭策与鼓励。

习近平总书记十八大以来提出的治国理政新理念新思想新战略，我们集团上下都在认真学习和领会。我认为，这些新理念新思想新战略的提出和实施，充分体现了我们国家的大国责任，也使中国的企业能够在国际舞台上赢得更多尊重，以此创造更为巨大的发展空间。比如，他提出的“新发展理念”、“四个全面”战略布局、“一带一路”倡议，还有他在巴黎峰会等诸多重要国际会议上的讲话、倡议、承诺，都饱含着他高瞻远瞩的战略思维。

习近平总书记真诚地勉励浙江干部群众“干在实处永无止境，走在前列要谋新篇”。作为浙江民营企业的一分子，我们正泰集团要以实际行动响应他的号召，致力于成为全球领先的智慧能源解决方案提供商。这么多年过来，我很幸运，有

机会和习近平总书记近距离接触，有机会直接聆听和贯彻落实他的指示。他对我的言传身教，对我和正泰集团产生了巨大影响。我们一定不忘初心，坚定信心，抢抓机遇，继续把正泰的事业推向前进，也为早日实现中华民族伟大复兴的中国梦作出应有贡献！

来源：《学习时报》2021 年 4 月 14 日

“习总书记善于以典型的力量教育人、引导人、带动人”

——习近平在浙江（三十五）

采访对象：郑九万，1951年生，浙江永嘉人。1984年3月至1995年12月，2001年3月至2016年12月先后两次担任温州市永嘉县山坑乡后九条村党支部书记。2006年被评为全国优秀共产党员，被誉为“农村基层干部的楷模”。刘建鹏，2005年3月担任后九条村村委会主任，2016年12月至今担任村党支部书记。

采访组：田玉珏 薛伟江 李政

采访日期：2017年9月23日

采访地点：温州市永嘉县山坑乡后九条村郑九万家

采访组：郑书记、刘书记，你们好！我们知道，郑书记是浙江家喻户晓的优秀共产党员，诚心诚意为村里服务一辈子，受到村民们的衷心拥护。请给我们简单介绍一下后九条村的主要情况。

郑九万：谢谢你们不远千里到村里来采访我。我们后九条村是温州市永嘉县一个山村，海拔800多米，距离县城60多公里。大概150多年前，世道兵荒马乱，一对姓刘的夫妻挑着两个箩筐翻山越岭来到这里，看到这个地方很僻静，能够躲避战乱，就搭了个茅草棚住了下来，也就有了这个村。这个“条”是我们本地人的一种叫法，一条就是一条山脊，从山脚到村里要翻越九条山脊，所以我们就有了“后九条村”这个村名。

后九条村都是刘姓人，我阿爸带着我来到这个村，成为唯一的“外姓人”。阿爸经常对我讲，共产党好，有了共产党才有了我们的好日子。他要我好好读书，以后报答共产党。我们这个村比较贫穷，但村民们非常淳朴。我虽然没按阿爸说

的读很多书，就只是实干，乡亲们把我这个“外姓人”选为支部书记，我就要给大家干点实事，带头改善村里的面貌。

2003年的时候，我们后九条村还没有正式通路，只有一条小土路，南方多雨，一到下雨的时候，地都成了“泥缸子”。村民自己家种的西瓜又大又甜，可路不好，下山很困难。我就带着村民们一起，把进村的这条路拓宽，建成机耕路。那时候没有机械化手段，我们就戴上棉纱手套，穿上筒胶靴，拿着钢钎，一点一点地垒石头、填基土，就这样“自己动手，丰衣足食”。

刘建鹏：我们平时都叫郑书记“老郑”，老郑真是打心眼儿里为村民们好，大家都服他、都信他。他关心百姓疾苦，非常乐于助人，有个村民得了骨质增生，急需钱治病，他就把卖牛准备为儿子娶媳妇的2180块钱全拿去给了人家；有一个村民的老父亲夜里突发高烧，老郑知道后，想都没想就背着老人赶了一个多小时的山路，把他送到碧莲镇卫生院救治。他帮助村民发展生产，有个村民前几年到山西做生意亏了本，老郑就给了她1000元作为启动资金，很快养起了3000多只鸡。在多次抗击台风过程中，老郑不顾自己身体病痛，冒着狂风暴雨，挨家挨户、苦口婆心地动员劝说村民撤离危房，并帮助村民开展灾后自救。

老郑总是把村里的事、群众的事看得比自家的事重要，别人感激他，他也总是憨憨地笑笑，说不出太多华丽的豪言壮语。所以村民们打心眼里爱戴他、信赖他。

采访组：郑书记，请您回忆一下2005年生病住院时的情况。

郑九万：那时候，我们村里正在搞高山红柿基地建设，这个品种拿到山下卖的价高，我们就打算在村里搞得规模大一点，村民们都能受益。2005年10月2日到5日，我们村委会就为了这件事连续开会商量，5日夜里12点多，我回到家，感觉头痛得厉害，就和我爱人说：“老婆，我头好疼。”然后我就昏过去了。后来听说，当晚刘建鹏和村民们把我送到医院，医生说要动手术，手术费要6

万块钱。电话打回村里，村民们就你 100、他 50 地给我凑齐了。我醒来以后知道这些，感动得什么也说不出来。

刘建鹏：我们一开始把老郑送到碧莲镇卫生院，医生做了初步检查，说可能是脑溢血，得马上送大医院。我们就赶紧把他转送到永嘉县人民医院。先稳定了几个小时，但发现他呼吸开始出现问题，要转送温州市立医院。我辗转联系了曾经给我家亲戚医好病的温州市第二医院的一位大夫，马上把老郑送了过去。经诊断，他是脑动脉瘤破裂导致颅内出血，病情非常凶险，医院当时就开出病危通知书，并安排转天上午给老郑做手术，费用至少要 6 万块钱。

没办法，我们得马上凑钱。我联系了村里的乡亲们，动员大家给老郑凑钱。有的把准备给鸡买饲料的钱拿出来，有的把给自家孩子攒的零花钱拿出来，还有的困难户把买药钱也拿出来……多的几千，少的几百、几十，全村人相当于是掏空家底儿地给老郑凑钱，一夜之间就凑了近 7 万！

第二天一大早，村里老的老小的小，都赶到医院，等待老郑的手术结果。手术室门口、楼梯上全都是人。大家说，要饭也要把九万书记救好，我在旁边看着，觉得特别感动。

采访组：习近平同志是怎样得知郑书记生病的事情的？

郑九万：第一次手术很顺利，但医生说 21 天以后还要做第二次手术，还要花很多钱。建鹏他们就开始在社会上给我搞募捐筹款，永嘉县委县政府也通过新闻媒体呼吁，社会上对我的事就传开了。

刘建鹏：当时《温州日报》的一位记者知道了这个情况，就写了一篇报道，没想到习总书记也看到了，在 2005 年 11 月 22 日作出重要批示：“老百姓在干部心中的分量有多重，干部在老百姓心中的分量就有多重。郑九万同志的先进事迹正是这句话的生动写照。他以共产党员的实际行动赢得了老百姓对他的尊重和关爱，他是当前正在深入开展的保持共产党员先进性教育活动中值得党员和群众学

习的好典型。请温州市继续关心郑九万同志的病情，使他尽快恢复健康。”习书记让温州治疗脑血管病的专家都来给老郑会诊，强调一定要把他救活。但是当时温州技术不过关，就邀请上级医院的专家来给老郑做手术。没有习书记的批示，没有党和人民的关心，老郑的第二次手术肯定不会这么成功。2005年12月7日，老郑康复回家。

2006年2月16日，浙江省委发出了《关于开展向郑九万同志学习活动的决定》，提出要学习他奋力赶超、艰苦奋斗的创业精神，勤劳为民、尽心竭力的奉献精神，廉洁奉公、清正无私的革命本色，号召广大党员干部特别是农村党员干部以郑九万同志为榜样，牢记党的宗旨，坚持勤政为民，争做党的好干部，群众的贴心人。

采访组：请讲讲习近平同志来村里看望郑书记的具体经过。

郑九万：2006年5月31日，那天是端午节，习书记不辞辛苦来村里看望我。他工作这么忙，还能亲自到我家里来，我很感动。

他是下午4点左右到的村里，说是从杭州驱车千里6个多小时才赶过来的。那天下着大雨，习书记不仅没让别人给他打伞，还亲自给我打伞，一见面就关心我的身体，不停地嘘寒问暖。我当时激动地说：“今天是我一生中最难忘的日子。习书记这么忙，还到这么偏僻的地方来看我们。”他拉着我的手说：“尽管后九条村是一个坐落在山区的偏僻小山村，你也是小山村一名平凡的党支部书记，但是，你凭着对党的赤胆忠心，对群众的一片深情，在平凡工作中体现出了共产党员的先进性，成为全省乃至全国的先进典型。我今天既是代表省委来看望你，又是来向你学习的。”

当习书记到村里的时候，村民们在雨中奔走相告，说是省委习书记来看我了。大家都排起了长队，习书记不厌其烦地和村民们一个一个地握手。习书记向村民们表示问候，他说：“是乡亲们一夜间凑了6万多元钱救了村支书，也是乡亲们

的精神感动了我们。希望大家在村党支部的带领下，进一步发扬自力更生、愚公移山的精神，发展生产，和谐相处，共同建设新农村。”

到了我家，他也不嫌简陋破旧，坐下来就开始和我拉家常，问我家里的情况、村里的情况，一样一样问得特别细致、特别深入。我跟习书记说：“我的第二次生命是党和政府给的。我现在身体还好，请领导放心。”他说：“对您的身体状况不仅我省各级党委、政府重视，也引起了中央领导的关心。你现在还是要多保重身体，劳逸结合，把养好身体放在第一位，这样才能更好地为村民们多做事情。”

从我家出来去村委会办公楼，走在高低不平的崎岖山道上，习书记一手撑着雨伞，一手搀扶着我。我实在感到过意不去，就说：“我当了20多年的村支书，只不过做了一些力所能及的小事，比我做得好的人多的是，但党组织给了我这么高的荣誉，我一定要对得起党、对得起村里人。”习书记安慰我说：“我过去也担任过村支书，与你是一样的。村干部肩负着重任，也有烦恼，工作很不容易。”

刘建鹏：当时雨下得很大，习书记从老郑家出来，就打着伞、搀着老郑一起到村委会办公楼座谈。首先是山坑乡党委书记汇报山坑乡基本情况，然后我汇报了村里的基本情况和老郑得病的经过，我也提到了村里的一些困难问题。最后习书记作了讲话，他说：“像后九条村这样地处偏远、发展相对落后、人均收入不足全省平均水平的乡村，条件比较艰苦，推进社会主义新农村建设，更要发挥基层干部的作用，基层干部也更要为此付出更多的辛劳和汗水。省委提出学习郑九万奋力赶超、艰苦奋斗的创业精神，勤劳为民、尽心竭力的奉献情怀，廉洁奉公、清正无私的革命本色，正是基于这种期盼和要求，以此‘敬一人而千人悦’，激励农村广大基层干部和农村的各种力量投身新农村建设。”

习书记语重心长地对在座的各级干部说，学习郑九万，就要求真务实，永葆共产党员的先进性本色，时时处处为百姓着想、切切实实帮助群众解决实际困难；就要立足实践，全面推进社会主义新农村建设；就要知荣明辱，深入开展社会主

义荣辱观教育；就要夯实基础，打造一支适应建设社会主义新农村要求的高素质基层干部队伍，使他们成为农民致富的带头人、文明新风的倡导人、农民群众的贴心人。

临别的时候，雨还在不停地下着。习书记与老郑的双手再次久久地握在一起。他再三关照老郑要保重身体，嘱咐基层干部不辜负党和人民的期望，在社会主义新农村建设中再接再厉、再立新功。

采访组：郑书记，习近平同志后来还给您写过信，您能回忆一下当时的通信内容吗？

郑九万：习书记先后给我写了两封信。第一封信是我出院时，建鹏给习书记写信说我出院了，习书记立刻给我写了一封回信，为我的康复出院感到高兴。回信内容是这样的：

九万同志，你好！

来信收悉。

得知你已康复出院，我十分高兴。

你在农村基层党支部书记的岗位上，认真履行“三个代表”重要思想，无私奉献，为民服务，作出了不平凡的业绩。你以自己的实际行动，赢得了老百姓对你的尊重和关爱。

希望你安心养病，身体痊愈后，继续带领全村干部群众，艰苦奋斗，早日把后九条村建设成社会主义新农村。

请代向村“两委”同志和全体村民问好，祝大家身体健康，全家幸福。

习近平

2005年12月8日

还有一封信是2007年3月26日，当时他已经到上海市工作，请温州市委书记王建满把信捎给我。4月1日，王书记特地过来把信给我：

中共温州市委转郑九万同志：

你好！日前，中央决定调我到上海任职，因时间甚紧，未能与你和后九条村的朋友们话别，特此表示问候！

近年来，你怀着对党的赤胆忠心，怀着对群众的一片深情，埋头苦干，无私奉献，在上级党委的领导下，团结带领广大村民，使后九条村发生了可喜变化，为社会主义新农村建设作出了积极贡献。

村民们始终会感念你，我也始终牵挂着你，并牵挂着后九条村的发展与进步，现在建设社会主义新农村的机遇十分难得，任务也十分艰巨，希望你始终保持共产党员的先进性本色，团结带领村“两委”一班人，不断取得新的成绩。

我特别牵挂你的身体，希望你多多保重，并注意培养年轻人，以让村里的事业能够不断发展进步。

祝你身体健康，工作顺利！

习近平

2007年3月26日

习总书记作为一个省委书记，每天数不清的事情，还能一直想着我这个老农民，让我非常感动。

刘建鹏：我想，老郑赤诚为人民服务的精神，以及村民们倾其所有报答郑书记的事迹打动了习总书记，这是党的干部与人民群众血浓于水的真实写照。

采访组：郑书记，习近平同志当时号召广大党员干部向您学习，那么您认为一个合格党员的标准是什么？

郑九万：我还记得1983年国家实行计划生育，村里人观念上一时接受不了，我带头带着爱人去做了节育手术。村里人看我都去了，也都积极响应了政策。后来乡里表扬我们村计划生育做得好，我也是在那时候加入了中国共产党。我觉得，一个合格党员就应该严格要求自己，在任何地方都要带头做好事，起先锋模范作用

用，是党的人，就要替党分忧，就要站在前面，帮村里人做事。我们心里要有一杆秤，时刻拿出来称一称。比如村里老百姓有困难，我们就要全力以赴帮助他解决困难。

我为大家做的都是一些小事，村里的家家户户也都全力以赴地对我好，2005年还救了我的命。现在我的病好了，还要继续为大家做更多的事。虽然我身体大不如从前，但我还担任了碧莲镇人民调解员，尽力为大家做实事，帮助调解邻里乡亲之间的矛盾纠纷，公正公平地把事情处理好。

习总书记还嘱咐我把年轻人培养好，我也一直按照他的指示去做。现在建鹏是我们村的村支书，带领乡亲们种猕猴桃走致富路，我特别支持他。村里也出了一批年轻有为的村干部，村里的生活也越来越好了。

采访组：您后来还见过习近平同志吗？

郑九万：2007年召开十七大的时候，我作为浙江省选出来的十七大代表，同全体代表一起接受党和国家领导人的接见，我在人民大会堂又见到了习总书记。当时，习总书记走过来和大家一一握手，我在后排，拼命挤过去和他握了手，他也认出了我，我感到特别亲切。

我现在每天看电视，就是为了聆听习近平总书记的教诲。我感觉习近平总书记说的话都是为了人民。2014年3月，他到河南兰考县考察，还到农村去和老百姓聊天，看到农村60岁以上的老人生活条件艰苦，还提出要对老年人进行补助。这件事对我的触动很深，习总书记一直这么想着我们广大农民群众，他是我们农村基层干部的知心人，也是我们农民最爱戴的好领袖。

采访组：刘书记，您觉得郑书记的事迹哪一点特别打动习近平同志？您作为继任的村支书，怎样接好这一棒？

刘建鹏：习总书记为老郑的事，2006年7月24日专门在《浙江日报》的“浙江新语”栏目写过一篇文章，题目就是《一切为民者，则民向往之》。他写道：

“一个偏僻的小村庄，因为他们的支部书记生病了，一天之内村民自发筹集了数万元手术费为他治病，村民们说‘就是讨饭也要救他’。当地就有一些干部不由地发出了‘假如我病倒了，会有多少村民来救我’这样的感慨！郑九万所做的一切都体现在了村民的回报上，是老百姓心中那杆秤称出了一名基层党员干部的分量。他以自己的实际行动，深刻揭示了‘老百姓在干部心中的分量有多重，干部在老百姓心中的分量就有多重’的丰富内涵。这就是我们树立郑九万这个先进典型的意义所在。”我想，习总书记的这一番话，就道出了老郑的事迹打动他的地方。

老郑家是我们村唯一一户外姓人，虽然自身经济条件有限，但是他用自己的一把子力气来帮助村里的人。我们村有的年轻人出去打工，只有老年人在家里种地，到了农忙季节，天气不好的时候要抢收粮食，老郑都是把自己家的地先放着，先帮忙把别人家的收了。村里办红白喜事，老郑经常不要报酬给人家帮忙，三天五天都帮。这些点点滴滴的事情，老百姓都记在心里。他几十年如一日一心一意地为民办事，在平凡的岗位上作出不平凡的业绩，也用自己的实际行动向大家证明了共产党员心系群众的朴素追求。

当年，习总书记把老郑树立为优秀共产党员的典型，就是想用典型的力量教育人、引导人、带动人，使人人学先进、赶先进、当先进。我从小就受到老郑的熏陶，现在我接了老郑的班，既是一种荣幸，也是一种压力。习总书记曾经亲自过来看望指导过我们，我更感觉到有责任带领大家把日子过好。接下来的工作，一是要把郑书记的精神发扬好，二是团结村民把新农村建设好，三是把党员的先锋模范作用发挥好。我们后九条村虽然偏远，但是得到习总书记的照拂，这是我们今后做好工作的最大动力。我还年轻，很有信心，一定把父老乡亲们的事情办好，一定把家乡建设好！

来源：《学习时报》2021年4月16日